

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN  
SHADAQAH (ZIS) : STUDI KASUS KABUPATEN JOMBANG**

*Analysis of Zakah, Infaq, and Shadaqah (ZIS) Funds  
in the Jombang Regency*

**SKRIPSI**



**Di Susun Oleh:  
WARA KOMARIA  
20060430002**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2010**

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN  
SHADAQAH (ZIS) : STUDI KASUS KABUPATEN JOMBANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Ilmu Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Oleh**

**Wara Komaria**

**20060430002**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2010**

**SKRIPSI**  
**ANALISIS PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN**  
**SHADAQAH (ZIS) : STUDI KASUS KABUPATEN JOMBANG**

Diajukan Oleh :

**WARA KOMARIA**

**20060430002**

Telah disetujui Dosen Pembimbing  
Pembimbing

**Dr. Masyhudi Muqorobin, M.Ec., PhD., Akt**  
**NIK : 143 018**

Tanggal : 5 Mei 2010

**SKRIPSI**  
**ANALISIS PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN**  
**SHADAQAH (ZIS) : STUDI KASUS KABUPATEN JOMBANG**

Diajukan Oleh :

**WARA KOMARIA**  
**20060430002**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Studi Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Tanggal 26 Mei 2010  
Yang terdiri dari

**Dr. Masyhudi Muqorobin, M.Ec., PhD., Akt**  
**Ketua Tim Penguji**

**Agus Tri Basuki, S.E., M.Si**  
**Anggota Tim Penguji**

**Nano Prawoto, S.E., M.Si**  
**Anggota Tim Penguji**

**Mengetahui**  
**Dekan Fakultas Ekonomi**  
**Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

**Misbahul Anwar, S.E., M.Si**  
**NIK : 143 014**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Wara Komaria

Nomor Mahasiswa : 20060430002

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **”ANALISIS PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQAH (ZIS) : STUDI KASUS KABUPATEN JOMBANG”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 5 Mei 2010

Wara Komaria

## Motto

❁ Manusia tidak merancang untuk gagal, tapi mereka gagal untuk merancang.

William J. Segel

❁ Barang siapa berusaha dengan sungguh-sungguh, maka dia akan menemukan jalan keluar.

Hikmah

❁ Orang lain bisa, kenapa kita tidak...

Ibu

❁ Sudahi kata yang terucap, lakukan segera...

My Self

## PERSEMBAHAN

- ☼ Allah SWT yang masih terus memberi kesempatan kepada wara untuk memperbaiki diri ini terus, terus, dan terus menjadi manusia yang berarti...
- ☼ Bapak dan ibu tercinta..... terimakasih ini akan terus mengalir tanpa henti karena yang semua kalian berikan itu tidak akan pernah ada habisnya untuk wara. Doa, kasih sayang, kesabaran, dan perhatian akan selalu wara harap di setiap detiknya...
- ☼ Adik ku Utiék (Loteng), yuk kita bahagiakan bapak ibu kita... sampai kita menutup mata...
- ☼ Nenek, kai, bude, bule, pa'de, om, busu, maz, mba semua keluarga besar di Kumai (Pangkalan Bun) n solo... terimakasih doa dan dukungannya...
- ☼ Teman-teman Pangkalan Bun, Mami dora, ica, nelly, molent, ade aris, fina, nia, iin, rotul, teteh, nur, dll (semua yang tidak tersebut)... terimakasih untuk kalian...
- ☼ Jogja (bner2 never ending story about yu...)
- ☼ Kampuz bercerita... d' Ember (Yu Linda\_tidak pernah habis kisah itu, Nem Lena\_jadikan tangis sebuah kedewasaan, Ji hoo nug\_putihkan dirimu), IE'06 (sekar, tari, ajeng, heri). dina\_ga, paul\_lina, ermi\_ppip, lala\_qui, fitri\_ya, mba Novi, n temen2 IE dan Himie semua, trims support n doanya...
- ☼ Koz bercerita... nyo-nyo, yaya, wawa, monci, su\_lia, su\_dita, su\_intan, su\_dewong, dll... trims support n doanya...

.....terimakasih.....

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengukur kinerja pengelolaan dana zakat, infaq, dan shadaqah (ZIS) pada Lembaga Kantor Zakat LPUQ dan Badan Amil Zakat (BAZ), berdasarkan hubungan anatar pendapatan mustahiq dengan jumlah dana ZIS yang terdistribusi dan tingkat kepuasan muzakki. Data yang digunakan adalah data primer dengan beberapa responden baik untuk mustahiq maupun muzakki dengan melakukan wawancara langsung kepada mereka, dengan model analisa tabel pertumbuhan, regresi sederhana, dan skala Likert J. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Pertumbuhan kinerja pengelolaan dana zakat, infaq, dan shadaqah (ZIS) pada lembaga Kantor Zakat LP-UQ lebih baik dibandingkan dengan Badan Amil Zakat, infaq, dan shadaqah (BAZ). Pengelolaan dana ZIS yang baik adalah penghimpunan dana secara rutin pada muzakki dan pendistribusian dana secepat mungkin kepada mustahiq. (2) Hubungan antara pendapatan mustahiq dengan jumlah dana ZIS yang terdistribusi kepada mustahiq tidak memiliki pengaruh yang signifikan. dan (3) Tingkat Kepuasan muzakki pada kinerja pengelolaan dana zakat, infaq, dan shadaqah (ZIS) pada lembaga Kantor Zakat LP-UQ lebih baik dibandingkan dengan Badan Amil Zakat, infaq, dan shadaqah (BAZ). Pengelolaan dana ZIS yang amanah dan professional memberikan kepuasan kepada muzakki dari segi pelayanan.

**Kata Kunci :** Kinerja Pengelolaan dana ZIS, Kesejahteraan, Tingkat Kepuasan.



## ABSTRACT

This study is aimed at examining the performance of *zakah*, *infaq* and *sadaqah* fund management of the *zakah* management institutions in LPUQ *Zakah* Management Office and in Agency of *Zakah*, *Infaq* and *Sadaqah* (BAZ) in Jombang Regency, based on relationship between income of the *mustahiq* (*zakah* recipients) and distribution management; and satisfaction of the *muzakki* (*zakah* payer). Primary data are collected from both *mustahiq* or the recipients of the *zakah* and the *muzakki*, and analyzed using, growth model, simple regression and Likert analyses. The study suggests three findings as follows: (1) good management in this case referring to continuous collection and fast distribution as found in LPUQ Office is better than the one in BAZ Agency; (2) there is no significant relationship between the *mustahiq*'s income and the amount of *zakah* distribution, and (3) in relation to the management of the *zakah* agencies based on the trusteeship and professionalism in their service, the *muzakki* is more satisfied with the performance of the LPUQ Office than that of BAZ Agency.

**Key Words:** *Zakah*, *infaq* and *sadaqah* fund management, Prosperity, Satisfaction.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul **"Analisis Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Shadaqah (ZIS) : Studi Kasus Kabupaten Jombang"**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi lembaga amil zakat, infaq, dan shadaqah (BAZ/LAZIS) untuk mengelola dana zakat, infaq, dan shadaqah (ZIS) dengan baik dan tepat sasaran, serta memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Ir. H. M. Dasron Hamid, MSc., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Misbahul Anwar, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Masyhudi Muqorobin, M.Ec., PhD., Akt., selaku Kajur dan Dosen pembimbing skripsi, terima kasih dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini.

4. Bapak Dr. Imamudin Yuliadi, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik, terima kasih atas bimbingannya dan sebagai wali kelas angkatan 2006.
5. Seluruh dosen jurusan Ilmu Ekonomi, selaku dosen pengajar yang telah memberikan bekal ilmu selama ini.
6. Kabag Administrasi Kesejahteraan Rakyat Sekretariat Daerah Kabupaten Jombang yang telah membantu memberikan data yang penulis butuhkan.
7. Bapak Ahmad, S.Pd., M.T., selaku Direktur Kantor Zakat LP-UQ serta staf di Kabupaten Jombang yang telah membantu memberikan data yang penulis butuhkan.
8. Kepala BPS Kabupaten Jombang yang telah membantu memberikan data yang penulis butuhkan.
9. Bapak dan Ibu, Adik, serta seluruh keluarga besar dan teman-teman, terima kasih atas doanya dan segala macam motivasi untuk membangkitkan semangat penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman IE angkatan 06 : Linda, Lena, Tari, Sekar, Ajeng, dan Heri tetap sabar dan terus berjuang demi masa depan yang cerah. Kebersamaan kita waktu kuliah akan selalu aku ingat.
11. Teman-teman HIMIE : Aga, Paul, Nugroho, Dadang, Fitri, Lala, Ade, Rista, Novi, Tari, Juli, dan teman-teman lain yang tidak dapat akau sebutkan satu persatu.

Sebagai kata akhir, tiada sesuatu di dunia ini yang sempurna, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

***Wassalamu'alaikum Wr.Wb.***

Yogyakarta, 10 Mei 2010

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah Penelitian .....	7
C. Perumusan Masalah Penelitian .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	8
E. Manfaat Penelitian .....	8
F. Sistematika Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
A. Landasan Teori .....	10
a. Zakat .....	10
b. Infaq .....	31
c. Shadaqah .....	35
B. Penelitian Terdahulu .....	39
C. Hipotesis .....	42
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
A. Obyek Penelitian .....	43
B. Jenis Data .....	43

C. Teknik Pengambilan Sampel .....	44
D. Teknik Pengumpulan Data .....	45
E. Devinisi Operasional Variabel Penelitian .....	46
F. Metode Analisis Data .....	47
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
A. Aspek Geografis dan Wilayah Penelitian .....	50
B. Zakat Produktif Dalam Perspektif Islam.....	63
C. BAZ (Badan Amil Zakat, Infaq, dan Shadaqah)	
Kabupaten Jombang .....	82
D. Kantor Zakat LP-UQ (LAZIS) Kabupaten Jombang .....	86
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>90</b>
A. Analisis Pertumbuhan Pengelolaan Dana ZIS .....	90
1) Badan Amil Zakat (BAZ) Kabupaten Jombang .....	90
2) Kantor Zakat LP-UQ Kabupaten Jombang .....	92
B. Pengaruh Pendapatan Mustahiq Dengan Jumlah Dana	
ZIS yang Terdistribusi .....	95
1) Metode Analisis Data .....	95
2) Data Tabel .....	96
3) Analisis Regresi Sederhana .....	97
4) Uji Hipotesis .....	99
C. Kepuasan Muzakki Terhadap Kinerja LAZIS .....	101
1) Badan Amil Zakat (BAZ) Kabupaten Jombang .....	101
2) Kantor Zakat LP-UQ Kabupaten Jombang .....	105
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>107</b>
A. Kesimpulan .....	109
B. Saran .....	110

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin di Indonesia Menurut Daerah 2005-2009 .....	3
Tabel 4.1.	Luas Daerah Menurut Kecamatan 2008 .....	51
Tabel 4.2.	Penduduk Akhir Tahun Menurut Kecamatan dan Jenis Kelamin 2008 .....	53
Tabel 4.3.	Lowongan Kerja Menurut Lapangan Usaha 2008 .....	54
Tabel 4.4.	Jumlah Sekolah dan Jenisnya Negeri dan Swasta 2008 .....	55
Tabel 4.5.	Instansi Kesehatan 2008 .....	56
Tabel 4.6.	Hasil Produksi Pertanian (Ton) 2008 .....	57
Tabel 4.7.	Hasil Produksi Perkebunan (Ton) 2008 .....	58
Tabel 4.8.	Produksi Ternak Menurut Jenisnya 2008 .....	59
Tabel 4.9.	Produksi Ikan Menurut Jenisnya (Ton) 2008 .....	59
Tabel 4.10.	Nilai Produksi dan Pendapatan Lainnya Dari Industri Besar/Sedang Menurut Sub Sektor 2008 .....	61
Tabel 5.1.	Koleksi dan Distribusi Dana ZIS di BAZ Tahun 2004-2008 (Juta Rupiah) .....	88
Tabel 5.2.	Koleksi dan Distribusi Dana ZIS Kantor LPUQ Tahun 2004-2008 (Juta Rupiah) .....	90
Tabel 5.3.	Pendapatan Mustahiq dan Dana ZIS Yang Terdistribusi .....	94
Tabel 5.4.	Coefficients(a) .....	95
Tabel 5.5.	ANOVA(b) .....	96
Tabel 5.6.	Model Summary .....	97
Tabel 5.7.	Tingkat kepuasan muzakki BAZ Kabupaten Jombang .....	99
Tabel 5.8.	Tingkat kepuasan muzakki Kantor Zakat LP-UQ Kabupaten Jombang .....	103

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Peta Kabupaten Jombang .....	49
--	----