

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENYUSUNAN  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD)  
BERBASIS KINERJA**

**( Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Blora)**

THE FACTORS THAT AFFECT THE PREPARATION OF THE  
LOCAL

GOVERNMENT REVENUE AND EXPENDITURE BUDGET WITH  
PERFORMANCE BASED

(Empirical Studies on Regency Local Government of Blora)

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh:**

**Dwi Susilawati**

**20080420056**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2012**

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENYUSUNAN  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD)  
BERBASIS KINERJA**

**(Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Blora)**

THE FACTORS THAT AFFECT THE PREPARATION OF THE  
LOCAL

GOVERNMENT REVENUE AND EXPENDITURE BUDGET WITH  
PERFORMANCE BASED

(Empirical Studies on Regency Local Government of Blora)

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar

Sarjana pada Fakultas Ekonomi

Program Studi Akuntansi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh:**

**DWI SUSILAWATI**

**20080420056**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2012**

**SKRIPSI**  
**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENYUSUNAN**  
**ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD)**  
**BERBASIS KINERJA**

**( Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Blora )**

THE FACTORS THAT AFFECT THE PREPARATION OF THE  
LOCAL  
GOVERNMENT REVENUE AND EXPENDITURE BUDGET WITH  
PERFORMANCE BASED

**( Empirical Studies on Regency Local Government of Blora )**

**Diajukan Oleh:**

**Dwi Susilawati**  
**20080420056**

Telah disetujui Dosen Pembimbing

---

Wahyu Manuhara Putra, S.E., M.Si., Akt  
NIK: 143 069

Tanggal: 28 Juli 2012

**SKRIPSI**



Dengan ini saya,

Nama : Dwi Susilawati

Nomor Mahasiswa : 20080420056

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD) BERBASIS KINERJA (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Blora)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, Juli 2012

Dwi Susilawati

## MOTTO

Jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyu'

(Q.S Al-Baqarah: 45),

yaitu orang-orang yang meyakini, bahwa mereka akan menemui Tuhannya, dan bahwa mereka akan kembali kepada-Nya

(Q.S Al-Baqarah: 46)

“Apabila kita berbuat kebaikan kepada orang lain, maka kita telah berbuat baik terhadap diri sendiri.

( Benyamin Franklin)”

“Jangan lihat masa lampau dengan penyesalan, jangan pula lihat masa depan dengan ketakutan, tapi lihatlah sekitar kita dengan penuh kesadaran.

(James Thurber)”

“Kebaikan tidak bernilai selama diucapkan akan tetapi bernilai sesudah dikerjakan”

## *Persembahan*

*Skripsi ini kupersembahkan kepada:*

❖ *Kedua orang tuaku Bapak Sarban S.Pd. dan Ibu Sukati S.Pd.* ❖

*Kakakku Ummi Ekawati*

❖ *Almamaterku Universitas Muhammadiyah Yogyakarta*

## Ucapan Terima Kasih

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan barokahnya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Tersusunnya skripsi ini tak lepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu saya ucapkan terima kasih kepada:

- ❖ Dosen pembimbingku Bapak Wahyu Manuhara Putra, S.E., M.Si., Akt. yang telah banyak memberikan bimbingan, masukan dan doa dalam penyusunan skripsi.
- ❖ Bapak ibuku tercinta yang senantiasa memberikan semangat, nasehat, kasih sayang, doa, perhatian dan dukungan yang tak henti-hentinya untukku hingga aku dapat menyelesaikan kuliahku.
- ❖ Kakakku tercinta (Mbak Ummi) yang selalu menjadi pendengar setia semua curhatanku.
- ❖ Keluarga besar Moestari (Kakekku Moestari, (Alm.) Nenekku Sulismi, Budhe Tik, Bulek Peni, Om Saronto, Om Cipto, Mbak Lilis, Mas Eko, Mas Gatot, Dik Luhur, Dik Ifa, Dik Rahma yang selalu memberikan support dan doa untukku.
- ❖ Sahabat-sahabatku Shinta (makasih banget ya chint udah setia nganter nyebar kuesioner keliling kota Blora), Mbak Endah,



dhe' Rofik, dhe' Ratih, dhe' Lia, dhe' Naura, Fanny, Teguh, Irul, terimakasih ya doa dan supportnya.

- ❖ Sahabat-sahabatku (jeng rempong n d'genk) : Yanti, Laily, Pupud, Jeng Fitri, Citra, Pita, Eva, Restu terimakasih atas kebersamaannya selama empat tahun, doa dan support untukku akhirnya aku lulus juga seperti kalian semua.
- ❖ Teman-temanku seperjuangan menyusun skripsi Winda, Isna, Novi, Aini, Diana, Luxman, Tio, Fauzan, Asep, Ucup, Mamet, Alhamdulillah kita lulus semua.
- ❖ Teman-teman baikku (yang asyik-asyik) di Kost Nisya 515 Ummi (mama dedehnya nisya 515), Novi (Spartan), Epsi (Hottests), Ira (Elf sejati), Nurul (adhe' cantik), Sallsa (chachim), yang udah banyak aku repotin. Terimakasih atas doa, support, kebersamaan dan pengalaman berharga yang bakal aku rindukan bersama kalian.
- ❖ Teman-temanku PKL di Pusdiklat Migas Cepu senang rasanya bisa ketemu kalian semuanya, tetap jaga komunikasinya yaa...
- ❖ Teman-teman mahasiswa Akuntansi 2008, teman-teman seperjuangan dalam menuntut ilmu serta semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris faktor-faktor yang menyebabkan penyusunan APBD berbasis kinerja pada Pemerintah daerah kabupaten Blora. Peneliti dalam penelitian ini mengkaji faktor-faktor yang terdiri dari komitmen dari seluruh komponen organisasi, penyempurnaan sistem administrasi, sumber daya yang cukup, penghargaan (**reward**) yang jelas, sanksi (**punishment**) yang tegas dan gaya kepemimpinan sebagai variabel bebas.

Populasi dalam penelitian ini adalah kepala SKPD dan kepala bidang perencanaan/program pada seluruh SKPD yang ada dilingkup kabupaten Blora yang terdiri atas 50 orang. Pengambilan sampel dilakukan dengan metode sensus, sehingga jumlah sampel juga sebanyak 50 responden. Metode pengambilan data primer yang digunakan adalah metode kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis regresi berganda.

Hasil dari pengujian hipotesis dalam pengujian ini menunjukkan bahwa komitmen dari seluruh komponen organisasi, sumber daya yang cukup dan sanksi yang tegas berpengaruh positif dan signifikan terhadap penyusunan APBD berbasis kinerja. Sedangkan penyempurnaan sistem administrasi, penghargaan (**reward**) yang jelas tidak berpengaruh signifikan terhadap penyusunan APBD berbasis kinerja.

**Kata kunci :** Komitmen dari seluruh komponen organisasi, Penyempurnaan sistem administrasi, Sumber daya yang cukup, Penghargaan (**reward**) yang jelas, Sanksi (**punishment**) yang tegas, Gaya kepemimpinan, APBD berbasis kinerja.

## ABSTRACT

This study aims to study empirically the factors that lead to the arrangement of the Regional Revenue and Expenditure Budget with performance-based on the local government of Blora regency. The writer in this research, analyzes the factors that consist of commitment of all components of the organization, improvement of administrative systems, sufficient resources, a clear reward, firm sanction (punishment) and style of leadership as an independent variable.

The populations in the studi are the head of SKPD and the head of planning/program on the entire scope of SKPD in Blora regency consisting of 50 persons. The sampling is done with the census method, so the numbers of samples are 50 respondents. The primary data collection method used is questionnaire method. Data analysis techniques used in this study is the technique of multiple regression analysis.

The results of testing the hypothesis in this study show that the commitment of all organizational components, sufficient resources and firm sanctions significantly influence the APBD arrangement with performance-based, while the improvement of administrative systems, the clear award and style of leadership not significantly effect on the APBD arrangement with performance-based.

**Keywords:** The commitment of all organizational components, the improvement of administrative systems, sufficient resources, the clear award, firm sanction, style of leadership, APBD with performance-based.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaathu

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya dalam penulisan skripsi dengan judul “FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD) BERBASIS KINERJA (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Blora)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat membantu melakukan penyempurnaan dan perbaikan penyusunan anggaran di Pemerintah Daerah Kabupaten Blora dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih yang tulus kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta yang telah mencurahkan doa, kasih sayang, motivasi, ilmu dan semangat yang tak pernah surut bagi penulis.

3. Bapak DR. Nano Prawoto, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Ietje Nazaruddin, Dr., M.Si. selaku kepala Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Wahyu Manuhara Putra, SE., M.Si., Akt. selaku Dosen Pembimbing Skripsi dan Dosen Pembimbing Akademik yang telah mencurahkan waktu dan pikiran untuk membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
7. Seluruh Kepala Satuan Kerja Perangkat Daerah dan Kepala Bidang Perencanaan/program pada Pemerintah Daerah Kabupaten Blora yang telah bersedia untuk menjadi responden dalam penelitian ini.
8. Sahabat dan teman-teman Akuntansi 2008 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, serta semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diperlukan untuk menyempurnakan karya tulis dengan yang sesuai judul skripsi ini

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaathu

Yogyakarta, .... Juli 2012

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH .....	viii
INTISARI .....	ix
ABSTRAK .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah .....	7
C. Rumusan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian.....	8

E. Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
A. Landasan Teori .....	10
B. Hasil Penelitian Terdahulu .....	26
C. Hipotesis .....	28
D. Model Penelitian .....	35
<b>BAB III METODA PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Obyek Penelitian .....	36
B. Jenis Data .....	36
C. Teknik Pengambilan Sampel .....	37
D. Teknik Pengumpulan Data .....	39
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	39
F. Uji Statistik Deskriptif .....	43
G. Uji Kualitas Data .....	43
H. Uji Asumsi Klasik .....	44
I. Analisis Data dan Uji Hipotesis .....	46
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
A. Gambaran Umum Objek/Subyek Penelitian.....	49
B. Analisis deskriptif .....	51
C. Uji Kualitas Data .....	53
D. Hasil Pengujian Asumsi Klasik .....	55
E. Uji Hipotesis .....	58

F. Pembahasan .....	61
BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN .....	66
A. Kesimpulan .....	66
B. Keterbatasan .....	67
C. Saran .....	67

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Sampel dan Tingkat Pengembalian .....	49
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia... ..	50
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan ... ..	50
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Menduduki Jabatan .....	50
Tabel 4.5 Statistik Deskriptif ... ..	51
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas .....	53
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas .....	55
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas .....	55
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinearitas .....	56
Tabel 4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	57
Tabel 4.11 Hasil Uji Nilai t .....	58
Tabel 4.12 Hasil Uji Nilai F .....	60
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Penelitian Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penyusunan APBD Berbasis Kinerja .....	35
---	----

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian
- Lampiran 2 Kuesioner untuk Responden
- Lampiran 3 Data Penelitian
- Lampiran 4 Tabulasi Data Penelitian (X1) dan (X2)
- Lampiran 5 Tabulasi Data Penelitian (X3) dan (X4)
- Lampiran 6 Tabulasi Data Penelitian (X5) dan (X6)
- Lampiran 7 Tabulasi Data Penelitian (Y)
- Lampiran 8 Ringkasan Tabulasi Data Penelitian
- Lampiran 9 Distribusi Frekuensi dan Prosentase Data Responden
- Lampiran 10 Statistik Deskriptif
- Lampiran 11 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas (X1)
- Lampiran 12 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas (X2)
- Lampiran 13 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas (X3)
- Lampiran 14 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas (X4)
- Lampiran 15 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas (X5)
- Lampiran 16 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas (X6)
- Lampiran 17 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas (Y)
- Lampiran 18 Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 19 Hasil Uji Multikolinearitas
- Lampiran 20 Hasil Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 21 Hasil Uji Persamaan Regresi