

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN
CONSIDERATION TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada Kantor Cabang Perbankan Indonesia di Bengkulu dan
Yogyakarta)**



Oleh
Alva Yuhendri
2002 042 0020

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

Yogyakarta)
(Studi Empiris pada Kantor Cabang Perbankan Indonesia di Berbagai dan
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL
CONSIDERASI TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI
PENGALIHAN KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEBERHIMPUNAN

2005 043 0020
Viva Yudianti
0161

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI
2006

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN
CONSIDERATION TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada Kantor Cabang Perbankan Indonesia di Bengkulu dan
Yogyakarta)**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta**



Oleh
Alva Yuhendri
2002 042 0020

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

3000
UNIVERSITATEA MICHIGANULUI LA SCLAVIA
ECONOMIEI
UNIVERSITATII

3003 043 0030
1/18 1/18/18
01/18

Университет
University of Michigan
School of Business Administration
Michigan State University

UNIVERSITY

Университет
(School of Business Administration)
UNIVERSITY OF MICHIGAN
SCHOOL OF BUSINESS ADMINISTRATION
MICHIGAN STATE UNIVERSITY

SKRIPSI
PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN
CONSIDERATION TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada Kantor Cabang Perbankan Indonesia di Bengkulu dan
Yogyakarta)

Diajukan Oleh
Alva Yuheridri
2002 042 0020

Telah disetujui Dosen Pembimbing

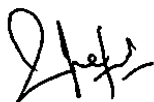
Pembimbing I



Erni Suryandari F., SE., M.si
NIK : 143 040

Tanggal.....

Pembimbing II




Tanggal.....


SKRIPSI
PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN
***CONSIDERATION* TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI**
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada Kantor Cabang Perbankan Indonesia di Bengkulu dan Yogyakarta)


Diajukan Oleh

ALVA YUHENDRI
2002.042.0020

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di Depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 29 Juli 2006
Yang terdiri dari

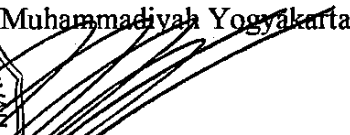

Antariksa Budileksmana, Drs., M.M., Akt
Ketua Tim Penguji


Rizal Yaya, S.E., M.sc., Akt
Anggota Tim Penguji


Erni Suryandari F., S.E., M.si
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta




Mubandil Anwar, S.E., M.si
NIK : 143 014

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

PERNYATAAN

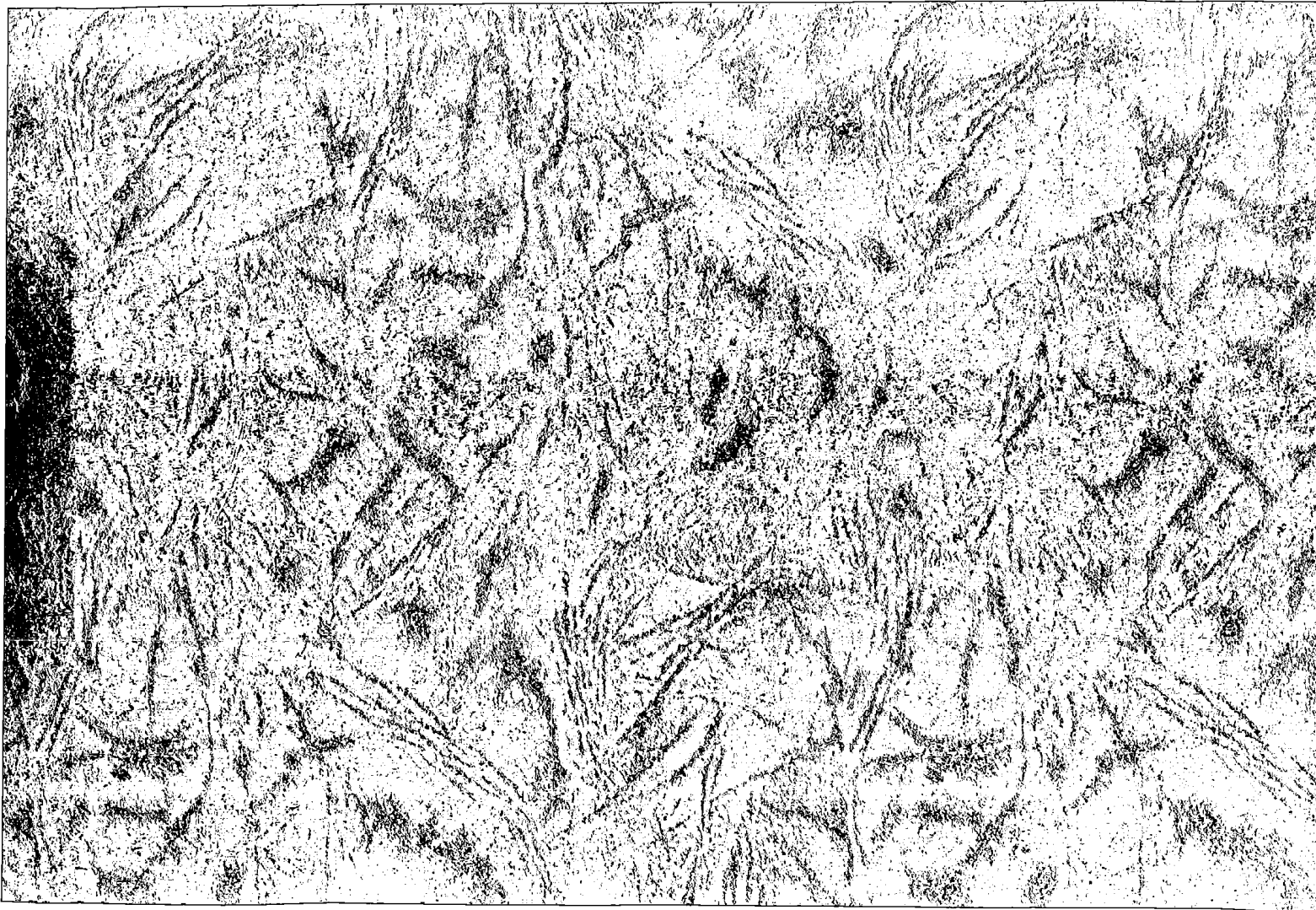
Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

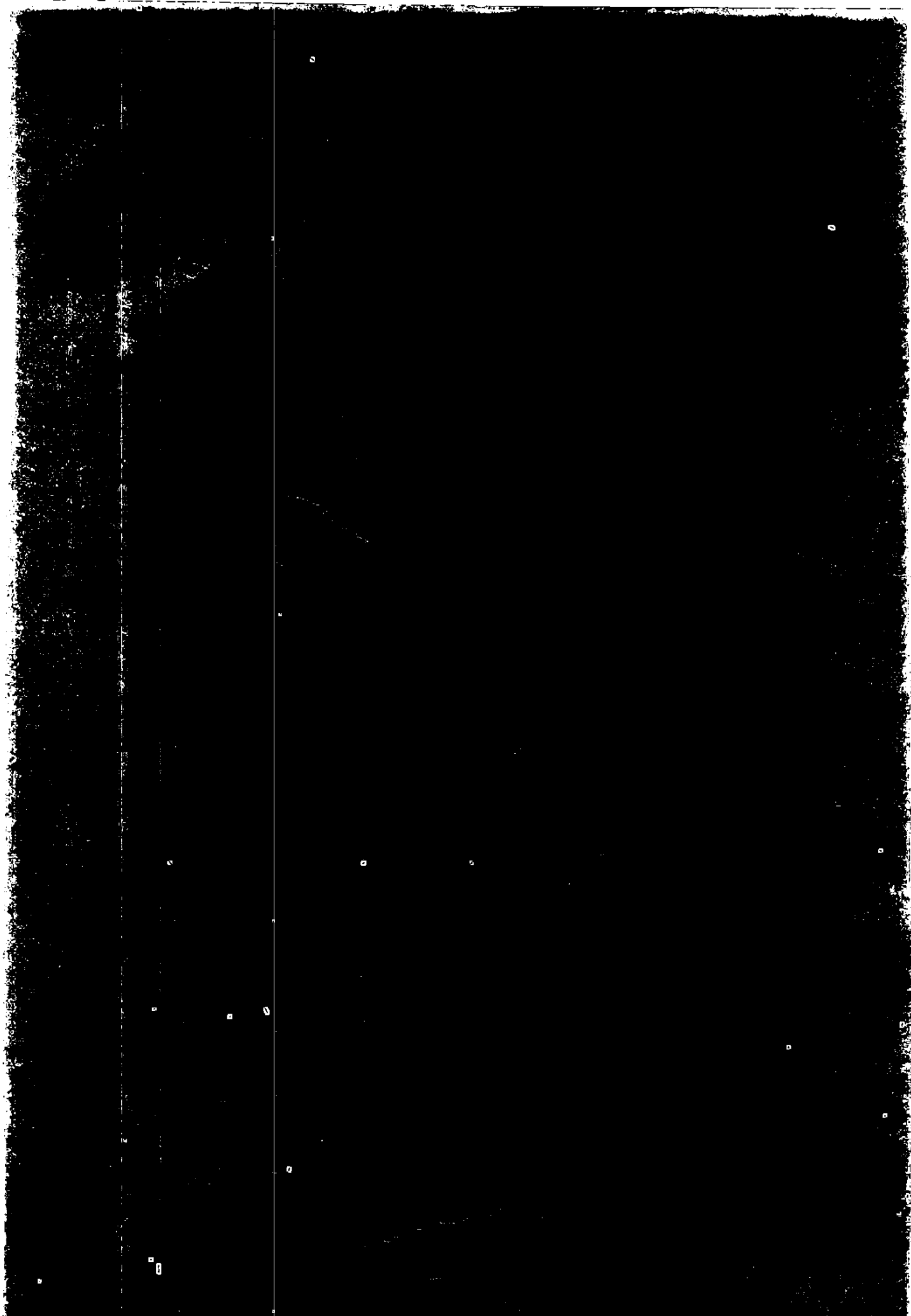
Yogyakarta, 20 Juli 2008

Alya Yulianti
Tanda tangan dan nama terang

Motto

- ☞ **Hanya penderitaan hidup yang mengajarkan manusia untuk menghargai kebahagiaan dan kebaikan serta kebagusan**
(Hadits)
- ☞ **Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah sungguh-sungguh (urusan) yang lain**
(Q.S. Al Insyiroh : 6-7)
- ☞ **“....Allah meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan, beberapa derajat....”**
(Q.S. Al Mujahaadah : 11)
- ☞ **Labora ut in Aeternum Vivas (Berusahalah seolah-olah engkau hidup selamanya)**
(Pepatah Yunani)
- ☞ **Nemo sine crucue beatus (Tak ada kebahagiaan tanpa Rintangan)**
(Pepatah Yunani)





Almanaterku

jalani berubah... 'I' All is never Die in My Heart
 nasehat yang tak henti-hentinya hingga membuat hidup yang aku
 Semua Sahabat-sahabatku yang telah mendukung, memberi
 positive... 'I' are the only one

support me when I'm trouble 'n advise me when I need your
 wrong, remind me when I'm half mad, hold me when I'm scared,
 My Wife and Son, Which giving me support, right me when I'm

Putri

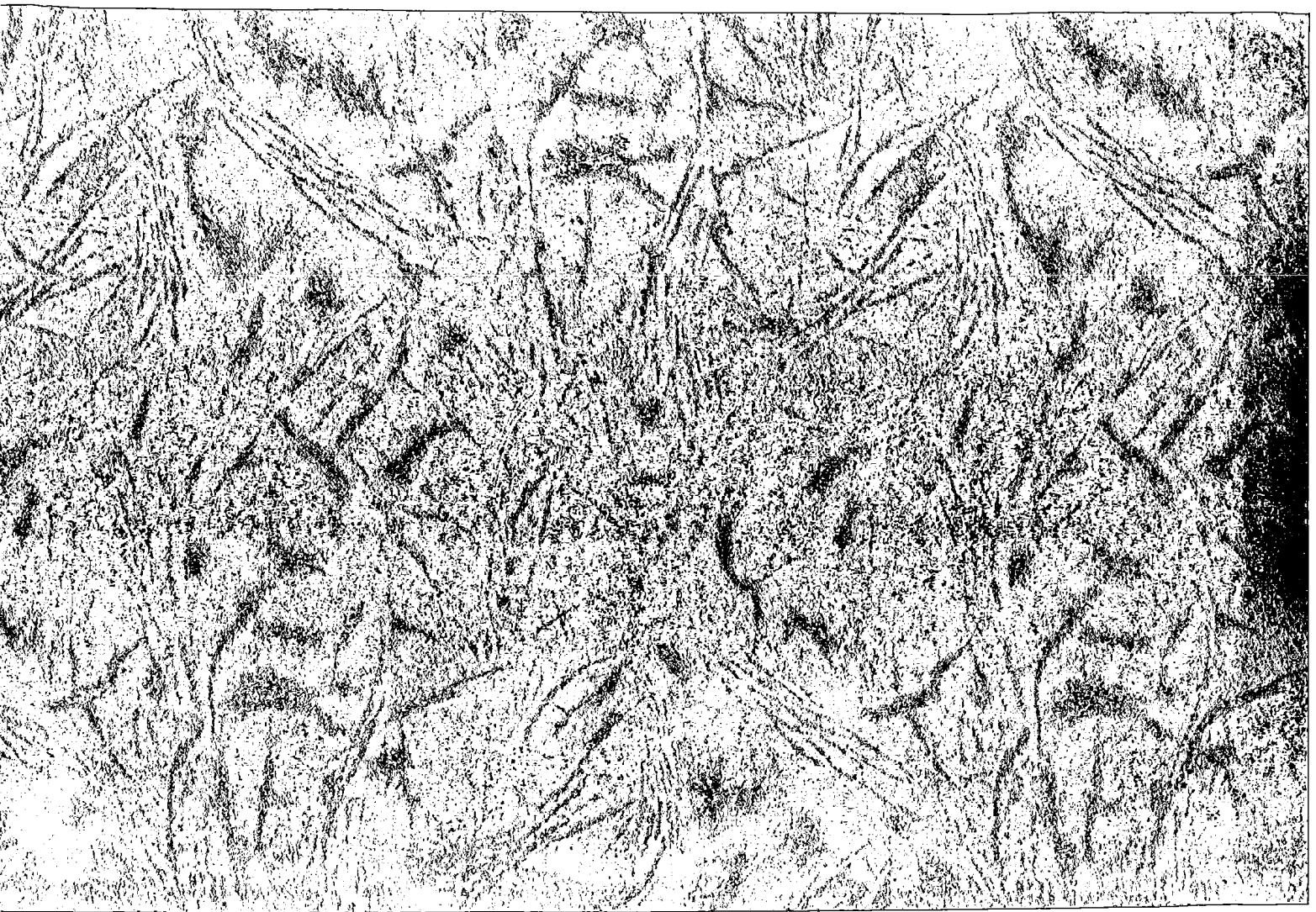
Kedua Adikku tersayang Agung Febriansyah dan Shinta Permata
 tercinta

Ayahanda Nazaruddin, Bsc dan Ibunda Fauziah Amien yang

Kakekku (Alm) JM Amien Hasyim, (Alm) Munif

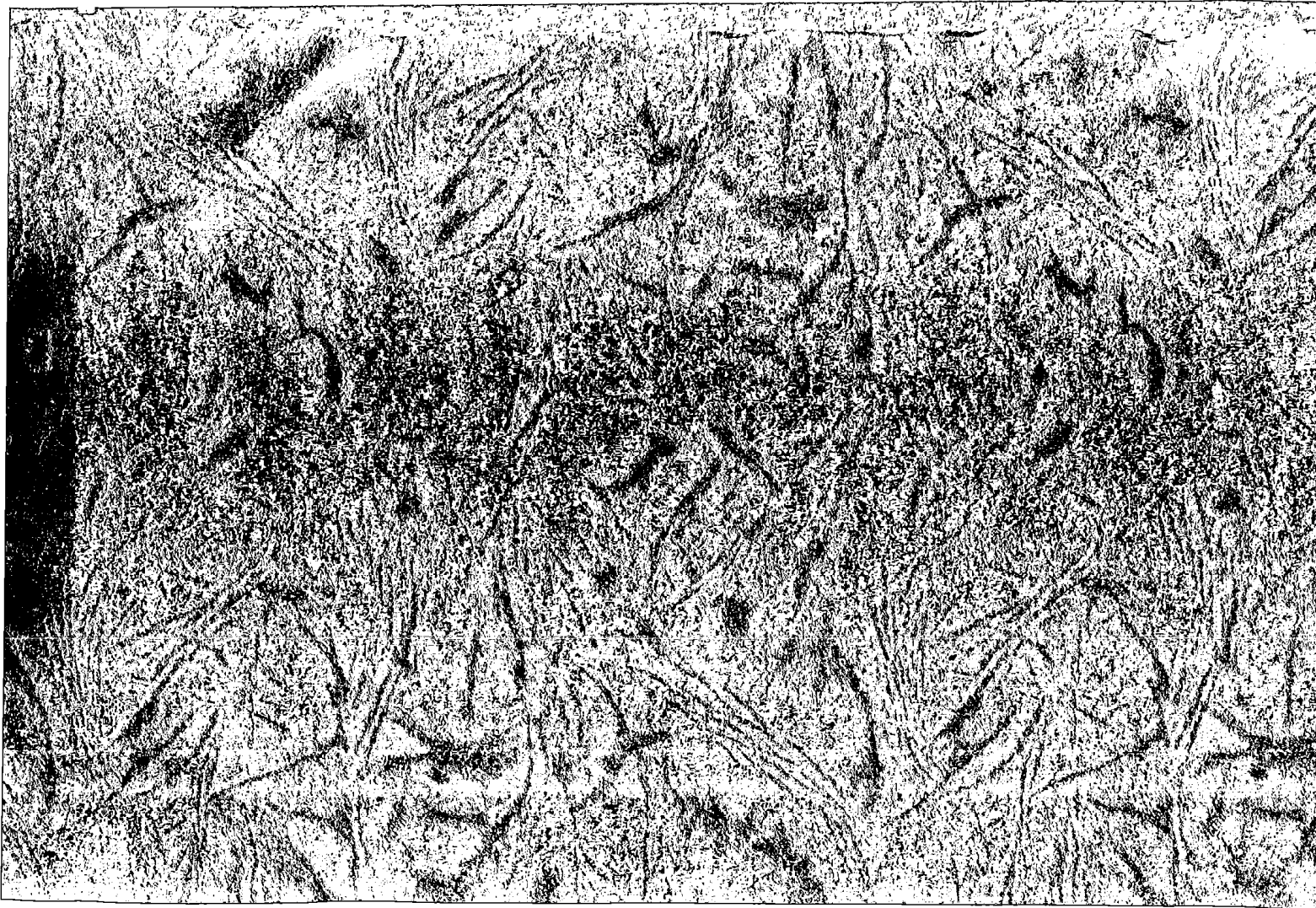
Kupersembahkan karyaku ini untuk:

Persembahan



manusia dari jaman yang gelap ke jaman terang benderang
 berjasa sepanjang hidup umat manusia dan telah membawa umat
 Rasulullah Muhammad SAW Rasul yang terakfir dan telah
 yang tak dapat aku duga dan aku ketahui.
 memberikan aku nyawa, garis hidup, rezeki dan segala-galanya
 Semua makhluk, Khalik Sang Pencipta, TuhanKu yang
 Jagad Raya, Tuhan yang mempunyai Kerajaan Abadi, Tuhan
 Allah SWT Tuhan Maha Pengampun, Tuhan Penguasa Alam dan

Special, Thanks to



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr.wb

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN *CONSIDERATION* TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL (Studi Empiris pada Kantor Cabang Perbankan Indonesia di Bengkulu dan Yogyakarta)”**.

Skripsi ini adalah salah satu jalan dari sekian jalan yang harus penulis tempuh dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi. Dalam perjalanan ini, seringkali penulis menghadapi dan berada dalam kondisi yang sulit. Namun demikian, penulis menyadari bahwa pertolongan Allah SWT akan selalu muncul dan membimbing secara perlahan apabila kita percaya dan selalu berusaha serta bertaqwa dan tak lupa bertawakal kepadaNYA hingga skripsi ini terselesaikan.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari Bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Ayahanda Nazaruddin, Bsc dan Ibunda tercinta Fauziah Amien, yang selalu senantiasa memberikan dorongan baik saat penulis mengalami kesulitan dan

keputusasaan serta do'a-do'anya dan jerih payahnya selama ini sampai bisa memperoleh gelar sarjana.

2. Bapak Misbahul Anwar, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Erni Suryandari F, S.E., M.Si, selaku dosen pembimbing skripsi yang dengan penuh kesabaran telah memberikan arahan, masukan, dorongan dan do'a dalam membimbing selama proses penyelesaian skripsi ini, "terima kasih banyak Bu., Mudah-mudahan Allah SWT membalas kebaikan Ibu".
4. Semua Dosen Fakultas Ekonomi, yang telah memberi bekal ilmu pada penulis.
5. Bapak/ Ibu petugas TU dan Perpustakaan UMY atas keramahannya melayani penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Mertuaku Bapak H. Syamsudin dan Ibu Hj. Robi'ah, i Love My Family...serta Keluargaku yang ada di Bali Mas Anang, Be'Apung, Mak Ram, Kak Saf, Be'Tie, Kak Aying, Asbi dan yang lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.
7. Bibiku Titi Cardiana yang sangaaaaat baik, yang telah memberikan dorongan, semangat, masukan dan semua kebaikan yang telah Ibu berikan. Mudah-mudahan Allah SWT membalas kebaikan Ibu dan senantiasa Ibu diberikan kelantaran dan ketenangan oleh NYA dalam menjalani hidup. Semoga Dita dan

8. Kedua adikku tercinta Agung Febriansyah dan Shinta Permata Putri, yang telah memberikan dukungan dan do'a.... love always for U All.
9. Istriku Siti Chadijah dan Cahaya Mataku Marvin Gillandiar Jasver, “..Hanya untuk hidupku yang menemani jasad ini dan menghiburnya, menyanyikan lagu yang menyejukkan hati ... membuat para penguasa lantunan irama menyambutnya, menyayangiku hingga senja menjemputku. Membuat tubuh ini tak terputus untuk menyebut AsmaMU ya...Khalik. Karena untuk cinta yang tak selalu berubah, kita tidak berubah menjadi cinta karena kita adalah cinta. Abadi untuk sekarang dan S'lama-lamanya...” (Original of Art/ Alva Yuhendri).
10. Saudara-saudara Sepupuku yang ada di Bengkulu.
11. BD 5210 AM, yang selalu setia menemani, yang telah membuat banyak kenangan di hati, hingga membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Dr. Bayu (Dokter Rs. Sardjito) sekeluarga yang telah membantuku, terima kasih banyak, mudah-mudahan Allah SWT membalas kebaikan Dokter.
13. Teman-teman Akuntansi UMY angkatan 2002 kelas A, Ari Palembang, Hendra, Agung, Bambang, Arif Warganegara, Wha2n, Sigit, Erni, Wahyu, Ria, Alya, Aries Cirebon, Sari, serta teman-temanku yang lain yang tak dapat penulis sebutkan satu-persatu, aku sayang kalian semua..... Mudah-mudahan persahabatan ini terjalin hingga senja menjemput.
14. Hefni dan Ita, terima kasih banyak ya... atas bantuan yang mau minjamin mobilnya.. Kalian teman yang baik.

15. Semua pihak yang telah memberikan bantuan baik moril dan materiil sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, terima kasih atas semua bantuannya, mudah-mudahan Allah SWT membalas kebaikan yang telah diberikan kepada penulis.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-NYA kepada semuanya yang telah dengan sepenuh hati membantu penulis dalam menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran yang sifatnya membangun dan memberikan manfaat dalam pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk melengkapi penelitian dengan topik ini.

Akhirnya penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat mempunyai manfaat bagi para pemakai skripsi ini maupun bagi peneliti selanjutnya.

Wassalamualaikum wr.wb

Yogyakarta, 29 Juli 2006

Penulis

Alva Yuhendri

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING..... | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| HALAMAN PERNYATAAN | iv |
| HALAMAN MOTTO | v |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vi |
| SPECIAL THANK'S TO | vii |
| INTISARI | viii |
| ABSTRACT | ix |
| KATA PENGANTAR | x |
| DAFTAR ISI | xiv |
| DAFTAR TABEL | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 5 |
| C. Tujuan Penelitian | 5 |
| D. Manfaat Penelitian | 6 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 7 |
| A. Landasan Teori | 7 |
| 1. Partisipasi Anggaran | 8 |

| | |
|---|-----------|
| 2. Kinerja Manajerial | 11 |
| 3. Komitmen Organisasi | 12 |
| 4. Gaya Kepemimpinan | 13 |
| B. Hasil Penelitian Terdahulu | 18 |
| C. Hipotesis | 20 |
| 1. Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial | 20 |
| 2. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial | 22 |
| 3. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial | 24 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 26 |
| A. Subyek Penelitian | 26 |
| B. Teknik Pengambilan sampel | 26 |
| C. Jenis Data | 27 |
| D. Teknik Pengumpulan Data | 27 |
| E. Pengukuran Variabel | 27 |
| 1. Definisi Operasional Variabel Penelitian | 27 |
| 2. Alat Ukur Variabel Penelitian dan Teknik Penentuan Skala | 28 |
| F. Analisis Data | 30 |
| 1. Analisis Deskriptif | 30 |
| 2. Uji Kualitas Data | 30 |
| 3. Uji Asumsi Klasik | 31 |

| | |
|---|-----------|
| G. Uji Hipotesis | 33 |
| BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN | 35 |
| A. Analisis Deskriptif | 35 |
| B. Uji Kevalidan Data | 37 |
| 1. Uji Validitas | 37 |
| 2. Uji Reliabilitas | 40 |
| 3. Uji Asumsi Klasik | 41 |
| C. Uji Hipotesis | 42 |
| D. Pembahasan Hasil Penelitian | 47 |
| BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN IMPLIKASI | 49 |
| A. Kesimpulan | 49 |
| B. Keterbatasan | 51 |
| C. Implikasi | 52 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| 4.1 Klasifikasi Responden | 36 |
| 4.2 Deskriptif Statistik Total Skor | 36 |
| 4.3 Faktor Analisis Variabel | 37 |
| 4.4 Hasil Uji Reliabilitas | 40 |
| 4.5 Hasil Uji Normalitas | 41 |
| 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas | 41 |
| 4.7 Hasil Uji Heterokedastis | 42 |
| 4.8 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial | 44 |
| 4.9 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial | 45 |
| 4.10 Pengaruh Gaya Kepemimpinan <i>Consideration</i> terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial | 46 |