

**PENGELOLAAN RUMAH SAKIT UMUM DAERAH  
MENUJU GREEN HOSPITAL DI KABUPATEN  
HALMAHERA TENGAH**

***MANAGEMENT OF REGIONAL PUBLIC HOSPITALS  
TOWARDS GREEN HOSPITAL IN CENTRAL  
HALMAHERA DISTRICT***

**TESIS**



**FARDI RUSTAM  
20181020024**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2020**

## **HALAMAN JUDUL**

# **PENGELOLAAN RUMAH SAKIT UMUM DAERAH MENUJU *GREEN HOSPITAL* DI KABUPATEN HALMAHERA TENGAH**

***MANAGEMENT OF REGIONAL PUBLIC HOSPITALS  
TOWARDS GREEN HOSPITAL IN CENTRAL  
HALMAHERA DISTRICT***

## **TESIS**

**Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2  
Program Studi Magister Manajemen**



**Disusun Oleh :  
FARDI RUSTAM  
20181020024**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2020**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fardi Rustam  
NIM : 20181020024  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Rumah Sakit  
Universitas : Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa tesis ini adalah hasil karya saya sendiri dan seluruh sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila dikemudian hari karya saya ini terbukti merupakan hasil plagiat/ menjiplak karya orang lain maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 2 November 2020  
Yang Membuat Pernyataan



Fardi Rustam  
20181020024

## **MOTTO**

“Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat”

(QS. Mujaddilah :11)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Kasih sayang-Mu telah memberikan kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Besar kita Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun saya hingga saat ini. Saya persembahkan tesis ini kepada orang-orang yang sangat saya sayangi dan saya hormati.

## KATA PENGANTAR

*Assalaamu'alaikum wa rahmatullaahi wa barakaatuh*

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-NYA pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul: **Pengelolaan Rumah Sakit Umum Daerah Menuju Green Hospital Di Kabupaten Halmahera Tengah.** Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam menyusun tesis ini sendiri tidak terlepas dari bimbingan, dukungan moril, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. Ir.Gunawan Budiyanto, M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Sri Atmaja P. Rosyidi, M.Sc.Eng., Ph.D., P. Eng., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Arni Surwanti, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Ika Nurul Qamari, SE., M. Si selaku pembimbing I yang banyak memberikan masukan, dukungan dan bimbingan dalam penulisan proposal tesis ini
5. Bapak Dr. Nuryakin, MM selaku pembimbing yang banyak memberikan masukan, dukungan dan bimbingan dalam penulisan proposal tesis ini

6. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staff Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak hal tak ternilai kepada penulis selama perkuliahan.
7. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, do'a dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan proposal tesis ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, semoga mendapatkan balasan kebaikan dari Allah SWT.

Besar harapan kami, tesis ini memberikan manfaat seluas-luasnya kepada seluruh pihak. Kami menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun kami harapkan demi kemajuan bersama.

*Wassalamu'alaikum wa rahmatullaahi wa barakaatuh.*

Yogyakarta, 6 November 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
<i>ABSTRACT</i> .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Kerangka Teori.....	9
B. Penelitian Terdahulu .....	56
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	59
A. Jenis dan Desain Penelitian .....	59
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	59
C. Data dan Informan/Sumber Data.....	59
D. Teknik Pengumpulan Data .....	61
E. Teknik Analisis Data.....	62
F. Keabsahan Data .....	63
G. Prosedur Penelitian.....	65
BAB IV HASIL PENELITIAN .....	68
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	68
B. Deskripsi Data .....	75

C. Hasil penelitian.....	78
D. Pembahasan.....	136
BAB V PENUTUP.....	150
A. Kesimpulan.....	150
B. Saran.....	152
DAFTAR PUSTAKA .....	155
LAMPIRAN .....	158

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Rekapitulasi Penelitian Terdahulu .....	57
Tabel 4. 1 Daftar Informan Penelitian.....	78
Tabel 4. 2 Hasil Temuan Lapangan .....	78

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4. 1 Bangunan lamaTampak depan RSUD Kab. Halteng .....	85
Gambar 4. 2 Bangunan BaruTampak depan RSUD Kab. Halteng .....	85

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Observasi dan Wawancara.....	159
Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian .....	163
Lampiran 3. Foto Penelitian .....	164
Lampiran 4. Jumlah ASN & PTT RSUD Kab. Halmahera Tengah Berdasarkan Pendidikan Tahun 2019.....	166