

**PENGARUH PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE*, SISTEM
PENGENDALIAN INTERNAL, DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN BANTUL DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI
VARIABEL MODERASI**

***THE EFFECT OF IMPLEMENTATION GOOD GOVERNANCE,
INTERNAL CONTROL SYSTEM, AND PARTICIPATION OF BUDGET
PREPARATION ON THE PERFORMANCE OF BANTUL REGIONAL
GOVERNMENT WITH LEADERSHIP STYLE AS A MODERATION
VARIABLE***



Disusun oleh:

ARDHITA LATIVIANA

20190420174

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2023

**PENGARUH PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE*, SISTEM
PENGENDALIAN INTERNAL, DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN BANTUL DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI
VARIABEL MODERASI**

***THE EFFECT OF IMPLEMENTATION GOOD GOVERNANCE,
INTERNAL CONTROL SYSTEM, AND PARTICIPATION OF BUDGET
PREPARATION ON THE PERFORMANCE OF BANTUL REGIONAL
GOVERNMENT WITH LEADERSHIP STYLE AS A MODERATION
VARIABLE***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun oleh:
ARDHITA LATIVIANA
20190420174**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2023

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Ardhita Lativiana

Nomor Mahasiswa : 20190420174

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE*, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN BANTUL DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI”** adalah karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah dituliskan atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah ini dan dituliskan pada daftar pustaka.

Yogyakarta, 26 Mei 2023



Ardhita Lativiana

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(QS Al-Baqarah: 286)

“Dan janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus dari rahmat Allah melainkan orang-orang yang kafur.”

(QS Yusuf: 87)

"Bertaqwalah kepada Allah, maka Dia akan membimbingmu. Sesungguhnya Allah mengetahui segala sesuatu."

(QS Al-Baqarah: 282)

“Life is what happens to us while we are making other plans.”

(Allen Saunders)

“Success is not final, failure is not fatal: it is the courage to continue that counts.”

(Winston S. Churchill)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirrabbi'l'alamiin, dengan puji syukur saya ucapkan kepada Allah SWT atas rahmat dan karunianya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan pada Nabi Muhammad SAW. Karya ini sebagai hasil dari perjuangan dan tanggung jawab saya yang mana dalam penyelesaian ini terdapat bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Saya ucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kekuatan, kesehatan, kebahagiaan, rahmat yang melimpah serta tempat untuk berkeluh kesah ketika saya merasa lelah.
2. Untuk Ayah, Mama, Nenek, dan Adik tercinta dengan kesabaran dan tanpa lelah telah memberikan kasih sayang tak terhingganya, dukungan, doa, semangat dan banyak hal-hal baik yang tidak bisa saya sebut satu per satu sehingga memberikan motivasi untuk saya mampu menyelesaikan masa studi ini.
3. Untuk Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP., selaku dosen pembimbing saya ucapkan terima kasih telah memberikan saran, arahan, dan ilmu dalam menyusun skripsi ini. Saya ucapkan terima kasih kepada seluruh Bapak dan Ibu Dosen Sarjana Akuntansi UMY yang telah memberikan ilmu selama masa studi saya disini. Semoga ilmu yang diberikan dapat bermanfaat untuk masa depan saya.
4. Untuk sahabatku tercinta, Ajeng Ayu Wulandari dan Ira Viantina yang telah bersama saya sejak masa sekolah menengah. Terima kasih atas

kasih sayang yang kalian berikan dan waktu yang kalian luangkan untuk menemani, memberikan dukungan serta nasihat dan juga menyemangati saya hingga saat ini.

5. Untuk Sulastri dan Puspita yang telah bersama sejak masa awal kuliah, terima kasih telah memberikan support dan saling membantu satu sama lain. Dan juga saling memberikan ilmu dan saran yang membantu dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi.
6. Untuk Ade dan Titin, terima kasih telah berjuang bersama selama masa perkuliahan ini dan selalu memberikan support satu sama lain.
7. Untuk Lu'lu terima kasih telah berjuang bersama, memberi motivasi, dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Untuk teman-teman sekalian yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terima kasih telah berjuang bersama selama masa perkuliahan sampai selesai.
9. Untuk diri saya sendiri, terima kasih telah bersabar dan berjuang serta semangat untuk menyelesaikan masa studi dengan baik.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb

Alhamdulillah rabbi'alamin. Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan kasih sayang-Nya. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Penerapan *Good Governance*, Sistem Pengendalian Internal, dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Bantul Dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Moderasi”** untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan gambaran serta ide pengembangan untuk penelitian selanjutnya mengenai kinerja yang ada pada instansi pemerintah. Dengan penyusunan skripsi ini peneliti memperoleh banyak bantuan, bimbingan, dan pengarahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan sebagai dosen pembimbing skripsi, terima kasih banyak atas bimbingan selama ini serta saran yang diberikan selama proses penyusunan skripsi.

2. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar Jatningsih, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Seluruh dosen Prodi Akuntansi dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ayah, mama, nenek, dan adik yang selalu memberikan dukungan, doa, kepercayaan, dan nasihat selama proses masa studi.

Apabila terdapat kritik dan saran, penulis akan menerimanya dengan harapan untuk memperbaiki diri dan untuk pengembangan karya tulis dengan topik ini. Semoga penelitian ini berguna untuk semuanya.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Yogyakarta, 26 Mei 2023



Ardhita Lativiana

DAFTAR ISI

<u>HALAMAN JUDUL</u>	i
<u>HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING</u>	ii
<u>HALAMAN PENGESAHAN</u>	iii
<u>PERNYATAAN</u>	iv
<u>MOTTO</u>	v
<u>PERSEMBAHAN</u>	vi
<u>INTISARI</u>	viii
<u>ABSTRACT</u>	ix
<u>KATA PENGANTAR</u>	x
<u>DAFTAR ISI</u>	xii
<u>DAFTAR TABEL</u>	xiv
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	xv
<u>BAB I PENDAHULUAN</u>	1
A. <u>Latar Belakang</u>	1
B. <u>Rumusan Masalah</u>	8
C. <u>Tujuan</u>	9
D. <u>Manfaat</u>	10
1. <u>Secara Teoritis</u>	10
2. <u>Secara Praktis</u>	10
<u>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</u>	11
A. <u>Landasan Teori</u>	11
1. <u>Teori Stewardship</u>	11
2. <u>Kinerja Pemerintah Daerah</u>	12
3. <u>Good Governance</u>	13
4. <u>Sistem Pengendalian Internal</u>	15
5. <u>Partisipasi Penyusunan Anggaran</u>	16
6. <u>Gaya Kepemimpinan</u>	17

B. <u>Hasil Penelitian Terdahulu</u>	19
C. <u>Penurunan Hipotesis</u>	22
D. <u>Model Penelitian</u>	29
<u>BAB III METODE PENELITIAN</u>	30
A. <u>Objek dan Subjek Penelitian</u>	30
B. <u>Jenis Data</u>	30
C. <u>Teknik Pengambilan Sampel</u>	30
D. <u>Teknik Pengumpulan Data</u>	31
E. <u>Definisi Operasional Variabel Penelitian</u>	31
F. <u>Uji Instrumen Data</u>	34
G. <u>Uji Hipotesis</u>	37
<u>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</u>	39
A. <u>Gambaran Umum Objek Penelitian</u>	39
B. <u>Gambaran Umum Responden</u>	40
1. <u>Hasil Penyebaran Kuesioner</u>	40
2. <u>Deskripsi Responden</u>	41
C. <u>Uji Kualitas Instrumen dan Data</u>	43
1. <u>Uji Statistik Deskriptif</u>	43
2. <u>Model Pengukuran atau <i>Outer Model</i></u>	48
3. <u>Model Struktural (<i>Inner Model</i>)</u>	53
D. <u>Pembahasan</u>	58
<u>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN, DAN SARAN</u>	67
A. <u>Simpulan</u>	67
B. <u>Implikasi</u>	68
C. <u>Keterbatasan</u>	68
D. <u>Saran</u>	69
<u>DAFTAR PUSTAKA</u>	70
<u>LAMPIRAN</u>	76

DAFTAR TABEL

<u>Tabel 1. 1 Capaian Kinerja Makro</u>	7
<u>Tabel 3. 1 Definisi Operasi Variabel Penelitian</u>	32
<u>Tabel 4. 1 Daftar IPD Kabupaten Bantul</u>	39
<u>Tabel 4. 2 Tingkat Pengembalian Kuesioner</u>	40
<u>Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin</u>	41
<u>Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia</u>	41
<u>Tabel 4. 5 Responden Berdasarkan Lama Bekerja</u>	42
<u>Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan</u>	43
<u>Tabel 4. 7 Hasil Uji Statistik Deskriptif</u>	43
<u>Tabel 4. 8 Uji Validitas Konvergen</u>	49
<u>Tabel 4. 9 Nilai Fornell-Larcker Criterion</u>	50
<u>Tabel 4. 10 Nilai loading silang (cross loading)</u>	51
<u>Tabel 4. 11 Uji Reliabilitas</u>	53
<u>Tabel 4. 12 Hasil Pengujian <i>R Square</i></u>	54
<u>Tabel 4. 13 Pengujian Hipotesis</u>	55

DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar 2.1 Model Penelitian</u>	29
<u>Gambar 4. 1 Model Pengukuran</u>	48