

**KINERJA KEPALA SMP NEGERI 2 IMOIRI  
KABUPATEN BANTUL PASCA GEMPA TANGGAL 27 MEI 2006**

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar *Magister Agama* (S.2)

Program Studi: Pendidikan Islam  
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:  
SAMIYO  
NPM. 20051010044

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER STUDI ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2007**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Samiyo  
NPM : 20051010044  
Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 15 Nopember 2007

Yang Menyatakan,



Samiyo  
NPM. 20051010044

Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, M.A.  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

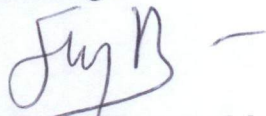
Setelah membaca, meneliti, dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Samiyo yang berjudul: "Kinerja Kepala SMP Negeri 2 Imogiri Kabupaten Bantul Pasca Gempa Tanggal 27 Mei 2006", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 15 Nopember 2007

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, M.A.

Drs. Marsudi, M.Ag  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

## NOTA DINAS

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

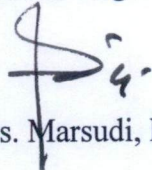
Setelah membaca, meneliti, dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Samiyo yang berjudul: "Kinerja Kepala SMP Negeri 2 Imogiri Kabupaten Bantul Pasca Gempa Tanggal 27 Mei 2006", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 15 Nopember 2007

Pembimbing II



Drs. Marsudi, M.Ag



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Allah yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah NYA kepada kita semua , terutama kepada penulis sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Sholawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW , keluarga, para sahabat , para pengikutnya yang senantiasa membela dan memperjuangkan agama Islam.

Dengan selesainya tesis ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Bapak. Dr. H. Khoiruddin Bashori, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas berkenannya memberi kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi di program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak. Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, M.A, selaku ketua program Magister Studi Islam Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sekaligus sebagai pembimbing pertama yang senantiasa memberi bimbingan dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini.
3. Bapak. Drs. Marsudi Iman, M.Ag, selaku pembimbing kedua yang dengan tulus ikhlas mengarahkan, membimbing, merevisi tesis ini, sehingga dapat selesai dengan baik.

4. Ibu. Rr. Sri Martini, S.Pd, selaku Kepala SMP Negeri 2 Imogiri yang telah memberi izin penelitian san sekaligus memberi data yang banyak
5. Kepada para wakil kepala SMP Negeri 2 Imogiri dan semua perangkat pendidikan yang telah membantu penelitian dan memberi layanan baik.
6. Kepada istri dan anak- anakku yang telah memberi dorongan moril sehingga tesis ini dapat selesai.
7. Kepada semua pihak yang penulis tidak dapat menyebutkan satu persatu yang juga memberi dorongan moril.

Kemudian penulis berdo'a kepada Allah SWT semoga amal- amal beliau ini dapat diterima disisi NYA, menjadi amal jariyah dan diberi bqlasan yang setimpal dengan amal baiknya

Yogyakarta,

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL TESIS .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN .....	iii
NOTA DINAS .....	iv
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACH .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
<b>BAB. I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB. II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Penegrtian Kepala Sekolah .....	10
B. Seleksi Kepala Sekolah .....	11

C. Syarat Menjadi Kepala Sekolah .....	21
D. Tugas Kepala Sekolah .....	22
E. Ciri- ciri Kepala Sekolah .....	30
F. Profil Kepala Sekolah .....	33
 <b>BAB. III. METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Waktu Penelitian .....	35
B. Subyek Penelitian .....	35
C. Metode Pengumpulan Data .....	35
D. Pendekatan Penelitian .....	38
E. Setting Lokasi Penelitian .....	39
F. Teknis Analisis Data .....	39
G. Instrumen Penelitian .....	42
 <b>BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
<b>I. Hasil Penelitian</b>	
A. Gambaran Umum SMP Negeri 2 Imogiri .....	44
B. Keadaan Kepala SMP Negeri 2 Imogiri .....	44
C. Keadaan Guru SMP Negeri 2 Imogiri .....	71
D. Keadaan Karyawan SMP Negeri 2 Imogiri .....	73
E. Keadaan Anak Didik SMP Negeri 2 Imogiri .....	74
F. Keadaan Pergedungan SMP Negeri 2 Imogiri .....	77



G. Visi dan Misi SMP Negeri 2 Imogiri .....	79
H. Hubungan Sekolah dengan Masyarakat .....	80
I. Peran Dewan Sekolah .....	81
<b>II. Pembahasan Masalah.</b>	
A. Usaha Kepala SMP Negeri 2 Imogiri dalam Membangun Gedung Sekolah .....	81
B. Usaha Kepala SMP Negeri 2 Imogiri dalam Memotiasi Kerja Guru .....	85
C. Usaha Kepala SMP Negeri 2 Imogiri dalam Memotivasi Kerja Karyawan .....	87
D. Usaha Kepala SMP Negeri 2 Imogiri dalam Memotivasi Belajar Siswa .....	87
<b>E. Hambatan dan Cara Mengatasinya</b>	
1. Hambatan Upaya Merensktruksi Gedung dan Cara Mengatasinya .....	97
2. Hambatan Upaya Memotivasi Kerja Guru dan Cara Mengatasinya .....	99
3. Hambatan Upaya Memotivasi Kerja Karyawan dan Cara Mengatasinya .....	99
4. Hambatan Upaya Memotivasi Belajar Siswa dan Cara Mengatasinya .....	100

<b>BAB. V. KESIMPULAN, IMPLIKASI, SARAN DAN PENUTUP</b>	
<b>A. Kesimpulan</b> .....	<b>102</b>
<b>B. Implikasi</b> .....	<b>106</b>
<b>C. Saran- saran</b> .....	<b>107</b>
<b>D. Penutup</b> .....	<b>108</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>109</b>
<b>SINGKATAN- SINGKATAN</b> .....	<b>111</b>
<b>LAMPIRAN- LAMPIRAN</b> .....	<b>112</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
<b>Tabel 1 : Keadaan Guru dan Tingkat Pendidikan SMP Negeri 2 Imogiri Tahun Pelajaran 2007 / 2008 .....</b>	<b>71</b>
<b>Tabel 2 : Jumlah Karyawan dan Tingkat Pendidikan SMP Negeri 2 Imogiri Tahun Pelajaran 2007/2008 .....</b>	<b>74</b>
<b>Tabel 3 : Jumlah Siswa Kelas VII – IX SMP Negeri 2 Imogiri Tahun Pelajaran 2007/ 2008 .....</b>	<b>76</b>
<b>Tabel 4 : Jumlah Agama Siswa SMP Negeri 2 Imogiri Tahun Pelajaran 2007/2008.....</b>	<b>77</b>
<b>Tabel 5 : Keadaan Gedung SMP Negeri 2 Imogiri yang Mengalami Kerusakan Pasca Gempa .....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 6 : Daftar Pelaksanaan Pelajaran Tambahan SMP Negeri 2 Imogiri Tahun Pelajaran 2006/ 2007 .....</b>	<b>89</b>
<b>Tabel 7 : Jadwal Kegiatan Ekstrakurikuler SMP Negeri 2 Imogiri Tahun Pelajaran 2006/ 2007.....</b>	<b>91</b>
<b>Tabel 8 : Siswa yang Mendapat Reward Kejuaraan Tahun Pelajaran 2006/2007 .....</b>	<b>93</b>
<b>Tabel 9 : Siswa yang Mendapat Reward Prestasi Ujian Semester II Tahun Pelajaran 2006/2007.....</b>	<b>93</b>
<b>Tabel 10 : Siswa yang Mendapat Reward Prestasi Unas dan Usek Tahun Pelajaran 2006/ 2007.....</b>	<b>95</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
<b>LAMPIRAN 1 : Instrumen Penilaian Kinerja Kepala Sekolah Melalui Pendekatan Responden Guru .....</b>	<b>112</b>
<b>LAMPIRAN 2: Instrumen Penilaian Kinerja Kepala Sekolah Melalui Pendekatan Responden Staf Tata usaha .....</b>	<b>119</b>
<b>LAMPIRAN 3: Instrumen Penilaian Kinerja Kepala Sekolah Melalui Pendekatan Responden Siswa .....</b>	<b>126</b>
<b>LAMPIRAN 4 : Instrumen Penilaian Kinerja Sekolah .....</b>	<b>130</b>
<b>LAMPIRAN 5 : Standar Kompetensi Kepala Sekolah .....</b>	<b>134</b>
<b>LAMPIRAN 6 : Denah Keadaan Sekolah SMP Negeri 2 Imogiri .....</b>	<b>149</b>
<b>LAMPIRAN 7 : Instrumen Penelitian .....</b>	<b>150</b>

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 : Rumah Penjaga Malam yang roboh .....	163
Gambar 2 : Gedung Kelas VIII yang Rusak .....	164
Gambar 3 : Gudang yang Rusak .....	165
Gambar 4 : Tenda Persiapan untuk Pembelajaran .....	166
Gambar 5 : Proses Pembelajaran dibawah Tenda .....	167
Gambar 6 ; Guru yang Sedang Mengawasi Remidi Matematika .....	168
Gambar 7 : Pembangunan Ruang Kelas XI .....	169
Gambar 8 : Pembangunan Ruang Kelas VIII .....	170
Gambar 9 : Pembangunan Ruang Kepala sekolah .....	171
Gambar 10 : Ruang Guru, BP, UKS .....	172
Gambar 11 : Gedung Kelas VII Siap dipakai.....	173
Gambar 12 : Ruang AVA Siap dipakai .....	174
Gambar 13 : Gedung Kelas VIII Siap dipakai .....	175
Gambar 14 : Gedung Ruang Kelas IX .....	176
Gambar 15 : Gedung Laboratorium dan Perpustakaan .....	177
Gambar 16 : Musholla Sudah diperbaiki .....	178