

# **STRATEGI POLITIK PERDAGANGAN INDUSTRI FURNITURE**

## **KLATEN DALAM MENEMBUS PASAR EROPA**

**(Studi Kasus: Strategi UD. Nugroho [Wood Working Industrie] Ke Belgia)**

The Trade Political Strategy Of Klaten Furniture Industry Through The Europe  
Market

(Study Cases: Strategy UD. Nugroho [Wood Working Industrie] To Belgia)

### **Skripsi**

Diajukan guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada  
Jurusan Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Di Susun Oleh:**

**Titik Zubaidah**

**20040510190**

**JURUSAN HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2008**

**STRATEGI POLITIK PERDAGANGAN INDUSTRI FURNITURE  
KLATEN DALAM MENEMBUS PASAR EROPA**

**(Studi Kasus: Strategi UD. Nugroho [Wood Working Industrie] Ke Belgia)**

The Trade Political Strategy Of Klaten Furniture Industry Through The Europe  
Market

(Study Cases: Strategy UD. Nugroho [Wood Working Industrie] To Belgia)

**Skripsi**

Diajukan guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada  
Jurusan Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Di Susun Oleh:**

**Nama: Titik Zubaidah**

**NIM : 20040510190**

**JURUSAN HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2008**

**Halaman Pengesahan**

Skripsi ini berjudul:

**STRATEGI POLITIK PERDAGANGAN INDUSTRI FURNITURE  
KLATEN DALAM MENEMBUS PASAR EROPA  
(Studi Kasus: Strategi UD. Nugroho [Wood Working Industrie] Ke Belgia)**

The Trade Political Strategy Of Klaten Furniture Industry Through The Europe Market  
(Study Cases: Strategy UD. Nugroho [Wood Working Industrie] To Belgia)

**Disusun Oleh**

**Nama Mahasiswa : Titik Zubaidah  
No. Mahasiswa : 20040510190**

Telah dipertahankan dalam ujian pendadaran, dinyatakan lulus, dan disahkan didepan  
Tim Penguji Jurusan Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Pada**

Hari / Tanggal : Selasa, 22 Juli 2008  
Pukul : 12.30 WIB  
Tempat : HI C

**Tim Penguji**

**Drs. Djumadi M. Anwar, M.Si  
Ketua Penguji**

Drs. Harwanto Dahlan, MA  
Penguji Samping I

Wahyuni Kartikasari, ST, S. IP, M. Si  
Penguji Samping II

## MOTTO

*Wahai orang-orang yang beriman, jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar*

Surat Al-Baqarah: 153

Bertanyalah selalu pada hati nurani, karena hati nurani adalah hakim yang tak seorangpun dapat lari dari keputusannya. Hati nurani itu selalu adil, tapi pelaksana yang lemah

ustadz Jeffri (Uje)

*Kesulitan merupakan bagian dari kehidupan, dengannya manusia dicerdaskan, karenanya manusia dicintai, sebabnya manusia dikagumi dan disukai oleh penduduk langit*

ustadz Jeffri (Uje)

Ilmu adalah kehidupan hati, pelita mata dalam kegelapan, juga akan menjalin kasih sayang, dapat mengenali yang halal dari yang haram, imannya amal sedang amal mengikutinya

ustadz Jeffri (Uje)

## Halaman Persembahan

Alhamdulillahrabbi'l'amin...

Karya sederhana ini hasil perjuangan panjang yang melelahkan, pergaulan-pergaulan pemikiranku bersama dengan kesabaran, ketakutan dan do'a. untuk itu karya ini kupersembahkan kepada mereka yang sangat berarti dalam hidupku:

- ✂ Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga memberi kesuksesan dan kelancaran yang dapat kuraih.
- ✂ Ibunda tercinta Hj. Suyatni, yang diantara desah nafas dan aliran darahmu selalu berdo'a untuk keberhasilan ananda serta perhatian, cinta dan kasih sayangmu yang tiada henti...Do'a dan kasih sayangmu selalu mengalir utukku. "you are my sun shine in my life". Luv U So Much...
- ✂ Ayahanda tercinta...H. Muchlas (Alm), terimakasih pak...!aku bisa merasakan do'a dan sayangmu yang tulus. I Luv U...
- ✂ Kakak-kakaku Mbak Efi-Mas Arif, Mas Ifan-Mbak Lisna serta tak lupa teruntuk Mbak Ana...terimakasih atas support dan do'anya serta kasih sayang yang tulus...
- ✂ Keponakanku Ayu', Daffa, Rasya, and Nadhifa...yang lucu-lucu, terimakasih atas keceriaannya. Senyum itu memberikan motivasi yang besar buatku.
- ✂ Teman-temanku...Maya, Meme, B. Nen, Erni, U are my best friend...thank.z for all!
- ✂ For special one...yang kelak ditakdirkan menjadi pendamping hidupku!!!
- ✂ Almamaterku.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillahirabbil'alamin dengan penuh rasa syukur dan segala puji atas kehadiran Allah SWT karena berkat karunia dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: **Strategi Politik Perdagangan Industri Furniture Klaten Dalam Menembus Pasar Eropa (Studi Kasus: Strategi UD. Nugroho [Wood Working Industrie] Ke Belgia).**

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis dihadapkan pada berbagai kemudahan maupun kendala yang lebih memberikan makna pada skripsi ini. Bukan sekedar pemenuhan tugas ir sebagai syarat-syarat untuk memperoleh gelar S1, namun lebih kepada suatu proses yang memperluas wawasan, memperkaya batin, dan menambah bekal penulis dalam menghadapi masa depan. Peruses ini tentunya tidak lepas dari dukungan berbagai pihak. Atas segala dukungan tersebut rasa terimakasih setulusnya penulis sampaikan kepada:

1. Bapak DR. Tulus Warsito, M. Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Grace Lestariana W. , S. IP, M. Si, selaku Ketua Jurusan Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

3. Ibu Siti Muslikhati, S. IP, M.Si, selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Bapak Drs. Djumadi M. Anwar, M.Si, sebagai Dosen Pembimbing yang dengan sabar membimbing penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Drs. Harwanto Dahlan, MA, sebagai Penguji Samping I yang telah memberi arahan dan petunjuk kepada penulis sehingga skripsi ini selesai.
6. Ibu Wahyuni Kartikasari, ST, S.IP, M. Si, sebagai Penguji Samping II yang telah memberi arahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat selesai.
7. Thank's to Bapak Achmad Zaenuchron Lab HI yang selalu membantu, mensupport, serta sering ngasi' tau datangnya Pak Djumadi, "ntar m'call ya Pak...!"he...he...
8. Bapak Sunaryo – Ibu Wahyuning AR., selaku pemilik UD. Nugroho, mbak Eni Sekretaris UD. Nugroho, beserta karyawan yang telah mengizinkan dan meluangkan waktunya untuk memberikan data kepada penulis.
9. Keluarga Penulis: My great Lovely Family, Ibu Hj. Suyatmi yang dengan kesabarannya selalu memberikan nasehat, kebijaksanaan, kedisiplinan dukungna do'a restunya serta materi yang tak ternilai harganya. I'm sorry mom...atas semua kesalahanku!!! H. Muchlas (Alm.) yang telah berada dalam ketenangan abadi, "Bapak kula sampun lulus..." terimakasih atas kasih sayangmu, cintamu, pendidikanmu pendidikanmu, teladanmu, harapanmu, dan air maat yang telah kau teteskan untukku atas segala kesalahanku pada Bapak. Thank'z for love along my living live!!! Kepada keluarga Arif Muliawan, SP – Efi Kurniawati, SS, thank'z atas nasehat dan dukungannya...!bwt Ayu' belajar yang rajin, jo nakal, and jangan lupa bantuin ma' loe..., Daffa...ayo belajar teruz biar dapat ranking I, maen PSnya dikurangin yaw...and jangan nakal lho...!, Rasya...jangan rewel, pokoke tambah lucu + imut ja yach...I Miss U..., Untuk keluarga Ifan Rohaniawan, SH – Lisna Munifah, S. Si, thank's atas supportnya!( selamat yaw...dah punya dede' Nadhifa...semoga menjadi anak yang solehah, berguna

bagi agama, bangsa dan negara....amin), juga kepada My Lovely Sister, Ana Z. W., SE, mbak aq wis lulus!!yang senantiasa mensupport, mengejekku and kadang sentiment ma aq, sabar bu...!, sehingga menjadi motivasiku dalam menyelesaikan skripsi ini. Ndut nyonge lulus kie... “kapan koe rabi??suwi...tak disi’I mengko!”ha...ha...

10. Keluarga Bapak Djumairi – Ibu Zuriah, terimakasih nasehat dan dukungannya. Thnk’s to keluarga Taufik W. – Laila M. kapan dapat momongane...? and Kausar makasi juga supportnya. Buat K-ris, nek rep kuliah jo...salah pilih jurusan lho!pokoke menurut hati nurani + kemampuan U...and maturnuwun wis dikancani bu” nek omahku he\_...
11. Keluarga Bapak Tauhid – Ibu Dwi, terimakasih nasehat dan dukungannya. Pokoke makan g’ makan asal kumpul he\_...Itink, kapan koe lulus? Cory...Tak disi’i lho!wex...wex...makasi’ to Maya alias “Monyong”...dah bantuin ak, mo luangin waktunya untuk jemput ak di Stasiun Tugu ketika ku capek laju naek motor he..he..tu sangat berarti bwtku sehingga skripsiku lancar dan cepet selesai. Piye wis ketemu cintamu durung?? G’ sah pilih2 bu...!bwt Niko kuliah sik tenanan yaw...jo dolan ae and thank’z dikancani bu” nek omahku he\_...juga bwt Dyah, asyik nie...yang punya pacar he...he...jangan lupa belajar lho!
12. Meme...piye wis menemukan cinta sejatimu durung?? Lapindo brantas gimana...“kapan U dilamar jenk?” teruz aya’ gimana?he...he...akhirnya kita wisuda bareng jenk! Ayo shopping lagi bu..., dah lama kita g’ jalan2 bareng, kangen kie...bwt mbak Nen,koq putus sie ma ‘MD’?? piye ma mas Bam’s alias Bambang he\_ayo...maju terus pantang mundur!ato d gebetan laen..???thank’z banget dah mo jemput ku di Stasiun Tugu nek g’ da yang jemput ha...buat Erni (Genduk) Cory yaw...repotin U...ku selalu titip baju batik nek U pulang ke Pekalongan, makasi’ juga K-lian b’dua dah mo maen & nginep ditempatku + ngasi’ ku kain batik, besuk lagi yaw...ha...ha...To Erna makasi kaos batiknya...piye dah dapat kerjaan lum?.



13. To my pren Malena...Kalo pinjem baju balikin dunk bu...!thank's kemarin dah kasi' solusi judul skripsi ketika ku blank mo ganti judul...Cha2 and Rina thank'z for all, kapan kita kumpul lagi jenk...???
14. Teman-teman kost Puspita...B. Lina, B. Endah, B. Bayu, Siska, Bunda, Ika, Dani, Ana, Rani and lainnya yang g' kesebut I'm Sorry and Thank U So Much...! Kita pernah b'bagi suka dan duka – Kalian adalah kenangan terindah dan selalu tersimpan dihati.
15. Buat Evi and Riri thank'z ...kita jadi +dekat karena skripsi ini...I will remember U...! Teman-teman HI '04 semuanya semoga kita selalu sukses. Amin...
16. To "Ari" thank'z dah mo telp + SMS aku and masi' inget ak...walo kau jauh di negeri seberang hu...hu...jangan lupa oleh-olehe nek balik yaw...he...he...
17. Dinggo "Dombret" jo gawene ngapusi + bwt janji-janji palsu ha...t'lalu banyak janjimu yang lum ditepati he...ngapusi kie...dosa lho!!!sorry ku tak bisa terima cintamu...
18. OP Jaznet, mbak Hayu ang mas Iim...thank'z yaw...aq dah dibantuin cari bahan bahan bwt skripsiku, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
19. Seseorang yang kelak ditakdirkan menjadi pendamping hidupku dalam beribadah dan kelak ditakdirkan menjadi Ayah dari anak-anakku.
20. Last but not least to my secret past who had change my live anyway wish am struggle and be a better girl, thank'z a lot!!!juga untuk teman-teman dan semua pihak yang telah membantuku dalam penyusunan skripsi yang tidak tertulis dan sebutkan satu persatu. Thank'z...

Wa'alaikumsalam Wr. Wb.

Yogyakarta, Juli 2008

Penyusun

## **ABSTRAK**

Globalisasi dan dampak psikososial yang ditimbulkan menyadarkan bangsa Indonesia untuk mengkaji kegagalan industri dalam memberikan kontribusi terhadap percepatan kemakmuran masyarakat secara menyeluruh.

Indonesia membutuhkan pertumbuhan ekonomi dan pembukaan lapangan kerja, sehingga diperlukan peningkatan kegiatan investasi, bisnis dan perdagangan dalam jumlah besar. Adanya keterkaitan dan ketergantungan serta persaingan global di atas menyebabkan hampir semua kehidupan dalam suatu negara terpengaruh oleh ekonomi internasional, dengan kata lain dalam era globalisasi dan perdagangan bebas saat ini tidak ada lagi “autarki” yaitu negara yang hidup terisolasi tanpa mempunyai hubungan perdagangan internasional (ekspor-impor).

Agar ekspor furniture Klaten ini tetap berlangsung dan terus meningkat tidak hanya ke Belgia tetapi juga dapat ke seluruh negara di belahan dunia, UD. Nugroho melakukan beberapa strategi, diantaranya adalah:

1. Strategi ekspor furniture ke Belgia dengan strategi ekspor melalui para buyer

2. Menjalinkan hubungan dagang dan *sales promotion* dengan baik di Belgia
  - Hubungan korespondensi
  - Kunjungan dagang
3. Meningkatkan produktifitas
  - a. Standarisasi
  - b. Quality control
  - c. Promosi
    - Pameran dagang
    - Membuat website

Hal tersebut dilakukan supaya terjadi peningkatan ekspor yang lebih besar ke Belgia dan Negara-negara tujuan ekspor lainnya. Sehingga pintu perdagangan Internasional dan masyarakat eropa semakin terbuka lebar untuk produk furniture Klaten.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN MOTTO .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB I    PENDAHULUAN.....	1
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Tujuan Penulisan.....	2

C. Latar Belakang Masalah.....	2
D. Pokok Permasalahan .....	9
E. Kerangka Dasar Teori .....	9
F. Hipotesa.....	16
G. Jangkauan Penelitian.....	16
H. Metode Penelitian.....	16
I. Sistematika Penulisan.....	17

## BAB II TINJAUAN UMUM INDUSTRI FURNITURE

UD.NUGROHO KLATEN .....	19
A. Sejarah Berdirinya UD. Nugroho.....	20
B. Lokasi UD. Nugroho .....	21
C. Struktur Organisasi.....	21
D. Personalia .....	25
a. Jumlah dan klasifikasi tenaga kerja .....	25
b. Hari kerja dan jam kerja.....	26
c. Sistem upah dan gaji .....	26
E. Kegiatan Produksi .....	27
a. Persiapan Produksi.....	27
b. Kebutuhan dan Asal Bahan Baku .....	27
c. Proses Produksi .....	29
d. Pengawasan dan Pengendalian Mutu.....	31
e. Inventarisasi dan Pemeliharaan Mesin – Peralatan.....	31
F. Kapasitas Produksi .....	31
G. Pemasaran .....	34
1. Pasar dalam negeri .....	35
2. Pasar luar negeri .....	35
H. Hambatan Umum UD. Nugroho dalam memasuki pasar Eropa .....	36

BAB III	PELUANG DAN TANTANGAN MEMASUKI PASAR	
	BELGIA .....	38
	A. Standar mutu dan regulasi Uni Eropa .....	39
	1. Kategori produk dan tuntutan mutu .....	39
	2. Persyaratan kemasan secara umum.....	41
	3. Pemberian label dan tanda .....	41
	4. Tindakan lingkungan hidup berkaitan dengan perdagangan .....	42
	5. Masalah-masalah keselamatan dan kesehatan .....	44
	B. Gambaran umum hubungan kerjasama Indonesia – Belgia.....	45
	1. Perkembangan ekonomi Belgia .....	45
	2. Hubungan perdagangan Bilateral RI. Belgia .....	48
	3. Investasi Belgia di Indonesia .....	49
	4. Perjanjian Bilateral.....	51
	C. Hambatan ekspor produk Indonesia ke Belgia.....	51
	D. Peluang dan tantangan ekspor furniture Indonesia di Belgia....	54
	1. Peluang ekspor furniture Indonesia di Belgia .....	56
	2. Tantangan ekspor gurniture Indonesia di Belgia .....	59
	E. Perbedaan Policy Strategy dan Policy Implementation .....	62
	1. Policy Strategy (Strategi kebijakan) .....	63
	2. Policy implementation (Strategi implementasi).....	66
BAB IV	STRATEGI INDUSTRI FURNITURE UD NUGROHO	
	DALAM MENEMBUS PASAR EROPA.....	74
	A. Hal-hal yang perlu diperhatikan jika pertama kali masuk ke pasar Belgia.....	77
	B. Keputusan dan Alasan UD. Nugroho memasuki pasar Belgia .	78
	C. Strategi UD. Nugroho memasuki pasar Belgia .....	81

1. Melakukan Aliansi Strategi dengan Perusahaan di Belgia .....	81
2. Strategi Pemasaran Internasional dengan Selalu Memperhitungkan Lingkungan Makro dan Unsur Strategi .....	83
3. Strategi ekspor furniture ke belgia dengan strategi ekspor melalui para buyer .....	85
4. Menjalin hubungan dagang dan sales pramation dengan baik di Belgia.....	88
5. Meningkatkan produktifitas .....	91
a. Standarisasi .....	92
b. Quality control.....	93
c. Promosi .....	93
1. Pameran dagang.....	94
2. Membuat situs web.....	95
D. Peranan Perutusan Republik Indonesia untuk Masyarakat Eropa Dalam Mendukung Peningkatan Ekspor.....	98

BAB V KESIMPULAN .....	103
------------------------	-----

#### LAMPIRAN

#### DAFTAR PUSTAKA

#### DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
II.1. Klasifikasi tenaga kerja UD. Nugroho .....	26
II.2. Mesin-mesin dalam proses produksi UD. Nugroho .....	28
II.3. Alat-alat dalam proses produksi UD. Nugroho .....	29
II.4. Produk UD. Nugroho.....	33

III.1.	Regulasi dan substansi tindakan lingkungan hidup berkaitan dengan perdagangan .....	43
III.2.	Zat dan penggunaan dalam masalah-masalah keselamatan dan keseharan .....	44
III.3.	Neraca perdagangan Indonesia dengan Belgia 2002 – 2007 .....	49
III.4.	Investasi Belgia di Indonesia 2001 – 2006.....	50
IV.4.	Volume penjualan ekspor furniture UD. Nugroho Tahun 2004 – 2007...97	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
II.I Struktur organisasi UD. Nugroho .....	22
IV.I Sistematika keputusan UD. Nugroho memasuki pasar belgia.....	79

IV.II	Sistematika ekspor furniture UD. Nugroho ke Belgia.....	87
-------	---	----