

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI
VARIABEL PEMODERASIAN
(STUDI PADA KOTA DAN KABUPATEN DI DIY)**

*The effects of budget arrangement participation and budget goal clarity
on managerial performance with job relevant information
as the moderating variable*



Oleh
SITI MUNAWAROH
20040420101

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2009

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI
VARIABEL PEMODERASIAN
(STUDI PADA KOTA DAN KABUPATEN DI DIY)**

*The effects of budget arrangement participation and budget goal clarity
on managerial performance with job relevant information
as the moderating variable*

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta**



Oleh
SITI MUNAWAROH
20040420101

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2009

SKRIPSI
PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION*
SEBAGAI VARIABEL PEMODERASIAN
(STUDI PADA KOTA DAN KABUPATEN DI DIY)

*The effect of budget participation and budget goal clarity on
managerial performance with job relevant information
as the moderating variable*

Diajukan oleh

Siti Munawaroh
20040420101

Telah disetujui Dosen Pembimbing
Pembimbing

Dr. Suryo Pratolo, M.Si., Akt.
NIK 143 075

Tanggal 16 Mei 2009

SKRIPSI
PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION*
SEBAGAI VARIABEL PEMODERASIAN
(STUDI PADA KOTA DAN KABUPATEN DI DIY)

*The effect of budget participation and budget goal clarity on
managerial performance with job relevant information
as the moderating variable*

Diajukan oleh

Siti Munawaroh
20040420101

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 30 Juni 2009
Yang terdiri dari

Ahim Abdurahim, S.E., M.Si.
Ketua Tim Penguji

Dr. Suryo Pratolo, M. Si., Akt.
Anggota Tim Penguji

Andan Yuniarto, M.Sc, Akt
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Misbahul Anwar, S.E., M.Si.
NIK: 143 014

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : SITI MUNAWAROH

Nomor mahasiswa : 20040420101

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“Pengaruh partisipasi penyusunan anggaran dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial dengan *job relevant information* sebagai variabel pemoderasian”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 15 Juli 2009

SITI MUNAWAROH

MOTTO

- ✚ ALLAH tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kemampuannya
(Q.S Al Mu'minun;62)
- ✚ Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum sampai mereka sendiri yang mengubah dirinya
(Q.S Ar Ra'du;11)
- ✚ Sesungguhnya sesudah kesulitan pasti ada kemudahan
(Q.S AsySyarh;5&6)
- ✚ "Dengan seni hidup menjadi lebih syahdu
Dengan ilmu hidup menjadi senang dan enak
Dengan beragama hidup menjadi lebih bermakna dan bahagia....."
(Prof.Dr.H.A.Mukti Ali)
- ✚ Mendapat kepercayaan itu mudah, yang lebih mudah lagi menghancurkan , tapi yang sulit adalah membina dan menjaga kepercayaan itu
- ✚ Berbuat kesalahan adalah hal yang biasa, tetapi memperbaiki semua kesalahan adalah hal yang luar biasa
- ✚ Hidup ini akan menjadi penuh arti apabila mempunyai manfaat untuk orang lain
- ✚ Usaha tanpa do'a itu "SOMBONG" dan do'a tanpa usaha itu "SIA-SIA"
(Penulis)

Skripsi ini kupersembahkan untuk

- ✚ Bapak dan ibu tercinta
- ✚ Kakakku n adikku tersayang
- ✚ almamaterku

Thanks too..

- **Allah SWT**, yang begitu sempurna, yang selalu melimpahkan Rahmat dan Hidayah_Nya kepada semua Umat_Nya. puji syukur atas ridho_Nya & Alhamdulillah skripsi ini bisa terselesaikan dari awal sampai akhir dengan kemudahan dan kelancaran.
- **Nabi Muhammad SAW**, sebagai sari Tauladan kita menuju jalan_Nya.
- **Kedua Orangtuaku Bapak Dul Rahman dan Ibu Sunarsih**; Sebagai ungkapan terimakasih dan tanda baktiku padamu.....Terimakasih untuk nasehat, kasih sayang dan perhatian yang tercurah buat siti selama ini, sehingga siti dapat menemukan sesuatu yang indah n berarti dalam hidup siti. Mudah-mudahan dengan selesainya skripsi ini bapak dan ibu bisa bahagia. siti masih tetap membutuhkan do'a karena perjalanan yang siti tempuh masih sangat jauh untuk menggapai cita-cita
- **Kakak-kakakku tersayang Mb.Budi, Mb.iin, Mb.titin dan Adikku Nia...**Tanggung jawab yang besar untukku,..terimakasih buat kasih sayang, bantuan, support, do'a, nasehat dan perhatian yang kalian berikan selama ini, sehingga akhirnya Siti bisa menyelesaikan studi dengan baik dijogya.☺
- **Keponakan-keponakanku yang lucu n imut (Bella, Cici, Zahara, I'am yang paling ganteng n Rani)** Terimakasih telah memberikan keramaian dan canda tawa kalian.. semoga kalian dapat menjalani kehidupan di hari depan yang lebih baik.
- **Mas Nono,Mas yanto, Mb yanti** Terimakasih buat do'a dan dukungan yang diberikan.
- **Kakak-kakak iparku**, Terimakasih atas bantuannya.
- **My best friend kiki dan Intan**, Terimakasih kalian sudah menjadi sahabat ku yang baik selama aku menjalani hidup di perantauan jogja, membantu, menemani, mengerti dan memahamiku apalagi ketika aku terjangkit virus kebodohan hee..hee buat kiki semoga yang menjadi pemdamping hidupmu adalah cinta sejatimu..buat Intan semoga bahagia selalu ma ms Singgih n akhirnya qta bisaa wisuda bareng yooo..Tak terasa y sahabatku akhirnya qta berpisah hiks...apalgi rumahku jauh melewati lautan untuk qta bertemu ☺

"semoga setelah ini persahabatan qta akan tetap terjaga untuk selamanya" Amiin...Amiin.....Amiin.

- **Mas Yusuf**, Seseorang yang selalu ada disetiap langkahku, terima kasih atas do'anya,perhatiannya, kasih sayangnya sewaktu aku terkapar hee.hee, kesabarannya dalam menghadapi kegoisanku, walaupun kadang cemburunya gede selalu muncul hee ☺☺,love you....
- **Cinta sejatiku**...yang selalu menemaniku n memberi semangat tuk menggapai cita-citaku makasih atas do'a n kasih sayangnya selama ini. Mga cinta qita abadi tuk selamany (amiiin).
- **Kost orange emi,galuh,isti,zora,lena,lala,fani**..buat emi makasih y printernya buat lala jangan terlena lo...inget skripsii...pokok'e tetep semangat buat kalian.
- **Teman-teman kampus** khususnya Lia qta pernah menjadi teman dekat n sama-sama pernah jadi korban aparat heee..hee, wiena makasih atas semangatnya moga awet-awet ja ma ms.wiwid..temen- temen yang gokill dan kocak Anak-anak kontrakan sadewa: oky, dika, anto, pras, yani, krisna, speed, bayu dan semuanya, terimakasih ya...buat Oki n Dika makasih untuk bantuannya menyebar kusioner 5 kabupaten b'ook mpe berpanas-panas ria heee..heee buat anam makasih printernya n krisna akhirnya bisa wisuda bareng .. ☺
- **Ari,eka,dewi** makasih y qta pernah satu atap n selalu memberi semangat, buat arie moga selalu bahagia bersama supermannn hee.hee
- **Teman teman angkatan 04 khususnya kelas B**, semoga sukses selalu..
- **Sahabatku yang di Oku** : lia, santi, emi, anita n capung kapan qta temu kangen hee.hee☺
- Dan untuk semua pihak yang tidak bisa ditulis satu per satu disini..

INTISARI

Penelitian ini dilakukan untuk mengidentifikasi pengaruh partisipasi penyusunan anggaran dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial dengan job relevant sebagai variabel pemoderasian. Objek penelitian ini Kota dan Kabupaten yang ada di Daerah Istimewa Yogyakarta (DIY). Pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner kepada para responden dengan menggunakan teknik *purposive sampling*. Analisis regresi yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linear sederhana dan model *Moderat Regression Analysis* (MRA) untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial dengan *Job Relevant information* sebagai variabel pemoderasian.

Hasil penelitian ini membuktikan bahwa partisipasi penyusunan anggaran dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hal ini berarti bahwa aparat pemerintah kota dan kabupaten di DIY dapat melaksanakan anggaran dengan baik dan jelasnya sasaran anggaran mampu menghasilkan kinerja manajerial yang baik. *Job Relevant Information* berpengaruh positif terhadap partisipasi penyusunan anggaran dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial karena adanya pengaruh informasi yang berhubungan dengan pekerjaan serta pengetahuan yang lebih baik mengenai alternatif keputusan-keputusan dan tindakan-tindakan akan mampu meningkatkan kinerja manajerial.

Kata Kunci: Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Kinerja Manajerial Pemerintah Daerah, *Job Relevant Information*

ABSTRACT

This research was conducted to identify the effect of budget participation and budget allocation towards the managerial performance with Job Relevant Information as the moderating variable. The object of the research were the cities and regencies located in Special District of Yogyakarta. The data collection method was done through questionnaires to all the respondents by using the purposive sampling technique. The regression analysis was conducted using the simple linear regression analysis and Model Regression Analysis (MRA) to identify the managerial performance with Job Relevant Information as the moderating variable.

The result of the research proved that the budget participation and the budget allocation clarity affected the managerial performance. This meant that the government elites of cities and regencies in Special District of Yogyakarta can implement the budget well and the allocation clarity is able to produce good managerial performance. The Job Relevant Information gave positive effects towards the budget participation and the budget allocation clarity the managerial performance due to the effect the information availability relevant to the job as well as good understanding on the alternative decisions and attitudes will be able to improve the managerial performance.

Keywords: Budget Participation, Budget Goal Clarity, Managerial Performance, Job Relevant Information

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, Puji dan Syukur Kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Tidak lupa shalawat serta salam untuk nabi besar Muhammad SAW.

Skripsi yang berjudul “PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI VARIABEL PEMODERASIAN (Studi Pada Kota dan Kabupaten di DIY) ini disusun dalam rangka memenuhi syarat akademis untuk mencapai gelar Sarjana Strata 1 (S1) di Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyelesaian penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dekan fakultas ekonomi bapak Misbahul Anwar SE., M.Si.
2. Bapak Dr. Suryo Pratolo, M.si. Akt. Selaku Dosen Pembimbing dan anggota tim penguji Skripsi yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak Ahim abdurohim, S.E., M. Si Selaku ketua tim penguji Skripsi.

4. Bapak Andan yunianto, M.Sc. Akt selaku anggota tim penguji skripsi.
5. Seluruh Dosen Prodi Akuntansi yang telah memberikan kerjasama yang baik kepada penulis sehingga proses penyelesaian skripsi berjalan lancar.
6. Seluruh Staff Karyawan dan Karyawati di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Orang Tua dan saudara-saudara penulis yang senantiasa memberikan dukungan, do'a, nasehat, kasih sayang dan perhatiannya kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan karena adanya keterbatasan pengetahuan dan pengalaman. Oleh karena itu, dengan segenap ketulusan hati, penulis mengharapkan kritik, saran dari berbagai pihak. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, 15 Juli 2009

Siti Munawaroh

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
HALAMAN UCAPAN TERIMA KASIH	vi
INTISARI.....	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah	7
C. Rumusan Masalah	8
D. Tujuan Penelitian	8
E. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasan Teori.....	10
1. Konsep Anggaran Sektor Publik.....	10

2. Mekanisme Penyusunan APBD	12
3. Karakteristik Tujuan Anggaran.....	14
a. Partisipasi Penyusunan Anggaran	14
b. Kejelasan Sasaran Anggaran.....	16
4. Kinerja Manajerial	17
5. <i>Job Relevant Information</i>	18
6. Pendekatan Kontijensi.....	20
B. PENURUNAN HIPOTESIS.....	20
C. MODEL PENELITIAN.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	29
A. Objek Penelitian Dan Subyek Penelitian	29
B. Jenis Data	30
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	30
D. Teknik Pengumpulan Data.....	30
E. Skala Pengukuran.....	31
F. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	31
G. Teknik Analisis Data.....	33
1. Uji Validitas	33
2. Uji Reliabilitas	34
H. Uji Asumsi Klasik.....	34
1. Uji Multikolinieritas.....	34
2. Uji Heterokesdastisitas.....	35
3. Uji Normalitas Data	35

I. Metode Analisis Data.....	35
J. Pengujian Hipotesis dan Analisis Data	36
1. Uji Nilai t	37
2. Uji Koefisien Determinasi.....	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	38
A. Profil Responden.....	39
B. Statistik Deskriptif	41
C. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	42
D. Hasil Uji Asumsi Klasik	43
E. Hasil Penelitian	49
F. Pembahasan.....	54
BAB V SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN	58
A. Simpulan	58
B. Keterbatasan.....	59
C. Saran.....	60

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

3.1	Skala Pengukuran.....	31
4.1	Jumlah sampel dan Tingkat Pengembalian	39
4.2	Profil Responden	39
4.3	Statistik Deskriptif.....	41
4.4	Hasil Uji Validitas	42
4.5	Hasil Uji Reliabilitas	43
4.6	Hasil Uji Multikolinearitas.....	46
4.7	Hasil Uji Regresi Hipotesis kesatu.....	49
4.8	Hasil Uji Regresi Hipotesis kedua	50
4.9	Hasil Uji Regresi Hipotesis ketiga	51
4.10	Hasil Uji Regresi Hipotesis keempat	52

DAFTAR GAMBAR

2.1	Model Penelitian 1	28
2.2	Model Penelitian 2	28
4.1	Uji Normalitas Pertama	44
4.2	Uji Normalitas Kedua.....	44
4.3	Uji Normalitas Ketiga	45
4.4	Uji Normalitas Keempat.....	45
4.5	Uji Heteroskedastisitas Pertama.....	47
4.6	Uji Heteroskedastisitas Kedua	47
4.7	Uji Heteroskedastisitas Ketiga	48
4.8	Uji Heteroskedastisitas Keempat	48