

LOGICAL FRAMEWORK ANALYSIS DALAM PROGRAM EKONOMI

LEMBAGA FILANTROPI ISLAM DI DAERAH ISTIMEWA

YOGYAKARTA



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi (SE) Strata Satu

pada Prodi Ekonomi Syariah

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh

Praba Jangkar Kusuma

NPM : 20160730110

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2020

NOTA DINAS

Lamp : 3 Eksemplar Skripsi
Hal : Persetujuan

Yogyakarta, 23 Juli 2020

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakaatuh

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Praba Jangkar Kusuma

NIM : 20160730110

Judul : **LOGICAL FRAMEWORK ANALYSIS DALAM PROGRAM EKONOMI LEMBAGA FILANTROPI ISLAM DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama dengan ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan.

Atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakaatuh

Dosen Pembimbing



Prof. Hilman Latief, MA., Ph.D

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:


Nama : Praba Jangkar Kusuma

NIM : 20160730110

Judul : **LOGICAL FRAMEWORK ANALYSIS DALAM PROGRAM
EKONOMI LEMBAGA FILANTROPI ISLAM DI DAERAH
ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 23 Juli 2020
Yang membuat pernyataan



Praba Jangkar Kusuma

MOTTO

“Ulangi sebanyak mungkin, jangan pernah berhenti, teruslah melangkah.”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya dedikasikan kepada mereka yang tidak perlu membacanya, kedua orang tua saya yang luar biasa, Kusuma Irawan dan Widji Hastuti.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim. Alhamdulillah, alhamdulillahirabbil'alamin. Segala puja dan puji syukur peneliti haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kesempatan dan petunjuk dalam menyelesaikan tugas akhir studi sarjana peneliti. Shalawat dan salam juga peneliti haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi pembimbing dan memberikan wasiat Al-Quran dan As-Sunnah sebagai penuntun hidup di dunia ini.

Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan sejumlah individu dan lembaga. Peneliti mengucapkan terimakasih kepada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY), terutama Fakultas Agama Islam dan Program Studi Ekonomi Syariah. Minat penelitian peneliti dalam Filantropi Islam terinspirasi oleh interaksi peneliti dengan Muhammad Ridwan yang merupakan salah satu asisten dosen pada mata kuliah Sejarah Pemikiran Ekonomi Islam dan mantan pembimbing skripsinya, Prof. Hilman Latief yang setelahnya menjadi pembimbing skripsi peneliti. Peneliti mengucapkan terimakasih kepada pakar Ekonomi Islam Universitas Gadjah Mada (UGM), Akhmad Akbar Susanto dan Guru Besar Universitas Islam Indonesia (UII), Prof. Chairul Saleh yang ceramahnya dalam beberapa kajian riset mempengaruhi cara pandang peneliti dalam mengamati perkembangan Filantropi Islam.

Studi peneliti tentang Filantropi Islam diperkuat dengan pemikiran tokoh-tokoh dalam beberapa buku antara lain Sejarah Dunia Versi Islam karya Tamim Ansary, Islam dan Penjajahan Barat karya Muhammad Ali, Al-Amwal karya Abu Ubaid, Keuangan Inklusif karya Nusron Wahid, dan Ekonomi Islam karya Arif Hoetoro.

Peneliti mengucapkan terima kasih kepada Lembaga Amil Zakat Infaq Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Wilayah DIY dan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Cabang DIY yang memungkinkan peneliti melakukan penelitian arsip untuk menunjang analisis skripsi peneliti. Selama jalannya penelitian, peneliti berhutang budi kepada Muhammad Rizal dan Rakhmi Sekar Aji yang telah berulang kali peneliti temui untuk berdiskusi mengenai topik skripsi peneliti. Selain itu, peneliti juga mengucapkan terima kasih kepada banyak individu lain yang telah bersedia menjadi rujukan verifikasi data, antara lain Bapak Cahyono selaku Pimpinan LAZISMU Wilayah DIY, Bapak Arif Eko selaku Pimpinan LAZISMU Daerah Sleman, Bapak Suwandi selaku Pimpinan LAZISMU Daerah Bantul, Ibu Fitri Nur Aisyah selaku Ketua Divisi Pendayagunaan IZI Cabang DIY, dan Bapak Muhammad Farid selaku Koordinator Maal BMT Wilayah DIY.

Selama belajar di UMY, peneliti mendapatkan banyak ilmu pengetahuan dari Forum Intelektual Ekonomi Syariah (FIES). Beberapa pengembangan kemampuan penelitian peneliti dapatkan dari kegiatan-kegiatan yang peneliti ikuti di dalamnya. Peneliti sangat berterimakasih kepada Ega Wiguna yang telah membagikan keahliannya dalam bidang metode analisis penelitian kualitatif, salah satunya adalah *Logical Framework Analysis* (LFA). Peneliti pun mempelajari

penulisan artikel ilmiah dengan Fahmia Robiatun NB yang senantiasa memberikan saran konstruktif ketika peneliti sedang mengembangkan artikel-artikel ilmiah.

Perjalanan singkat peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini dibantu oleh Thoyyib Alfath yang telah berulang kali menjadi teman diskusi dan bersama-sama melakukan peninjauan lapangan untuk melihat potensi penelitian dan pengumpulan data. Selain itu, peneliti berterimakasih dengan rekan-rekan Program Studi Ekonomi Syariah yang telah memberikan bantuan saran dan petunjuk untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini, antara lain Panji Akbar Prisdimminggo, Widayatko Suparto, Fathul Arifin, Nashiruddin Nail, Jurais Nurqori, Zamroni Nugroho, Muhammad Ryan Dermawan, Venita Putri Utami, Rizky Rachma Andika, dan Dyah Widhowati Eko Purnomo Putri.

Akhirnya, skripsi ini peneliti dedikasikan untuk kedua orang tua tercinta peneliti, Kusuma Irawan dan Widji Hastuti, yang telah mengasuh peneliti dengan kesalehan dan kebijaksanaan. Tak kan peneliti lupa dukungan dan motivasi keduanya yang menjadi kekuatan peneliti dalam menyelesaikan semua masalah yang peneliti hadapi. Peneliti juga ingin berterimakasih kepada kedua adik peneliti, yang senantiasa hadir untuk menghibur dan berbagi waktu, Namaskara Tawang Kusuma dan Maheswara Cakra Kusuma.

Walaupun peneliti dengan rendah hati berterimakasih kepada semua individu dan lembaga yang peneliti sebutkan di atas, peneliti adalah satu-satunya yang bertanggung jawab untuk muatan dalam skripsi ini.

Praba Jangkar Kusuma
Banjarnegara, Jawa Tengah, 2020

DAFTAR ISI

NOTA DINAS	iii
PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
DAFTAR SINGKATAN	xv
ABSTRAK.....	xvii
ABSTRACT.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Pertanyaan Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasan Teori.....	10
1) Filantropi Islam	10
2) <i>Logical Framework Analysis (LFA)</i>	11
B. Penelitian Terdahulu	12
C. Kerangka Berpikir.....	17
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	18
A. Konsep dan Variabel Penelitian	18
B. Lokasi dan Subyek Penelitian	18
C. Teknik Pengumpulan Data.....	19

D. Keabsahan dan Kredibilitas.....	20
1) <i>Member Check</i>	20
2) <i>External Audit</i>	21
E. Analisis Data.....	21
1) Analisis Deskriptif.....	21
2) <i>Logical Framework Analysis (LFA)</i>	21
3) Analisis Konsistensi	22
 BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	24
A. Gambaran Umum.....	24
1) Program Pemberdayaan UMKM LAZISMU	24
2) Program Lapak Berkah IZI.....	33
B. <i>Logical Framework Analysis (LFA)</i>	39
1) <i>Logical Framework Analysis (LFA)</i> pada Program Pemberdayaan UMKM LAZISMU.....	39
2) <i>Logical Framework Analysis (LFA)</i> pada Program Lapak Berkah IZI .	40
C. Konsistensi Pelaksanaan Operasional.....	41
1) Konsistensi Pelaksanaan Operasional pada Program Pemberdayaan UMKM LAZISMU Wilayah DIY	41
2) Konsistensi Pelaksanaan Operasional pada Program Lapak Berkah IZI Cabang DIY	45
D. Isu-isu Strategis.....	50
1) Isu Strategis LAZISMU Wilayah DIY.....	50
2) Isu Strategis IZI Cabang DIY.....	54
E. Temuan Rekomendasi.....	55
1) Kerangka Kerja Sederhana.....	55
2) Teknik Evaluasi Menggunakan Kerangka Kerja Sederhana.....	56
3) Strategi Pelaksanaan Kegiatan Lapak Berkah IZI Cabang DIY pada Bulan Ramadhan.....	58
4) Pola Program Pendayagunaan Terpadu LAZISMU Wilayah DIY	59
F. Hasil Keabsahan dan Kredibilitas.....	68
1) Hasil <i>Member Check</i>	68
2) Hasil <i>External Audit</i>	69
 BAB V PENUTUP.....	71
A. Kesimpulan	71
B. Saran.....	72
 DAFTAR PUSTAKA	73
 LAMPIRAN.....	75

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Manajemen Internal Lembaga Filantropi Islam DIY.....	2
Tabel 1. 2 Program LAZISMU Wilayah DIY	4
Tabel 1. 3 Program IZI Cabang DIY	4
Tabel 1. 4 NGO Internasional Pengguna LFA.....	7
Tabel 2. 1 Tinjauan Pustaka.....	12
Tabel 3. 1 <i>Logical Framework Analysis</i> (LFA).....	22
Tabel 4. 1 Mustahik Program Pemberdayaan UMKM LAZISMU KL PWM DIY Tahun 2019	29
Tabel 4. 2 Mustahik Program Pemberdayaan UMKM LAZISMU KL BMT Artha Amanah Tahun 2019.....	31
Tabel 4. 3 Mustahik Program Lapak Berkah IZI Cabang DIY Tahun 2019.....	36

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	17
Gambar 3. 1 Pertimbangan Hubungan Logis	22
Gambar 4. 1 Alur Koordinasi LAZISMU	25
Gambar 4. 2 Alur Koordinasi IZI	33
Gambar 4. 3 Matriks <i>Logical Framework Analysis</i> (LFA) Program Pemberdayaan UMKM LAZISMU	39
Gambar 4. 4 Matriks <i>Logical Framework Analysis</i> (LFA) Program Lapak Berkah IZI	40
Gambar 4. 5 Matriks <i>Logical Framework Analysis</i> (LFA) Pengembangan Divisi Pendayagunaan IZI Cabang DIY	49
Gambar 4. 6 Kerangka Kerja Sederhana Program Pemberdayaan UMKM LAZISMU	56
Gambar 4. 7 Kerangka Kerja Sederhana Program Lapak Berkah IZI	56
Gambar 4. 8 Langkah Pembuatan Kerangka Kerja Sederhana	57
Gambar 4. 9 Pemakaian Kerangka Kerja Sederhana	57
Gambar 4. 10 Peran LAZISMU Wilayah DIY Tiap Tingkat	61
Gambar 4. 11 Pemusatan Penghimpunan Dana	62
Gambar 4. 12 Sinergi BMT dan BTM	64
Gambar 4. 13 Penguatan Kapasitas Lembaga LAZISMU Wilayah DIY	66
Gambar 4. 14 Optimalisasi Lima Pilar Menuju Pencapaian SGDs	68

DAFTAR LAMPIRAN

1. Informasi Dokumen
2. Dokumentasi Penelitian
3. Surat Keterangan Penelitian
4. Hasil Turnitin

DAFTAR SINGKATAN

AUM	: Amal Usaha Muhammadiyah
BMT	: Baitul Maal wa Tamwil
BTM	: Baitul Tamwil Muhammadiyah
BUMAL	: Badan Usaha Milik Amil LAZISMU
DIY	: Daerah Istimewa Yogyakarta
GPOA	: <i>Goal, Purpose, Output, Activities</i>
IZI	: Inisiatif Zakat Indonesia
KL	: Kantor Layanan
ME	: Mitra Eksternal
MOV	: <i>Means of Verification</i>
NS	: <i>Narrative Summary</i>
LAZISMU	: Lembaga Amil Zakat Infaq Shadaqah Muhammdyah
LAZNAS	: Lembaga Amil Zakat Nasional
LFA	: <i>Logical Framework Analysis</i>
OVI	: <i>Objectively Variable Indicators</i>
PCM	: Pimpinan Cabang Muhammadiyah
PDM	: Pimpinan Daerah Muhammadiyah
PPM	: Pimpinan Pusat Muhammadiyah
PRM	: Pimpinan Rating Muhammadiyah
PWM	: Pimpinan Wilayah Muhammadiyah
RA	: <i>Risk and Assumptions</i>
SMART	: <i>Specific, Measureable, Attainable, Result-Oriented, and Timed</i>

UMKM : Usaha Mikro Kecil Menengah

ZISKA : Zakat, Infaq, Shadaqah, dan Dana Sosial Keagamaan