

**PENGARUH LOYALITAS KEPADA SUPERVISOR  
TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN *INTENT TO STAY***

***EFFECT OF LOYALTY TO THE SUPERVISOR TO THE JOB  
SATISFACTION AND INTENT TO STAY***

**SKRIPSI**



Oleh:

**Sandy Ariatama  
20060410036**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2011**

**PENGARUH LOYALITAS KEPADA SUPERVISOR TERHADAP  
KEPUASAN KERJA DAN *INTENT TO STAY***

***EFFECT OF LOYALTY TO THE SUPERVISOR TO THE JOB SATISFACTION  
AND INTENT TO STAY***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



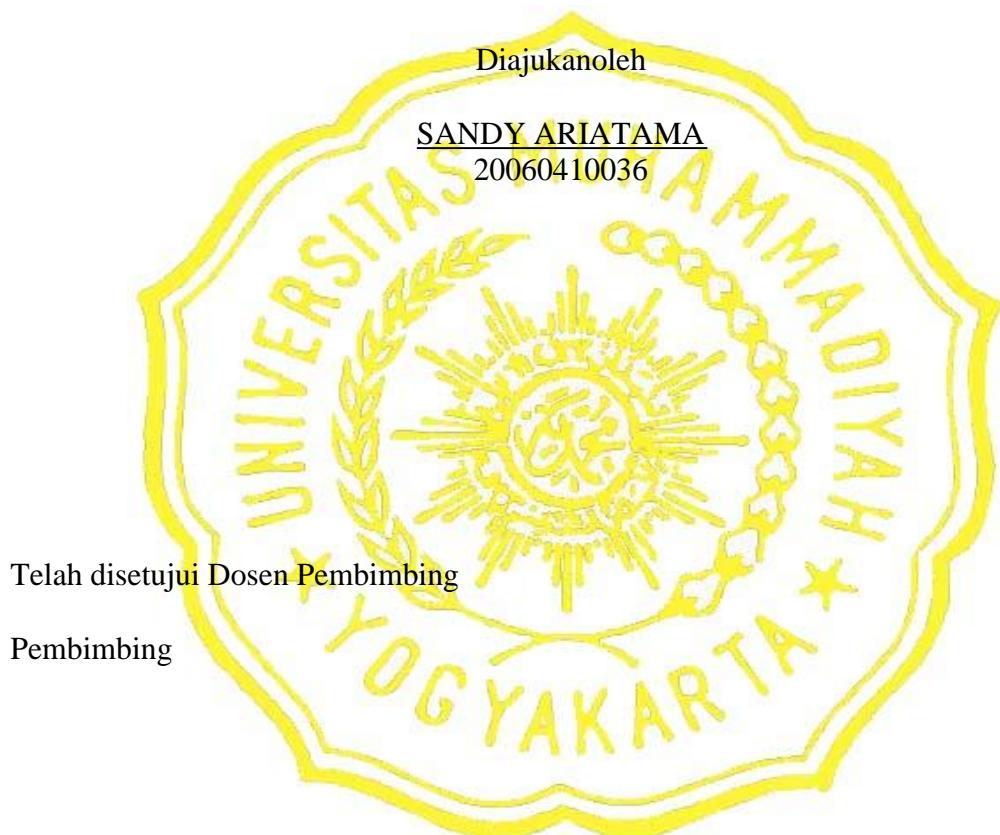
**Oleh:**

**Sandy Ariatama  
20060410036**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2011**

**SKRIPSI**

**PENGARUH LOYALITAS KEPADA SUPERVISOR TERHADAP  
KEPUASAN KERJA DAN *INTENT TO STAY***



Isthofaina Astuty, S.E., M.Si  
NIK : 143 041

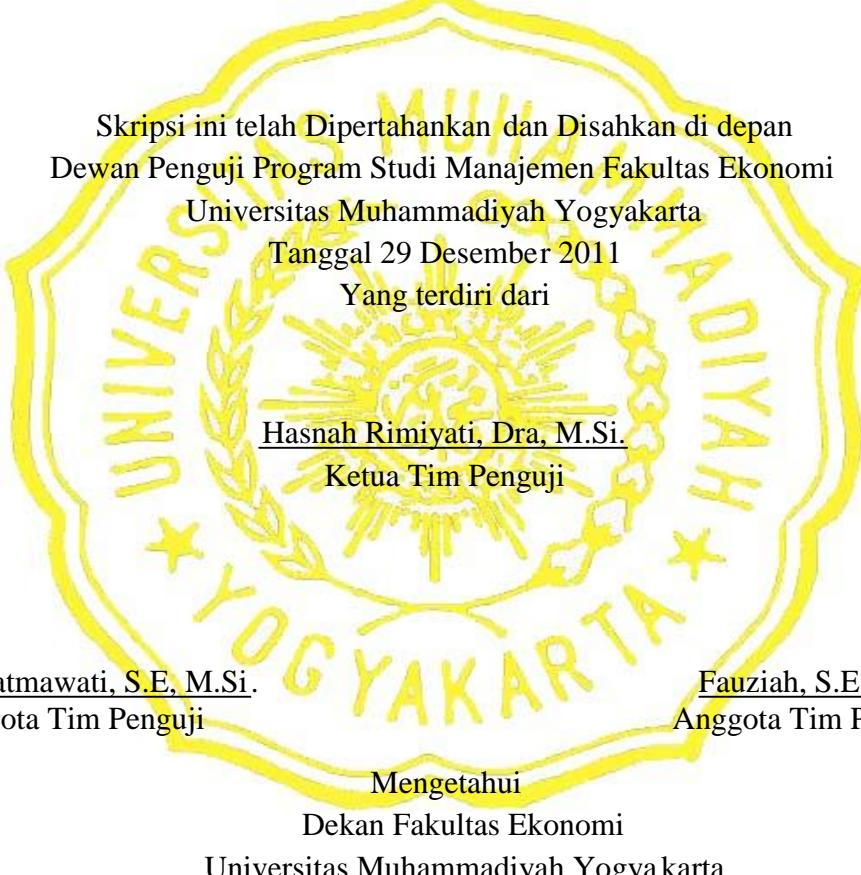
Tanggal, 4 Oktober 2011

SKRIPSI  
PENGARUH LOYALITAS KEPADA SUPERVISOR TERHADAP KEPUASAN  
KERJA DAN *INTENT TO STAY*

Diajukan oleh

SANDY ARIATAMA

20060410036



Dr. Nano Prawoto, S.E, M.Si.  
NIK 143 016

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Sandy Aritama

Nomor mahasiswa : 20060410036

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: "**PENGARUH LOYALITAS KEPADA SUPERVISOR TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN INTENT TO STAY**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta,

Sandy Ariatama

## **MOTTO DAN PERSEMPAHAN**

- Berangkatlah kamu baik dalam keadaan merasa ringan maupun merasa berat, san berjihadlah dengan harta dan dirimu di jalan Allah. Yang demikian adalah lebih baik bagimu jika kamu mengetahui.

**(Qs. At-taubahayat 41)**

- Pahlawan bukanlah orang yang berani meletakkan pedangnya kepundak lawan, tetapi pahlawan sebenarnya ialah orang yang sanggup menguasai dirinya dikala ia marah

**( Nabi Muhammad Saw)**

**Kupersembahkan kepada:  
Ayah dan Ibu tercinta  
Almamaterku**

## **INTISARI**

Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh loyalitas kepada supervisor terhadap kepuasan kerjadan *intent to stay* di PT. Plaza Minerva Indonesia cabang Yogyakarta. Obyek dalam penelitian adalah PT. Plaza Minerva Indonesia cabang Yogyakarta dan subyeknya adalah karyawan PT. Plaza Minerva Indonesia cabang Yogyakarta. Data penelitian diperoleh melalui penyebaran angket kepada 110 karyawan PT. Plaza Minerva Indonesia cabang Yogyakarta. Analisis data dilakukan menggunakan metoda *Structural Equation Modeling* (SEM) dengan bantuan program AMOS.

Hasil pengujian secara simultan menunjukkan loyalitas kepada supervisor berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja dan terhadap *intent to stay* yang di mediasi oleh kepuasan kerja. Pengujian AMOS menunjukkan: variable loyalitas kepada supervisor berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Plaza Minerva Indone sia cabang Yogyakarta, dan loyalitas kepada supervisor berpengaruh terhadap *intent to stay* yang dimediasi oleh variable kepuasan kerja.

Kata kunci: loyalitas kepada supervisor, kepuasan kerja dan *intent to stay*.

## **ABSTRACT**

The research was aimed at analyzing the effects of loyalty to the supervisors to the performance satisfaction and intent to stay in Plaza Minerva Company Indonesia branch Yogyakarta. The object of this research was Plaza Minerva Company Indonesia Branch Yogyakarta and the subjects were the staffs of Plaza Minerva Company Indonesia Branch Yogyakarta. The data was collected through questionnaires distribution to 110 staffs of Plaza Minerva Company Indonesia Branch Yogyakarta. The data analysis was conducted using the method of Structural Equation Modeling (SEM) and the AMOS program assistance.

The result of the simultaneous test showed that the loyalty to the supervisors presented positive effects towards the performance satisfaction and towards the intent to stay which was mediated by the performance satisfaction. The AMOST test showed: the variable of loyalty to the supervisors provided positive and significant effects to the performance satisfaction of the staffs of Plaza Minerva Company Indonesia Branch Yogyakarta, and the loyalty to the supervisors affected the intent to stay which was mediated by the variable of performance satisfaction.

Keyword: loyalty to the supervisors, performance satisfaction and intent to stay.

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah -Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Loyalitas Kepada Supervisor Terhadap Kepuasan Kerja dan *Intent To Stay*”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topic ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi organisasi perusahaan mengenai, loyalitas, kepuasan kerja dan *intent to stay* dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Penulis menyampaikan terimakasih sebanyak -banyaknya kepada:

1. Kedua orang tua penulis, emak Diana Emilia dan abah Supriyanto yang selalu memberikan kasih saying tanpa kenal lelah dan selalu sabar, serta doa, nasehat yang begitu besar dan bermakna bagi kehidupan penulis, yang merupakan anugrah terindah dan terbesar dalam hidup.
2. Bapak Misbahul Anwar, S.E.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Isthofaina Astuty, S.E.,M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi atas segala bimbingan, arahan serta saran yang diberikan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Ibu Fauziyah, S.E.,M.Si. terimakasih atas arahan dan saran yang diberikan sehingga analisis penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik.
5. Kakak-kakak penulis tercinta, Liry Iqbal dan Rifky Rhamadan beserta istri Mbak Hilda Permatasari. Terimakasih atas semangat yang diberikan. Dan kedua adik penulis Anshori Aditya dan Aulia Putri Salsabila, mas Sandy selalu sayang kalian.
6. Tunanganku tercinta, Novi Lusiana Putri Jaya, yang selalu menemani penulis dengan sabar dan setia hingga skripsi ini selesai, terima kasihya.
7. Seluruh keluarga di Balikpapan dan Yogyakarta terimakasih dukungan dan doanya.

8. Teman-teman penulis, dari kos Family sampai ko ntrakan hoyak-hayik. Ayo terus semangat yang belum selesai cepet dirampungkan skripsinya jangan cari duit melulu. Harnoi, Rendy, Haikal, Armandan yang lainnya ayo semangat. AzidanWahyu kontakan jangan kerja mulu, skripsi harus di inget. Hehe. Seno, Aska, Alam, Hoho, Ajibos pulsa dan lainnya akhirnya menyusul kalian juga.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah dengan tulus ikhlas memberikan doa dan semangat sehingga terselesaikannya skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Yogyakarta, 4 Oktober 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL .....                        | i    |
| HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING ..... | ii   |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                   | iii  |
| HALAMAN PERNYATAAN .....                   | iv   |
| HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....        | v    |
| INTISARI.....                              | vi   |
| ABSTRAK .....                              | vii  |
| KATA PENGANTAR .....                       | viii |
| DAFTAR ISI .....                           | x    |
| DAFTAR TABEL .....                         | xii  |
| DAFTAR GAMBAR .....                        | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                      | xiv  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                    | 1    |
| A. Latar Belakang Penelitian .....         | 1    |
| B. Rumusan Masalah .....                   | 3    |
| C. Tujuan Penelitian.....                  | 4    |
| D. Manfaat Penelitian.....                 | 4    |
| BAB II TUNJAUAN PUSTAKA .....              | 5    |
| A. LandasanTeori .....                     | 5    |
| 1. Loyalitas kepada Supervisor .....       | 5    |
| 2. Kepuasan Kerja .....                    | 9    |

|  |           |
|--|-----------|
| 3. <i>Intent to Stay</i> .....                                 | 11        |
| B. Model Penelitian .....                                      | 14        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                         | <b>19</b> |
| A. Subyek dan Obyek Penelitian .....                           | 19        |
| B. Jenis Data .....  | 19        |
| C. Teknik Pengumpulan Data .....                               | 20        |
| D. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....              | 20        |
| E. Uji Kulaitas Instrumen .....                                | 21        |
| F. Analisis Data danUji Hipotesis .....                        | 22        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>            | <b>25</b> |
| A. Deskripsi Responden .....                                   | 25        |
| B. Analisis Deskriptif.....                                    | 26        |
| C. Uji Validitas dan Reliabilitas .....                        | 27        |
| D. Pengujian Measurement Model .....                           | 28        |
| E. Structural Equation Model .....                             | 30        |
| F. Pembahasan .....  | 39        |
| <b>BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN .....</b> | <b>41</b> |
| A. Kesimpulan.....   | 41        |
| B. Saran.....  | 41        |
| C. Keterbatasan Penelitian .....                               | 42        |

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 4.1 : Profil Responden .....                     | 26 |
| Tabel 4.2 : Statistik Deskriptif .....                 | 27 |
| Tabel 4.3 : Hasil Uji Validitas .....                  | 29 |
| Tabel 4.4 : Hasil Uji Reliabilitas .....               | 30 |
| Tabel 4.5 : Uji Bobot Faktor .....                     | 31 |
| Tabel 4.6 : Assessment of normality .....              | 34 |
| Tabel 4.7 : Deskriptif nilai Z-Score .....             | 35 |
| Tabel 4.8 : Nilai Mahalanobis Distance .....           | 36 |
| Tabel 4.9 : Nilai Mahalanobis Distance .....           | 37 |
| Tabel 4.10 : Indikator Pengujian Goodness of Fit ..... | 37 |
| Tabel 4.11 : Hasil Estimasi .....                      | 38 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Model Penelitian ..... | 17 |
| Gambar 4.1 Model Analisis .....   | 32 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Kuisoner

Lampiran 2 : Data Identitas Responden

Lampiran 3 : Tabulasi Score

Lampiran 4 : Tabel Frekuensi

Lampiran 5 : Statistik Deskriptif

Lampiran 6 : Hasil Uji Validitas

Lampiran 7 : Hasil Uji Reliabilitas

Lampiran 8 : Hasil Uji AMOS