

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN, SISTEM PENGENDALIAN
AKUNTANSI DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP
KINERJA MANEJERIAL
(STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN
KEBUMEN)**

**THE EFFECT OF BUDGET PARTISIPATION, BUDGET
GOAL CLARITY, ACCOUNTING CONTROL SYSTEM AND
REPORTING SYSTEM OF MANEGERIAL PERFORMANCE
(EMPIRICAL STUDY OF PUBLIC INSTITUTION KEBUMEN
REGENCY)**



Oleh

SYUHADA
20070420002

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2010**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN, SISTEM PENGENDALIAN
AKUNTANSI DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP
KINERJA MANEJERIAL
(STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN
KEBUMEN)**

**THE EFFECT OF BUDGET PARTISIPATION, BUDGET
GOAL CLARITY, ACCOUNTING CONTROL SYSTEM AND
REPORTING SYSTEM OF MANEGERIAL PERFORMANCE
(EMPIRICAL STUDY OF PUBLIC INSTITUTION KEBUMEN
REGENCY)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Prasyaratan untuk Memperoleh Gelar
Sarjana pada Fakultas Ekonomi
Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Oleh

SYUHADA
20070420002

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2010**

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP KINERJA MANEJERIAL
(STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN KEBUMEN)**

**THE EFFECT OF BUDGET PARTISIPATION, BUDGET GOAL CLARITY, ACCOUNTING CONTROL SYSTEM AND REPORTING SYSTEM OF MANEGERIAL PERFORMANCE
(EMPIRICAL STUDY OF PUBLIC INSTITUTION KEBUMEN REGENCY)**



Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing

Antariksa Budileksmana, Drs.,M.M.,Akt
NIP : 14306

25 November 2010

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP KINERJA MANEJERIAL (STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN KEBUMEN)

THE EFFECT OF BUDGET PARTISIPATION, BUDGET GOAL CLARITY, ACCOUNTING CONTROL SYSTEM AND REPORTING SYSTEM OF MANEGERIAL PERFORMANCE (EMPIRICAL STUDY OF PUBLIC INSTITUTION KEBUMEN REGENCY)

Diajukan oleh
SYUHADA

20070420002

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 29 Desember 2010

Yang terdiri dari

Antariksa Budileksmana, Drs.,M.M.,Akt
Ketua Tim Penguji

Ahim Abdurahim, SE., M.Si
Anggota Tim Penguji

Rudy Suryanto, SE., Akt.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Misbahul Anwar, SE., M.Si.
NIK:143 014

MOTO

- ♣ " Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan "**
(QS. AL-Insyirah,6).
- ♣ Tidak semua terjadi sesuai dengan harapan, tidak semua itu buruk, tapi semua yang terbaik dan akan baik-baik saja. Hadapi dengan senyuman.**
- ♣ Jangan selalu baerandai-andai tapi berusaha untuk mewujudkannya.**
- ♣ Tidak ada pekerjaan yang sia-sia karena melakukan pekerjaan itu adalah ibadah.**
- ♣ Tuhan akan memberikan apa yang kita butuhkan bukan apa yang kita inginkan, maka hendaklah kita bersabar.**
- ♣ Bukan kesenangan dan bukan kesengsaraan tujuan dari hidup kita, melainkan berbuat dan berjuang agar setiap hari kita lebih maju daripada hari kemarin.**
- ♣ Biarlah cintaku ini menjadi cinta biasa, sederhana dan apa adanya namun bisa membuatnya bahagia di dunia dan diakhirat.**
- ♣ Be Your Self Guys.....**

PERSEMBAHAN

Penelitian ini saya persembahkan kepada:

Kedua orang tua dan kakak tercinta yang telah memberi kepercayaan untuk menuntut ilmu hingga saat ini. Untuk semangat, motivasi dan dukungan yang telah diberikan dari awal sampai akhir, dari proses studi hingga penyelesaian penelitian ini.

Matur Thenkyu Buat.....

Teman-teman genk CRV (Rangga, Bangun, Aditya, Rey and Panggung) matur thenkyu dah kuliah bareng dari awal sampai akhir, dah blajar bareng, dah bikin strategi2 jitu buat hadapin ujian "he", pokoknya muakasih buanget.

Anak-anak vila arta arti comunity (kang Deni (puasa gamping). Yasa (raja tidur), Afif & Alif (si kembar dari magelang)).....semangat cuy,kang Deni; rotinya gosong tuh, Yasa; sang sutradara terpendem hehehehe, Afif; teruskan ambisimu mengecilkan perut,hehehe, Alif; fotografer sma.

Deluva banjar.....makasih dah mau jalan-jalan ke bapeda, dah mau muter ksana kemari mencari inspirasi,he.

Buat Eko,Rio, Wardi, Jpin.....sahabat - sahabatku nan jauh disana trus berjuang cuy, semangat 45 berjuang 55, pasti bisa.

**Rifki, mas Narno dkk, trims dah mau nemenin dah mau ikut susah-susah
mikir pokonya trims banget dah.**

**Anita D&D.....dah bantuin nyusun penelitian, dah mau direpotin tiap
saat dan tiap waktu...thanks banget.**

**Erna dah dukung sampai saat ini walupun kadang-kadang
jengkelin,,,,,,,,,,,,tapi maksih yah.....4 ever leah pokoknya.**

**Buat semuanya yang udah support baik fisik maupun doanya.....ini tidak
akan terwujud berkat bantuan kalian. Trims Banget.**

INTISARI

Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, sistem pengendalian akuntansi dan sistem pelaporan terhadap kinerja manajerial di pemerintahan daerah Kabupaten Kebumen, dengan menggunakan analisis regresi linear berganda. Permasalahan umum dalam penelitian ini adalah pemerintah daerah selaku penanggung jawab pengelolaan keuangan daerah dituntut untuk menyampaikan laporan pertanggungjawaban atas aktivitas dan kinerja finansial kepada stakeholdernya untuk menciptakan akuntabilitas kinerja. Undang-undang No. 32 tahun 2004 dan Undang-undang No. 33 tahun 2004 mengharuskan pemerintah memenuhi akuntabilitas dengan memperhatikan beberapa hal, antara lain : partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, dan sistem pelaporan.

Sampel dalam penelitian ini adalah kepala sub bagian/kepala sub seksi pada instansi Pemerintahan Daerah Kabupaten Kebumen sebanyak 163 orang. Analisis Regresi yang dijalankan dengan perangkat lunak *Statistical Product and Service Solution* (SPSS) digunakan untuk menganalisis data. Sebelum melakukan uji hipotesis, dilakukan pengujian validitas dan reliabilitas, kemudian dilakukan uji hipotesis melalui uji t.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, dan sistem pelaporan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial instansi pemerintah Kabupaten Kebumen.

Kata kunci : Kinerja Manajerial, Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Akuntansi dan Sistem Pelaporan.

ABSTRACT

This research aims to evaluate the effects of budget participation, budget goal clarity, accounting control, reporting system on performance managerial of public institution in Kebumen regency. The aim research problem is that regional goverment as cereteker of regional financial management is urged to deliver accountable report of financial performance and activities to their stakeholders for creating accountable goverment . Act No. 32 year 2004 give order to the goverment to fulfill accountability by focusing on the several aspects, such as: participate budget, budget goal clarity, accounting control, and reporting system.

Sample of this research are 163 head of sub-division/sub-section at Kebumen Regency Regional Technical Institution. Regression double linier analysis using Statistical Product and Service Solution (SPSS) softwear is used for data analysis. Before performing hyphoteses test, validity and reliability test are performed, then hyphoteses test is performed by t-test.

The results show that participate budget, budget goal clarity, accounting control, reporting system have positive and significant effects on managerial of goverment in kebumen regency.

Key Words: Performance managerial of public institution, budget participation, budget goal clarity, accounting control and reporting system.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat, hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP KINERJA MANEJERIAL (Studi Empiris pada Pemerintahan Daerah Kabupaten Kebumen).

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan program Strata satu (S1) pada jurusan akuntansi fakultas ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi organisasi sektor publik dalam peningkatan kinerja manajerial.

Sehubungan dengan penyusunan skripsi ini penulis telah banyak mendapat banyak bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak untuk itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir.H.M.Dasron Hamid, M.Sc selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Misbahul Anwar, SE., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
3. Bapak Antariksa Budileksmana, Drs., M.M.,Akt selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penulisan karya tulis ini.

4. Bapak dan Ibu serta saudaraku yang senantiasa memberi dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
5. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, maka dari itu kritik dan saran membangun sangat penulis harapkan, dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun pembaca.

Yogyakarta, 25 November 2010

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
INTISARI	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Landasan Teori	9
1. Partisipasi Anggaran	9
2. Kejelasan Sasaran Anggaran	11
3. Sistem Pengendalian Akuntansi	12
4. Sistem Pelaporan	14
5. Kinerja Manejerial	16
6. Anggaran Dan Akuntansi Pada Pemerintahan Daerah	17
B. Penelitian Terdahulu Dan Penurunan Hipotesis	20
a. Partisipasi Anggaran Dan Kinerja Manejerial	20
b. Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Kinerja Manejerial	22
c. Sistem Pengendalian Akuntansi dan Kinerja Manejerial	25
d. Sistem Pelaporan Dan Kinerja Manejerial	27
e. Model Penelitian	29

BAB III METODA PENELITIAN	30
A. Objek Penelitian	30
B. Teknik Pengambilan Sampel	30
C. Jenis Data	31
D. Teknik Pengumpulan Data	31
E. Definisi Operasional Dan Pengukuran Variabel	31
F. Metode Analisis Data	34
1. Uji Kualitas Data	35
2. Uji Asumsi Klasik	36
3. Pengujian Hipotesis dan Analisis Data	37
4. Uji Nilai t	38
5. Adjusted R Square	39
BAB IV HASIL PENELITIAN	40
A. Sampel dan Penyebaran Kuesioner	40
B. Statistik Deskriptif	41
C. Uji Validitas dan Reabilitas Data	45
1. Uji Validitas	45
2. Uji Reabilitas	49
D. Uji Asumsi Klasik	49
1. Uji Normalitas	49
2. Uji Heterokedastisitas	50
3. Uji Multikolinearitas	51
E. Uji Hipotesis	52
F. Pembahasan	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	57
A. Kesimpulan	57
B. Keterbatasan	59
C. Saran	59

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

4.1. Analisis Pengembalian Kuesioner	40
4.2. Demografi Sampel SKPD	41
4.3. Statistik Deskriptif	42
4.4. Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran	45
4.5. Hasil Uji Validitas Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran	46
4.6. Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pengendalian Akuntansi	47
4.7. Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pelaporan	47
4.8. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial	48
4.9. Hasil Uji Reliabilitas	49
4.10. Hasil Uji Normalitas	50
4.11. Hasil Uji Heterokedastisitas	50
4.12. Hasil Uji Heterokedastisitas	51
4.13. Pengujian VIF	52
4.14. Hasil Uji Regresi Hipotesis	52

DAFTAR GAMBAR

2.1. Model Penelitian	29
-----------------------------	----