

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK*  
DENGAN INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN  
ORGANISASI, *BUDGET EMPHASIS* SEBAGAI PEMODERASI**

***THE EFFECT OF THE BUDGET PARTICIPATION, BUDGET  
GOAL CLARITY ON THE BUDGETARY SLACK USING  
INFORMATION ASYMETRY, ORGANIZATIONAL  
COMMITMENT, BUDGET EMPHASIS AS MODERATING  
VARIABLE***

**SKRIPSI**



**Oleh**

**TAUFIQ BAYU SEPTIADI  
20070420052**

**JURUSAN AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2011**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK*  
DENGAN INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN  
ORGANISASI, *BUDGET EMPHASIS* SEBAGAI PEMODERASI**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

TAUFIQ BAYU SEPTIADI

20070420052

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2011**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN INFORMASI  
ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, *BUDGET EMPHASIS* SEBAGAI  
PEMODERASI**

( Studi Kasus Pada Pemerintah Kota Yogyakarta)



Pembimbing

Alex Murtin, SE., M.Si., Akt  
NIK: 143 065

Tanggal.....

**SKRIPSI**  
**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN**  
**ANGGARAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN INFORMASI**  
**ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, *BUDGET EMPHASIS* SEBAGAI**  
**PEMODERASI**  
( Studi Kasus Pada Pemerintah Kota Yogyakarta)

Diajukan oleh  
Taufiq Bayu Septiadi  
20070420052

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan de depan  
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 25 April 2011  
Yang terdiri dari

Alex Murtin, S.E., M.Si.,Ak  
Ketua Tim Penguji

Emile Satia Darma, S.E., M.Si.,Ak  
Anggota Tim Penguji

Arum Indrasari, S.E., M.Buss.,Ak  
Anggota Tim Penguji

Misbahul Anwar, S.E., M.Si  
NIK: 143014

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : TAUFIQ BAYU S

Nomor Mahasiswa: 20070420052

menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul:” PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, *BUDGET EMPHASIS* SEBAGAI PEMODERASI”

tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di satu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, April 2011

Taufiq Bayu S

## *MOTTO*

*Barangsiapa menunjukkan suatu kebaikan, maka baginya seperti  
pahala yang melakukannya”  
(H.R. Muslim)*

*“Janganlah menyerah dengan keterbatasan, karena keterbatasan itu  
sesuatu yang bisa membuat kita lebih hebat di masa depan”  
Opick Nea*

*"Twenty years from now you will be more disappointed by the things  
that you didn't do than by the ones you did do. So throw off the  
bowlines. Sail away from the safe harbor. Catch the trade winds in your  
sails. Explore. Dream. Discover."  
Mark Twain*

*“Jangan pernah takut untuk bermimpi karena mimpi itu bisa jadi  
motivasi”  
Opick Nea*

## *THANKS TO*

*ALLAH SWT yang telah memberikan segala karunianya sehingga mempermudah bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.*

*Papa Mama q tercinta”terima kasih atas segala doa dan dukungannya” kasih sayang kalian tidak akan pernah tergantikan...Opick sayang kalian.*

*My Twins ku Iyang...”Kita selalu bersama-sama dari SD, SMP ga, SMA mungkin kamu ga muv pisah sama aq trus pindah SMA biar bareng aq...hehe...pe Kuliah ngekos bareng..terima kasih atas doa dan dukungannya selama ini.*

*My Twins ku lagi, Mb Vera...terima kasih telah banyak mendukung aq mb...walaupun kita terpisah dari kecil..tapi Opick sayang sama mb.*

*Mb Jin, Mb Senny, Mz Yudi, Mz Bowo, Mz Putra yang selalu mendukung dan menasehati q, membantu q dalam hal money....hehehe. terima kasih banyak Mb ku dan mz ku..Aq sayang kalian.*

*Kevin, Aurel, Aura, Rio..Om sayang kalian, semoga kalian jadi anak yang pintar, soleh dan solekhah..amin*

*My Best friend Agus R Mulyadi, terima kasih sahabat ku yang selama 7 semester kita tidak terpisahkan dari bangku ujian, yang telah banyak membantu q selama di Jogja, sering bantu aq dalam menghadapi ujian semester, memotivasi dan mendukung ku....Kamu sahabat terbaikku...Semoga persahabatan ini tidak akan pernah terputus sampai kapanpun..*

*My best friend q yang kedua, Hasri Rahajeng/Riri, terima kasih telah banyak membantuku selama di Jogja ri...hehe*

*Nila Septianingrum...penyemangatku, terima kasih atas doa dan dukungannya selama ini buat mz..*

*Teman-temanku di “KOST JANAKA” terima kasih banyak..kalian yang sering menemani aq di kost dan pergi-pergi kalau bosan di kostan.*

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan mencari bukti empirik yang mendukung dugaan bahwa partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran akan berpengaruh terhadap *budgetary slack* dengan informasi asimetri, komitmen organisasi, *budget emphasis* sebagai pemoderasi.

Dalam penelitian ini, sampel yang diambil adalah sebesar 100 responden tetapi sampel yang dapat diolah 89 responden yang terdiri dari kabag, kabid, kasie kasubag, kasubid, dan kasubsie yang terlibat dalam penyusunan anggaran pada dinas, badan, dan kantor pada Pemerintah Kota Yogyakarta. Pengumpulan data dapat dilakukan melalui metode survey dengan cara pembagian kuesioner kepada para responden. Penelitian ini menggunakan model analisis regresi berganda (*multiple linear regression*).

Penelitian ini menghasilkan temuan. 1) partisipasi anggaran berpengaruh terhadap *budgetary slack*, 2) kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap *budgetary slack*, 3) Informasi asimetri berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan *budgetary slack*, 4) komitmen organisasi berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan *budgetary slack*, 5) *budget emphasis* tidak berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan *budgetary slack*, 6) Informasi asimetri tidak berpengaruh terhadap hubungan antara kejelasan sasaran anggaran dengan *budgetary slack*, 7) komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap hubungan antara kejelasan sasaran anggaran dengan *budgetary slack*, 8) ) *budget emphasis* tidak berpengaruh terhadap hubungan antara kejelasan sasaran anggaran dengan *budgetary slack*.

**Kata Kunci** : Partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, informasi asimetri, komitmen organisasi, *budget emphasis*, *budgetary slack*.



## ABSTRACT

*This study aims to find evidence to support assesment that emperis budget participation, budget goal clarity will affect the budgetary slack with asymmetric information, organizational commitment, budget emphasis as a moderating.*

*In this study, used samples to 100 respondents, but the samples can be processed 89 respondents consisting of section/department/sub-section head, under the municipality and regencies involved in the preparation of the budget at the department, agency, and government offices in the city of Yogyakarta. Data collection can be done through a survey method by division of questionnaires to the respondents.*

*This study used multiple liner regression (MRA). The results show that, (1) budget participation influences to budgetry slack, (2) budget goal clarity influences to budgetry slack, (3) asymmetry information act as moderating variable in the relation of budget participation with budgetary slack, (4) organizational commitment act as moderating variable in the relation of budget participation with budgetary slack, (5) budget emphasis not act as moderating variable in the relation of budget participation with budgetary slack, (6) organization commitment not act as moderating variable in the relation of budget goal clarity with budgetary slack, (7) organization commitment not act as moderating variable in the relation of budget goal clarity with budgetary slack, (8) budget emphasis not act as moderating variable in the relation of budget goal clarity with budgetary slack.*

**Keyword:** *budget participation, budget goal clarity, asymmetry information, organizational commitment, budget emphasis, budgetary slack*

## KATA PENGANTAR

Segala Puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “ Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Budgetary Slack dengan Informasi Asimetri, Komitmen Organisasi, Budget Emphasis sebagai Pemoderasi’.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammdiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topic ini dengan harapan adapat memberikan informasi tentang factor-faktor yang mempengaruhi budgetary slack dalam penyusunan anggaran dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skrpsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Alex Murtin, S.E., M.Si., Ak selaku dosen pembimbing skripsi dan Ketua dosen penguji yang di tengah-tengah kesibukannya telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan dengan penuh kesabaran yang sangat berarti bagi penulis.
2. Emile
3. Papa dan Mama atas segala cinta, kasih sayang, dukungan dan doanya yang tiada henti-hentinya hingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini, serta Kakak-kakakku tercinta.
4. Seluruh karyawan Fakultas Ekonomi khususnya Akuntansi atas segala bantuannya kepada penulis dalam mengurus semua urusan administrasi.

5. My best friend Agus R Mulyadi dan Riri Rahajeng yang telah memberikan semangat, motivasi dan bantuannya...ini adalah awal perjuangan kita untuk menggapai masa depan..tetap berjuang dan semangat.
6. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata saya ucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang selama ini telah membantu saya menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran dan saran dalam pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalam karya tulis topik ini.

Yogyakarta, April 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENHESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
INTISARI .....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I    PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II    TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Pendekatan Agency Theory dan Contingency Theory.....	8
2. Pengertian Anggaran.....	9
3. Partisipasi Anggaran.....	10
4. Budgetary Slack.....	11
5. Kejelasan Sasaran Anggaran.....	13
6. Informasi Asimetri.....	14
7. Komitmen Organisasi.....	15
8. Budget Emphasis.....	16
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	17
C. Penurunan Hipotesis.....	19
D. Kerangka Pemikiran.....	27

BAB III	METODA PENELITIAN.....	28
	A. Obyek Penelitian.....	28
	B. Jenis Data.....	28
	C. Sumber Data.....	29
	D. Teknik Pengambilan Sampel.....	29
	E. Skala Pengukuran Variabel.....	29
	F. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel Penelitian.....	30
	G. Uji Kevalidan Data.....	33
	H. Uji Asumsi Klasik.....	34
	I. Analisis Regresi Berganda.....	35
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	38
	A. Karakteristik Responden.....	39
	B. Analisis Deskriptif.....	41
	C. Hasil Uji Kevalidan Data.....	44
	D. Uji Asumsi Klasik.....	47
	E. Hasil Analisis Regresi Berganda.....	52
	F. Pembahasan.....	59
BAB V	SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN.....	65
	A. KESIMPULAN.....	65
	B. SARAN .....	66
	C. KETERBATASAN PENELITIAN .....	67

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Skala Likert.....	30
Tabel 4.1 Jumlah Sampel Dan Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	38
Tabel 4.2 Karakteristik Responden.....	39
Tabel 4.3 Deskriptik Statistik.....	41
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas .....	44
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas .....	46
Tabel 4.6 Hasil Pengujian Multikolinieritas.....	47
Tabel 4.7 Hasil Analisis Regresi Berganda Model 1.....	52
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Berganda Model 2.....	56

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian.....	27
Gambar 4.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	49
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas.....	51