

“EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN DALAM ORGANISASI”

(Study Kasus : PADA KANTOR KEJAKSAAN TINGGI DIY 2011-2012)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
(S1) Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun oleh:

Moch Rudiansyah

20080520090

**PRODI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2012**

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

Dengan Judul :

**“EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN DALAM ORGANISASI”
(Studi Kasus Kantor Kejaksaan Tinggi Daerah Istimewa Yogyakarta 2011-2012)**

Oleh :

Moch Rudiansyah

NIM. 20080520090

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :

Hari/Tanggal : Kamis/ 09 Agustus 2012

Tempat : Ruang Ujian IP

Jam : 08.00 Wib

SUSUNAN TIM PENGUJI

KETUA

Dr. Dyah Mutiarin, M.Si.

PENGUJI I

PENGUJI II

Dr. Ulung Pribadi, M.Si

Dr. Suranto. M.Pol.

Mengetahui,

KETUA JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN

Dr. Suranto. M.Pol.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya dan atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis di acuan dalam naskah ini dan disebutkan kedalam daftar pustaka, selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti terdapat duplikasi dan atau ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab dan menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, Agustus 2012

Penulis

MOCH RUDIANSYAH

MOTTO

Masa depan ada ditangan kita maka raihlah impian itu agar impian itu tercapai dan berusahalah sekuat mungkin, agar sesuatu tujuan yang kita inginkan tercapai,,,, Amin.

Musuh yang paling berbahaya di atas dunia ini adalah penakut dan bimbang.

Teman yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh.

“Tidak boleh dengki dan iri hati kecuali dalam 2 hal: iri hati terhadap orang yang dikaruniai harta dan dia selalu menginfaqkanya pada malam hari dan siang hari. Juga iri hati kepada yang diberi kepandaian membaca Al-Qur’an, dan dia membacanya setiap malam dan siang hari.” (H.R Bukhari dan Muslim)

PERSEMBAHAN

KEDUA ORANG TUA KU

Ayah dan Ibu (Ramli dan Rahmah) tetapi ayahanda sudah almarhum sejak saya masih kecil saya selalu mendoakannya, tinggal sekarang ibu maka saya ingin membahagiakannya. Beliau ibunda tercinta yang tinggal di aceh selalu mendoakan buat saya, dan memberikan semangat terimakasih atas semuanya yang telah diberikan kepada saya

KAKAK2KU, ABANG2KU.

RosLeny (kak Leny), Bang Jal (rizal), Bang Baron (Ronny)Bang Col (Rinaldy), Kak Ratna (Ratnasari), dan Bang syoki(Rizky saputra) Kalian semualah semangat hidup ku.

Pesan saya : Alhamdulillah saya ingin membahgiakan keluarga saya terutama ibu, mudah-mudahan diberikan umur panjang,AMIM..dan saya ingin memberikan yang terbaik buat keluarga saya, mudah-mudah saya menjadi orang-orang yang bermamfaat bagi dirinya sendiri, keluarga,dan orang lain.

PUJAAAN HATIKU

"Ika andriyani" Terima kasih chayankku, yang selalu mengisi hari-hariku dengan penuh indah,kebahagiaan, kasih sayang dan perhatian yang begitu Besar. I Miss U Chayankku

Thank's To Special

Terima Kasih kepada ALLAh SWT yang telah memberikan kasih sayang yang berlimpah kepada hambamu ini.

Bu' Arin, Dosen Pembimbingku... Jaga Kesehatan Bun, terimakasih semua yang udah ibu berikan selama ini dan udah membuat saya semangat dalam mengerjakan skripsi...**Pak ulung**, thanks buat bapak udah support dan selalu menasih masalah skripsi..Makasih Dosen Penguji 1 Ku yang baik hati.. dan terimakasih juga kepada penguji 2 **pak suranto** yang telah menguji saya dengan baik sehingga skripsi saya selesai.

Kamarku, yang selalu membuatku terlelap...hahaha,..tiduu taruiii....jago siang harimalam bergadang...

Laptop Compac ku, dan Motor Smas terima kasih atas kerja sama kalian. Kalau gak ada... kalian gak bakal selesai skripsi saya...Tenang, Akan Ku rawat kalian berdua...

Teman kampus ku terimakasih semua telah sama-sama kita kuliah, bercanda, tawa dan senang mari sama-sama kita perjuangkan hidup kita masing-masing kedepan dan terimakasih buat teman-teman kosz ku kalian sahabat terbaik ku dan sudah menjadi keluarga.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan mengucapkan syukur alhamdulillah kehadiran ALLAH SWT karena atas rahmat dan hidayahnya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dalam rangka memenuhi dan melengkapi sebagai prasyarat untuk menyelesaikan program sarjana pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam penyelesaian skripsi ini, tidak terlepas dari adanya bantuan-bantuan dan dorongan dari berbagai pihak yang bukan saja memperlancarkan proses penyusunan skripsi ini, tapi juga memberikan motivasi sehingga skripsi ini dapat disusun dengan sebaik-baiknya. Pada kesempatan yang sangat berharga ini tidak lupa penyusun mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat :

1. Ir. HM Dasron Hamid, Msc, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Dr. Dyah Mutiarin, M. Si, selaku dosen pembimbing skripsi, terima kasih atas ilmu dan bimbingannya.
3. Dr. Ahmad Nurmandi, Msc, selaku Dekan Fakultas ISIPOL
4. Dr. Suranto M. Pol, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan.
5. Dian Eka Rahmawati, S.IP, M.Si, selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan.

6. Seluruh jajaran dosen dan staf karyawan Ilmu Pemerintahan Fisipol UMY atas ilmu dan bimbingannya serta bantuannya kepada penyusun dalam menyelesaikan studi di UMY
7. Terima kasih kepada pegawai dan staf di kantor Kejaksaan Tinggi DIY atas bantuan dan kerjasamanya
8. Terima kasih terutama kepada keluarga yang tercintai khusus ibunda yang telah memberikan dorongan semangat kuliah, sertai doa'nya.
9. Terima kasih kepada kakakku Rosleny, Rizal, Ronny, Rinaldy, Ratnasari dan Rizky Saputra yang telah menspotkan semangatku.

Akhirnya penulis menyadari dengan sesungguhnya skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Harapan penulis mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca semua.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
SINOPSIS	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Kerangka Teori.....	8
F. Defenisi Konsepsional.....	40
G. Defenisi Operasional	40
H. Metode Penelitian	43
BAB II DESKRIPSI WILAYAH	47
A. Sejarah Kejaksaan	47

B. Kondisi Kejaksanaan Tinggi DIY	49
BAB III ANALISIS EWEKTIVITAS KEPEMIMPINAN DALAM ORGANISASI KEJAKSAAN TINGGI DIY	59
A. Identitas Informan	59
B. Analisis Data Variabel.....	60
C. Analisis Indeks	81
BAB IV PENUTUP.....	85
A. Kesimpulan.....	85
B. Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
I.1. Rotasi Gaya Kepemimpinan	22
I.2. Cara Perolehan Data	44
II.1. Beberapa Data Info Perkara Pidana	58
III.1. Identitas Informan Menurut Jenis Kelamin	59
III.2. Identitas Informan Bidang	60
III.3. Efektivitas Kepemimpinan Dalam Aspek Pengarahan	61
III.4. Efektivitas Kepemimpinan Dalam Aspek Komunikasi	63
III.5. Efektivitas Kepemimpinan Dalam Aspek Pengambilan Keputusan.....	65
III.6. Efektivitas Kepemimpinan Dalam Aspek Motivasi	67
III.7. Efektivitas Kerja Dalam Aspek Waktu.....	69
III.8. Efektivitas Kerja Dalam Aspek Tugas.....	70
III.9. Efektivitas Kerja Dalam Aspek Produktifitas.....	72
III.10. Efektivitas Kerja Dalam Aspek Motivasi	73
III.11. Efektivitas Kerja Dalam Aspek Evaluasi Kerja.....	75
III.12. Efektivitas Kerja Dalam Aspek Pengawasan.....	77
III.13. Efektivitas Kerja Dalam Aspek Lingkungan Kerja	78
III.14. Efektivitas Kerja Dalam Aspek Perlengkapan dan Fasilitas.....	80
III.15. Indeks Keseluruhan dari kuesioner Efektivitas Kepemimpinan Dalam Organisasi Kejaksaan Tinggi DIY 2012	83

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1.1. Rotasi Gaya Kepemimpinan	22
1.2. Esensi Teori Kepemimpinan <i>Contingency Fiedler</i>	31
2.1. Struktur Organisasi	55

SINOPSIS

Kejaksaan tinggi DIY adalah lembaga kejaksaan yang berkedudukan di ibukota provinsi dan daerah hukumnya meliputi wilayah kekuasaan provinsi DIY, yang menangani masalah-masalah, kasus-kasus yang melanggar hukum. Kejaksaan tinggi mempunyai peran sangat penting dalam mentaati peraturan-peraturan yang sudah dibuat dalam Undang-Undang. Dalam hal efektivitas kepemimpinan dalam organisasi dikantor kejaksaan tinggi DIY, yang mengalami banyak masalah dalam sebuah organisasi, sehingga terpengaruh besar dalam menangani masalah-masalah yang ada diluar, dikarenakan kepemimpinan dalam organisasi kurang bisa berperan untuk melakukan kemajuan bersama untuk mengembangkan organisasi yaitu kurang transparan, kurang produktivitas, dan kurang efisien sehingga berkenan dengan hal tersebut bagaimana kinerja pegawai kantor kejaksaan tinggi dalam bekerja yang efektif. sehingga pemimpin bisa membawa organisasinya kearah yang lebih baik atau efisien. Maka dalam penelitian ini, penulis ingin mencoba meneliti permasalahan yaitu bagaimanakah efektivitas kepemimpinan dalam hubungan dengan efektivitas kerja pegawai dikantor kejaksaan tinggi DIY.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif karena menggambarkan atau sesuatu peristiwa untuk diambil kesimpulan secara umum, metode yang digunakan yaitu dengan metode pengumpulan data seperti wawancara, observasi, kuesioner dan dokumentasi. Untuk mengetahui efektivitas kepemimpinan dalam organisasi di kejaksaan tinggi DIY, maka dalam penulis skripsi ini yang menjadi obyek (nara sumber) adalah kepala kejaksaan, wakil, pegawai serta staff-staff kinerja lainnya.

Selanjutnya berdasarkan hasil analisis dapat ditarik kesimpulan bahwa efektivitas kepemimpinan dalam organisasi kejaksaan tinggi DIY kurang baik, atau kurang maksimal dalam menjalankan sebuah organisasi dan tidak efektif, hal tersebut dapat dilihat dari aspek-aspek efektivitas kepemimpinan yaitu pengarahan, komunikasi pengambilan keputusan dan motivasi dan dapat juga dilihat dari efektivitas kerja pegawai dari aspek, waktu, tugas, produktivitas, motivasi, evaluasi kerja, pengawasan, lingkungan kerja dan perlengkapan dan fasilitas.

Oleh karena itu untuk meningkatkan efektivitas kepemimpinan dalam organisasi di kejaksaan tinggi DIY, maka perlu ada pengarahan dalam aspek pengawasan, kedisiplinan, transparan, komunikasi, motivasi, kekompakan antara satu dengan yang lain sesuai dengan kinerja pegawai masing-masing, agar terwujud sebuah organisasi yang efektif.