

**EVALUASI PRAKTIK MANAJEMEN KEUANGAN PADA
MASJID**

(Studi Kasus pada Masjid Jogokariyan Yogyakarta)

An Evaluation of Financial Management Practices of The Mosque

(A Case Study of The Jogokariyan Mosque, Yogyakarta)



Disusun Oleh:

NURUL FAJRI KHOIRIYAH

20090420213

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2013

**EVALUASI PRAKTIK MANAJEMEN KEUANGAN PADA
MASJID**

(Studi Kasus pada Masjid Jogokariyan Yogyakarta)

An Evaluation of Financial Management Practices of The Mosque

(A Case Studi of The Jogokariyan Mosque, Yogyakarta)

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Oleh

NURUL FAJRI KHOIRIYAH

20090420213

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

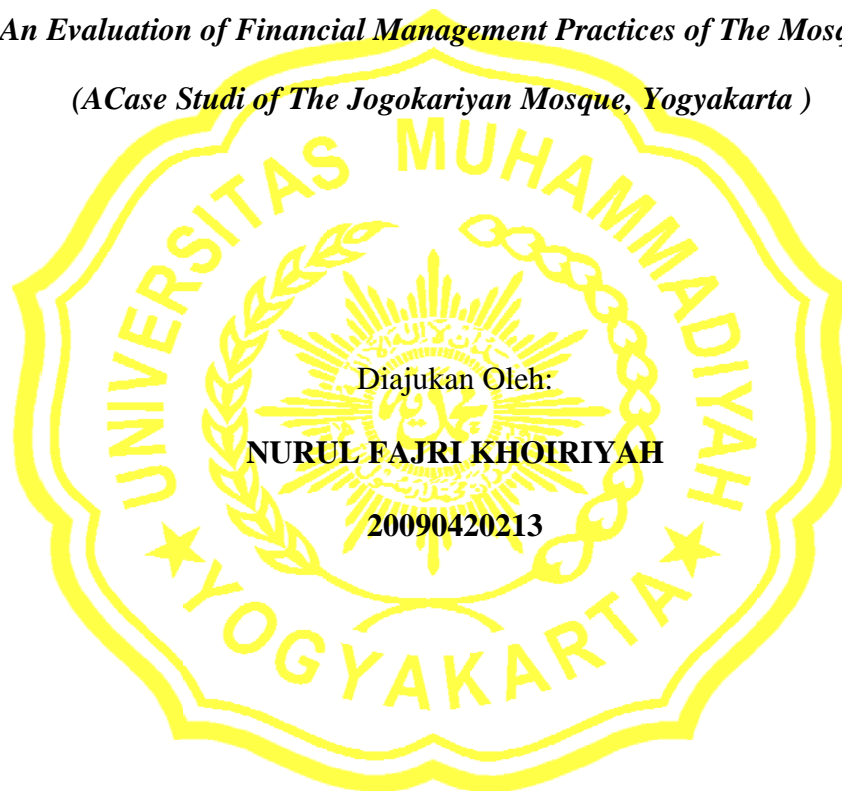
2013

SKRIPSI
EVALUASI PRAKTEK MANAJEMEN KEUANGAN PADA
MASJID

(Studi Kasus pada Masjid Jogokariyan Yogyakarta)

An Evaluation of Financial Management Practices of The Mosque

(A Case Study of The Jogokariyan Mosque, Yogyakarta)



Telah Disetujui Oleh Dosen Pembimbing
Pembimbing

Dr. Muhammad Akhyar Adnan, MBA., Ak.
NIK: 19580613 198703 1 001

Tanggal, 06 April 2013

SKRIPSI
EVALUASI PRAKTEK MANAJEMEN KEUANGAN PADA
MASJID

(Studi Kasus Pada Masjid Jogokariyan Yogyakarta)

Evaluation Of Financial Management Practices Of The Mosque
(Case Studi Of The Jogokariyan Mosque Yogyakarta)

Diajukan Oleh:

NURUL FAJRI KHOIRIYAH

20090420213

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan Dewan Penguji Program
Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 23 April 2013

Yang terdiri dari

Ietje Nazaruddin, Dr, M.Si.
Ketua Tim Penguji

Andan Yuniyanto, S.E., M.Sc., Akt.
Anggota Tim Penguji

Barbara Gunawan, S.E., M.Si.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Nano Prawoto, SE., Msi.
NIK. 143 016

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Nurul Fajri Khoiriyah

Nomor Mahasiswa : 20090420213

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“EVALUASI PRAKTIK MANAJEMEN KEUANGAN PADA MASJID (Studi Kasus Pada Masjid Jogokariyan Yogyakarta)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.”

Yogyakarta, 06 April 2013

Penyusun,

(Nurul Fajri Khoiriyah)

MOTTO

SEMUA MAKHLUK YANG ADA DI LANGIT DAN BUMI MEMOHON
KEPADANYA. PADA SETIAP HARI (WAKTU) DIA TETAP
(MELAKSANAKAN) URUSAN (YANG TELAH DIPASTIKAN
PADA ZAMAN AZALI).

(Q.S AR RAHMAN: 29)

HANYALAH KEPUNYAAN ALLAH SEGALA APA YANG ADA DI
LANGIT DAN BUMI. SESUNGGUHNYA ALLAH, DIALAH,
MAHAKAYA DAN

MAHATERPUJI.

(Q.S LUQMAN: 26)

KEBENARAN ITU DARI TUHANMU, KARENA ITU JANGANLAH
ENKAU MENJADI ORANG YANG RAGU RAGU.

(Q.S ALI IMRAN: 60)

BELAJARLAH DENGAN BAIK, BEKERJALAH DENGAN
PROFESIONAL, DAN TUMBUHKANLAH DIRIMU UNTUK MENJADI
PEMIMPIN MUDA YANG JUJUR, PANDAI, DAN TEGAS
MENDAHULUKAN YANG BAIK

BAGI SESAMA.

(MARIO TEGUH)

PERSEMBAHAN

Sebuah karya penuh semangat dan harapan untuk berbagi Ilmu kepada sesama, saya persembahkan kepada orang – orang tercinta:

- ♥ Kedua Orang Tuaku
Drs. Ahmad Badarusyamsi
Ngatinem
- ♥ Kedua Adikku
Luqman Hakim Al – Arif
Imran Rosyadi
Ari Mey Riyanti
- ♥ Keluarga Besar Sastro Harjono
Eyang Kakung dan Putri Tersayang
Keluarga Om Sumaryo
Keluarga Om Sumardi
Keluarga Om Sumarno

- ♥ Keluarga Besar Abdul Aziz
Keluarga Yogyakarta
Keluarga Karawang
Keluarga Pontianak
- ♥ Kampus Tercinta “ Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta”

TRIMAKASIH TERDALAM

- ❖ *Allah Swt yang Maha Segalanya, atas karunia dan nikmat yang sangat luar biasa atas kesehatan dan kemudahan kepada penulis.*
- ❖ *Nabi Muhammad Saw yang telah membawa Islam ke muka bumi ini sehingga membawa kesejukan dalam jiwa dan selalu di Ridhoi Allah Swt.*
- ❖ *Ayah dan Ibu ku tercinta, atas semangat, dorongan dan doa yang tiada henti - hentinya diberikan kepada penulis sehingga memberikan semangat yang sangat luar biasa.*
- ❖ *Bapak Dr. Muhammad Akhyar Adnan, MBA., Akt dan Ibu Finny Nihaya atas bimbingan,*

kesabaran dan ilmunya sehingga Skripsi menjadi lebih baik semoga Allah Swt senantiasa memberikan rahmat Nya. Trimakasih Banyak tak terhingga.

- ❖ *Untuk adik - adik ku tersayang Luqman, Imran, Ryan, Arfan, Adnan, Esti, Calista, Fauzan, Denis n Dona trim's sekali kalian sudah memberikan keceriaan dan kebahagiaan membuat hari - hari ku menjadi lebih bermakna.*

Trim's to Ari Mey Riyanti n Gelsey Azura Az - Zahra karena sudah membawa keceriaan n kebahagiaan dengan kehadiran kalian untuk kami. Love u ^_^

- ❖ *Keluarga Sastro Harjono, Eyang Kakung dan Putri, Om dan Tante Sumaryo, Sumardi, dan Sumarno trimakasih untuk semangatnya, bahagia mempunyai keluarga yang sangat baik dan kekeluargaan.*

Keluarga besar Abdul Aziz, Keluarga Yogyakarta: Keluarga Pade Hartono, Om Bakhrudin, Om Mukharam. Keluarga Pontianak Pade Qomar, dan Keluarga Karawang Bude Nur trimakasih sekali untuk segalanya.

- ❖ *Trim's untuk kakak atas semangatnya semoga Allah Swt senantiasa memberikan kesehatan, kesuksesan dan semangat untuk hidup lebih baik dan bermanfaat untuk sesama.*

- ❖ *Bapak Rektor, Dekan dan Dosen Fakultas Ekonomi Prodi Akuntansi dan Prodi lain, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta trimakasih atas Ilmu yang diberikan sehingga memberikan bekal dan manfaat di masa yang akan datang.*
Trimakasih juga untuk para Staf UMY yang sudah memberikan kemudahan dalam mengurus keperluan akademik.
- ❖ *Pengurus / Takmir Masjid Jogokariyan Yogyakarta atas kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk melakukan penelitian, diharapkan penelitian dapat memberikan manfaat untuk sesama di kemudian hari.*
- ❖ *Untuk KOPMA UMY, HKMY, FKKMI, Rekan-rekan Koperasi di Jogja dan Indonesia, Alumni, Pengawas, Pengurus terutama para Kabid yang Wonder Woman (Ida, Yanti, Dwi, Linggar, Anike,), Anggota, dan Karyawan trimakasih atas kesabaran dan semangat tiada henti kalian semoga Allah Swt memberikan nikmat tiada henti untuk kalian semua. Semoga KOPMA JAYA, Bravo KOPMA!!!*
- ❖ *Untuk sahabat ku mba Dani, Mba Ciek, Mba Yuma, Mba Veronique, Rika Fitri Andini, Summer And Uci. Trimakasih semuanya atas dukungan, semangat dan doanya. Maaf*

*diantara kalian ada yang terlalu direpotkan.
Love you all.*

*Untuk sahabat kecil ku Hanum Azhari (Nume),
Siti Zubaidah (Oma Shizu), Dewanggi Ira
Veolita (Ciput), Endah Wahyuningsih (Bakmoy),
Anita Kurniawati (Nit-Nut), and Diana
Raslinda (De). Thank's untuk kesabaran,
semangat, keceriaan and kebersamaan kalian
untuk q banyak kenangan, ceria canda tawa
bersama semoga Allah Swt memberikan
kesuksesan, kesehatan and nikmat tak
terhingga untuk kalian semua. Love You All.*

^_^

- ❖ Untuk sahabat Angkatan 2009 trimakasih atas
kebersamaan bersama kalian terutama kelas E
semoga Allah Swt memberikan kesuksesan
kepada kalian semua.*

Penulis

INTISARI

Penelitian ini memaparkan tentang Evaluasi praktik manajemen keuangan pada Masjid Jogokariyan Yogyakarta. Berdasarkan indikator 1) Struktur organisasi, 2) Perumusan strategi, 3) Perencanaan Anggaran, 4) Pembukuan atau Pencatatan Keuangan, 5) Pelaporan keuangan, 6) Periode pelaporan keuangan 7) Evaluasi.

Penelitian langsung dilakukan pada objek dengan menggunakan metode Kualitatif Deskriptif dengan sumber data yang digunakan yaitu primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Metode deskriptif digunakan untuk mendeskripsikan praktik manajemen keuangan pada Masjid Jogokariyan Yogyakarta sehingga menemukan jawaban tentang pola yang digunakan dalam mengelola manajemen keuangan pada masjid.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa praktik manajemen keuangan menggunakan Gerakan Jamaah Mandiri dan terbuka kepada jamaah. Melalui hasil analisa 7 indikator baik dan buruk Masjid Jogokariyan dinilai baik dalam pengelolaan keuangan untuk memakmurkan masjid.

Kata Kunci: Manajemen Keuangan, Indikator, Masjid.

ABSTRACT

This study is trying to investigate the practices of financial management of Masjid Jogokariyan, Yogyakarta. Seven indicators are used which include: organization structure, strategic formulation, budgeting, record keeping, financial reporting, periodical reporting and evaluation.

The research applies the case study and qualitative approach. Primary and secondary data were collected by observations, interviews and documentations. The simple descriptive method was utilized to analyze the data.

The research results show that some indicators (like strategic formulation, record keeping, regular reporting) confirmed the good practices of sound financial management practices, while some others do not.

Key words: Financial, Management, Practices, Masjid, Yogyakarta.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakaatu.

Segala puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kelancaran, rahmat, dan hidayah-Nya dalam penulisan skripsi dengan judul **“Evaluasi Praktek Manajemen Keuangan Pada Masjid (Studi Kasus Pada Masjid Jogokariyan Yogyakarta) ”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak – banyaknya kepada:

1. Bapak Dr. Nano Prawoto, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt., selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Erni Suryandari, SE., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik kelas E angkatan 2009, yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan selama melakukan studi di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

4. Bapak Dr. Muhammad Akhyar Adnan, MBA., Ak selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama dibangku perkuliahan.
6. Bapak dan Ibu Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Bapak Drs. Akmad Badarusyamsi dan Ibu Ngatinem selaku orangtua yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis.
8. Saudara, sahabat, teman-teman, dan semua pihak yang telah memberikan doa, semangat, dukungan, dan bantuan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi tepat waktu.

Penulis menyadari bahwa banyak kekurangan dalam skripsi ini, sehingga saran dan kritik sangat penulis harapkan untuk kesempurnaan skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakaatu.

Yogyakarta, 06 April 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
INTISARI.....	x
ABSTRACT.....	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Sistematika Penulisan Laporan Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Landasan Teori	9
1. Kajian Teoritis.....	9
a. Pengertian Evaluasi.....	9
b. Pengertian Praktik.....	9
c. Pengertian Manajemen.....	9
d. Pengertian Keuangan.....	10
e. Pengertian Masjid.....	10
2. Alat Evaluasi.....	12
a. Struktur Organisasi.....	13
b. Perumusan Strategi.....	13
c. Perencanaan Anggaran.....	13

d. Pembukuan atau Pencatatan Keuangan.....	14
e. Pelaporan Keuangan.....	15
f. Periode Pelaporan Keuangan / Pembukuan.....	16
g. Evaluasi.....	16
3. Sumber Dana Masjid.....	18
a. Shodaqah / Infaq.....	19
b. Zakat.....	19
c. Waqaf.....	20
d. Dana Lainnya.....	21
4. Fungsi Masjid dan Muamalah.....	21
5. Manajemen / Pengendalian Intern.....	24
6. Entitas Keagamaan dan Akuntansi.....	27
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	30
C. Kerangka Berfikir.....	35
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Obyek Penelitian.....	36
B. Jenis Data.....	36
C. Sumber Data Penelitian.....	37
D. Teknik Pengumpulan Data.....	38
E. Analisis Data.....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	41
A. Gambaran Umum Obyek / Subyek Penelitian.....	41
1. Sejarah Kampung dan Masjid Jogokariyan.....	41
2. Profil Wilayah dan Masjid.....	42
3. Profil Bangunan Masjid.....	43
4. Visi dan Misi Masjid Jogokariyan.....	44
5. Mekanisme Pemilihan Kepengurusan Takmir.....	44
6. Rantai Kaderisasi Masjid Jogokariyan.....	45
7. Struktur Organisasi Masjid Jogokariyan.....	45
8. Program Kerja.....	48
9. Manajemen Masjid Jogokariyan.....	48

10. Sumber Dana Masjid Jogokariyan.....	50
11. Pola Pendanaan Masjid Jogokariyan dengan Gerakan Jamaah Mandiri.....	51
12. Program Pendayagunaan Dana Masjid.....	55
B. Pembahasan.....	56
BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN	67
A. Simpulan	67
B. Implikasi	70
C. Keterbatasan dan Saran.....	71

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

2.1 Penelitian Terdahulu.....	30
4.1 Susunan Pengurus Takmir Masjid Jogokariyan Periode 2009 – 2013.....	45
4.2 Perkembangan Sistem Pendanaan Masjid Jogokariyan Sebelum tahun 1999 sampai 2012.....	54
4.3 Laporan Keuangan Masjid Jogokariyan Tahun 2012.....	61
4.4 Tabel 7 Indikator Sistem Pengendalian Manajemen.....	65

DAFTAR GAMBAR

2.1 Proses Pengendalian Manajemen.....	17
2.2 Kerangka Berfikir.....	35
4.1 Perkembangan Pendanaan Masjid Jogokariyan.....	54