

INTISARI

Pekerjaan proyek yang berhasil adalah proyek yang dapat menerapkan pola manajemen waktu dan biaya secara baik dan tepat. Manajemen waktu dan biaya sangat berpengaruh terhadap majumundurnya suatu proyek, karena dengan adanya pengaturan waktu dan biaya pekerjaan dilapangan akan mengalami pola yang teratur dan efisien. Sehingga pekerjaan akan sesuai dengan yang ada di kontrak dan kemungkinan keterlambatan pekerjaan bisa di minimalisir.

Tujuan dari penelitian ini adalah menghitung perubahan biaya dan waktu pelaksanaan proyek dengan variasi penambahan jam kerja dari 1 jam lembur sampai 4 jam lembur menggunakan program Microsoft Project. Serta membandingkan hasil antara biaya denda dengan perubahan biaya sebelum dan sesudah penambahan jam kerja (lembur).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Biaya minimal proyek diperoleh pada saat kondisi normal tanpa penambahan jam lembur sebesar Rp. 11,925,879,167.68 sedangkan untuk waktu minimal proyek diperoleh pada penambahan 4 jam kerja yaitu 92.09 hari dari durasi normal 95 hari dengan selisih biaya sebesar Rp. 110,144,140.70 dari biaya total normal sebesar Rp. 11,925,879,167.68 menjadi sebesar Rp. 12,036,023,308.38. 2) setelah dilakukan estimasi durasi dengan penambahan jam kerja (lembur) diperoleh keuntungan terbesar didapatkan pada penambahan 2 jam kerja, pada kondisi ini penambahan biaya sebesar Rp. 21,054,985.68 dengan biaya denda sebesar Rp. 35,777,637.50 sehingga keuntungan yang dihasilkan sebesar Rp 14,722,651.82.

Kata kunci : Microsoft Project, Lembur, Waktu dan Biaya