

**EVALUASI SUPERVISI AKADEMIK  
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK  
GURU PAI SMK DI KABUPATEN KULON PROGO**

**TESIS**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar Magister Studi Islam (M.S.I)

Program Studi : Studi Islam  
Konsentrasi: Supervisi Pendidikan Agama Islam



Diajukan Oleh :  
Nama : WAHYU IMAWATI  
NPM : 20121010085

Kepada:  
**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER STUDI ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2014**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Wahyu Imawati  
NPM : 20121010085  
Program : Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 16 Juli 2014

Yang Menyatakan



Wahyu Imawati  
NPM. 20121010085

Dr. H. Muh. Anis, MA  
Dosen Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**NOTA DINAS**

Lamp.	: 4 eksemplar	Kepada Yth.
hal	: Penyerahan tesis	Ketua Program Studi Magister Studi Islam Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Di Yogyakarta

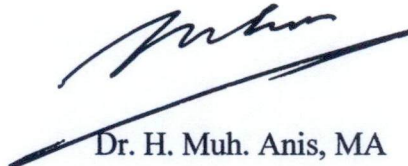
*Assalamu 'alaikum wr. Wb*

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Wahyu Imawati yang berjudul “Evaluasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru PAI SMK di Kabupaten Kulon Progo” telah dapat dimunaqasyahkan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.  
Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih

*Wassalamu 'alaikum wr. Wb*

Yogyakarta, 18 Ramadhan 1435 H  
16 Juli 2014 M.

Pembimbing I,



Dr. H. Muh. Anis, MA

Drs. Marsudi Iman, M.Ag  
Dosen Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
hal : Penyerahan tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Studi Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. Wb*

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Wahyu Imawati yang berjudul "Evaluasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru PAI SMK di Kabupaten Kulon Progo" telah dapat dimunaqasyahkan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

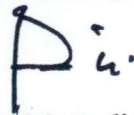
Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih

*Wassalamu'alaikum wr. Wb*

Yogyakarta, 3 Ramadhan 1435 H

3 Juli 2014 M.

Pembimbing II,



Drs. Marsudi Iman, M.Ag



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt atas karuniaNya, Shalawat dan salam penulis haturkan kepada nabi Muhammad Saw, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Evaluasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik guru PAI SMK di kabupaten Kulon Progo” walaupun disana-sini banyak kelemahan dan kekurangan.

Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih sedalam-dalamnya kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan berupa bimbingan, arahan dan dorongan selama penulis menjalankan studi. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Direktur Pendidikan Agama Islam Kementrian Agama Republik Indonesia
2. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kesempatan untuk belajar dikampus tercinta ini
3. Ketua Program Studi Magister Islam Dr. Arif Budi Raharjo, M.Si yang telah memberi bimbingan, masukan mulai dari penyusunan proposal tesis ini
4. Pembimbng I, Dr. H. Muh. Anis, MA atas bimbingan, arahan dan masukan yang sangat berarti untuk penyelesaian tesis ini
5. Pembimbing II, Drs. Marsudi Iman, M.Ag yang telah memberikan bimbingan dan masukan terselesaikannya tesis ini
6. Dosen dan Staf Magister Studi Islam yang telah membantu penulis secara nonteknis penelitian sehingga dapat berjalan dengan baik

7. Kementrian Agama Kabupaten Kulon Progo yang telah memberikannya ijin untuk penelitian tesis ini
8. Pengawas PAI tingkat menengah dan guru PAI SMK di Kulon Progo yang dengan penuh ramah dan keiklasan untuk diteliti
9. Ibu bapakku, suamiku, anak-anakku khasna' nayla najiha, farah mumtazah tsani, keluargaku yang menemani dengan sabar, tabah dan penuh pengertian selama penulis menyelesaikan studi
10. Teman-teman mahasiswa SPAI atas bantuan dan dukungannya
11. Kepala sekolah SMK PGRI 1 Sentolo, guru dan karyawan atas dukungannya selama ini
12. Semua yang senantiasa mendukung penulis untuk maju

Demikian semoga tesis ini bermanfaat untuk semuanya dan semoga Allah Swt memberi jalan kemudahan. Amin

Yogyakarta, 16 Juli 2014  
Penulis

Wahyu Imawati  
NPM. 20121010085

## DAFTAR ISI

JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
NOTA DINAS.....	iv
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	10
C. Rumusan Masalah.....	12
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	12
E. Tinjauan Pustaka.....	14
F. Sistematika Pembahasan.....	17
BAB II LANDASAN TEORI.....	19
A. Evaluasi Program.....	19
1. Pengertian Evaluasi Program.....	19
2. Tujuan Evaluasi Program.....	20

3. Model-model Evaluasi Program.....	23
B. Supervisi Akademik.....	31
1. Pengertian Supervisi.....	31
2. Supervisi Akademik.....	34
3. Pelaku dalam Supervisi.....	38
4. Tujuan dan Fungsi Supervisi Akademik.....	39
5. Prinsip-Prinsip Supervisi Akademik.....	42
6. Teknik-Teknik Supervisi Akademik.....	46
7. Dimensi-Dimensi Substansi Supervisi Akademik.....	47
C. Program Supervisi Akademik.....	50
1. Pengertian Program Supervisi Akademik.....	50
2. Perencanaan Supervisi Akademik.....	51
3. Faktor-faktor dalam Perencanaan Supervisi Akademik.....	52
4. Fungsi Program Supervisi Akademik.....	54
5. Isi program Supervisi Akademik.....	55
6. Menyusun Program Kerja supervisi.....	56
D. Kompetensi Pedagogik.....	60
1. Kompetensi Guru.....	60
2. Kompetensi Pedagogik Guru.....	62
 <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	68
B. Sumber Data.....	69



C. Setting Penelitian.....	70
D. Kriteria Evaluasi penelitian.....	70
E. Kisi-Kisi Instrumen.....	72
F. Teknik Pengumpulan Data.....	73
G. Keabsahan Data.....	74
H. Teknik Analisis Data.....	76

#### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Profil Pengawas Pendidikan Agama Islam di Kulon Progo.....	77
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	83
1. Evaluasi Konteks.....	83
2. Evaluasi Input.....	94
3. Evaluasi Proses.....	107
4. Evaluasi Produk.....	118

#### BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI

A. SIMPULAN.....	126
B. REKOMENDASI.....	129

DAFTAR PUSTAKA.....	131
---------------------	-----

#### LAMPIRAN-LAMPIRAN

#### DAFTAR RIWAYAT HIDUP

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Kisi-kisi instrumen supervisi akademik dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru PAI SMK.....	72
Tabel 4.2	Struktur Pengurus Kelompok Kerja Pengawas di Kabupaten Kulon Progo.....	78
Tabel 4.3	Jumlah Pengawas PAI dan Wilayah Tempat Tugas.....	79
Tabel 4.4	Rasio Jumlah Pengawas PAI Tingkat Menengah dengan Guru PAI di Kulon Progo.....	82
Tabel 4.5	Pendidikan dan masa kerja pengawas.....	95
Tabel 4.6	Diklat Kepengawasan pengawas PAI .....	96
Tabel 4.7	Jumlah guru PAI SMK di Kulon Progo.....	102
Tabel 4.8	Hasil observasi .....	111

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Tujuan Supervisi Akademik.....	41
Gambar 4.2	Grafik tingkat pendidikan dan usia pengawas.....	81
Gambar 4.3	Grafik tingkat pendidikan dan sertifikasi guru PAI SMK di Kulon Progo.....	104
Gambar 4.4	Grafik peningkatan kompetensi pedagogik guru PAI SMK di Kulon Progo.....	123

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Lembar Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 Format Lembar pedoman Pencermatan
- Lampiran 3 Pedoman Observasi
- Lampiran 4 Surat Ijin Penelitian dari Kementrian Agama Kabupaten Kulon progo
- Lampiran 5 Surat Keterangan telah Melakukan Penelitian dari Kementrian Agama Kabupaten Kulon Progo
- Lampiran 6 Surat Keterangan telah Melakukan Penelitian dari SMKN 1 Pengasih Kulon Progo
- Lampiran 7 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian dari SMKN 2 Pengasih Kulon Progo
- Lampiran 8 Surat Keterangan telah Melakukan Penelitian dari SMKN Panjatan Kulon Progo
- Lampiran 9 Surat Keterangan telah Melakukan Penelitian dari SMK Muhammadiyah 1 Temon Kulon Progo
- Lampiran 10 Surat Katerangan telah melakukan Penelitian dari SMK Ma'arif 1 Wates Kulon Progo
- Lampiran 11 Curriculum vitae