

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENGANGGARAN
DENGAN SENJANGAN ANGGARAN**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Oleh

SITA ULON PINARING ASIH
20010420019

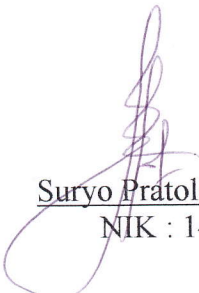
**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2005**

SKRIPSI
PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENGANGGARAN
DENGAN SENJANGAN ANGGARAN

Diajukan oleh
SITA ULON PINARING ASIH
20010420019

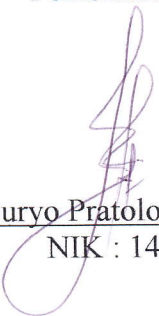
Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing I


Suryo Pratolo, S.E., Akt
NIK : 143 075

Tanggal.....*25 Juli 05*

Pembimbing II


Suryo Pratolo, S.E., Akt
NIK : 143 075

Tanggal.....*25 Juli 05*


SKRIPSI
PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENGANGGARAN
DENGAN SENJANGAN ANGGARAN


Diajukan oleh
SITA ULON PINARING ASIH
20010420019


Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

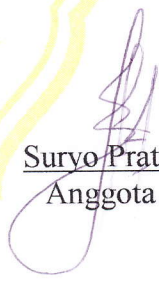
Tanggal 29 Juni 2005

Yang terdiri dari

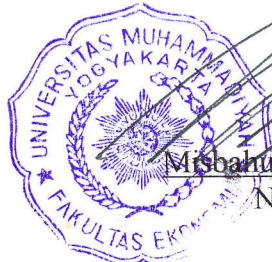




Ietje Nazaruddin, Dra., M. Si
Ketua Tim Penguji


Antariksa Budi L, S.E., M.M., Akt.
Anggota Tim Penguji


Suryo Pratolo, S.E., Akt
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Misbahul Anwar, S. E., M. Si
NIK : 143 014

Motto :

“Jiwa itu berupa burung yang bergantung dipohon hingga datang hari kiamat maka masuklah setiap jiwa ke dalam raganya”

“Hari kemarin adalah merupakan impian, hari ini adalah kenyataan, hari esok adalah harapan dan janganlah sia-siakan karena kita hidup dalam 3 hari itu”

“Keberanian adalah satu-satunya yang tau bahwa anda mengalami ketakutan”

(Franklin Jones)

PERSEMBAHAN

KU PERSEMBAHKAN SEBUAH KARYA KECIL INI SEBAGAI SEBUAH KARYAKU UNTUK YANG TERDEKAT DI HATIKU DAN UNTUK YANG SLALU MENYAYANGIKU..

- ♥ ALLAH SWT
YANG TELAH MEMBERIKAN ANUGERAH TERINDAH DALAM HIDUPKU DAN MEMBERIKAN BANYAK KESEMPATAN DAN MENGIZINKAN AKU UNTUK MERASAKAN RAHMAT CINTA KASIH SERTA HIDAYAH-NYA DALAM HIDUPKU..

- ♥ MY LOVELY FAMILY
 - BAPAK DAN IBU TERCINTA
 - MY SISTER, SITA DYAH INDRIANI.. MY LIT'SISTER, SITA ESTU TULUS SETYO ATI.. MY BROTHER, SATRIA BUDI PANUNTUN
 - MBAH KAKUNG DAN MBAH UTI

- ♥ MY ALMAMATER

THENGs TO :

- ♥ MY LOPHELY FAMILY
- ♥ M. REZZA HAKIKI (AT MY WEAKEST MOMENT URE OLWESS THERE FOR ME EN MAKE ME STRONG AGAIN, THENgKYU SOOOOOO MUCH...!!!)
- ♥ MY GIRL FRIEND (LALA, MPIET, TUR, NOPIE, IMAS, ALIEN)
- ♥ MY DEAREST FRIEND (MISS PHEE, MISS TERE, MISS MONNA, MISS VERO, MISS IDHA, MISS SHANTY, MISS JANES, MISS JULEX.. THENGs FOR D'UNFORGETTABLE MOMENT, MISSY YU LIKE OLWESS GUYS. YEAH!!!)
- ♥ ENIC MA TIZZY (AARGH!!! YU GUYS OLWESS MAKE ME FEEL SO GOOD, MMUACH)

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamien.. Allah telah melimpahkan rahmat dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Penganggaran Dengan Senjangan Anggaran". Sholawat serta salam senantiasa dilimpahkan kepada Rosulullah Muhammad SAW, semoga syafa'atnya terlimpah kepada kita sampai di hari akhir nanti. Amien..

Skripsi ini merupakan salah satu sayarat guna memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi, jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Semoga skripsi ini bisa memberikan sedikit wawasan khususnya di bidang penganggaran untuk dimanfaatkan oleh para pembacanya.

Dalam proses penulisan ini, penulis banyak sekali mendapat bimbingan, dorongan, bantuan dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Bapak Suryo Pratolo, S.E., Akt., selaku dosen Pembimbing I dan II yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bapak Misbahul Anwar, SE, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Seluruh Staf Pengajar dan Staf Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Seluruh Manajer Perusahaan Perhotelan di Yogyakarta yang telah membantu dalam kelancaran pengumpulan data, sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda atas segala kebaikan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukannya.

Yogyakarta, Juli 2005

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Model Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasan Teori dan Penurunan Hipotesis.....	10
1. Partisipasi Penyusunan Anggaran	10
2. Senjangan Anggaran	13
3. Hubungan Partisipasi Anggaran dan Senjangan Anggaran	14

	4. Pendekatan Kontinjensi.....	16
	5. Ketidakpastian Lingkungan	17
	6. Interaksi antara Ketidakpastian Lingkungan dan Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	19
	7. Gaya Kepemimpinan.....	20
	8. Interaksi antara Gaya Kepemimpinan dan Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran ...	22
BAB III	METODA PENELITIAN	25
	A. Subyek/Obyek Penelitian.....	25
	B. Teknik Pengambilan Sampel.....	27
	C. Jenis Data	27
	D. Teknik Pengambilan data.....	27
	E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	28
	1. Partisipasi Anggaran	28
	2. Gaya Kepemimpinan.....	29
	3. Ketidakpastian Lingkungan.....	29
	4. Senjangan Anggaran	30
	F. Uji Kualitas Data.....	30
	G. Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	31
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	35
	A. Gambaran Umum Subyek/Obyek penelitian	35
	1. Statistik Deskriptif Demografi Responden	35
	2. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	39

B. Uji Kualitas Data.....	41
1. Uji Validitas	41
2. Uji Reliabilitas	43
C. Uji Hipotesis.....	44
D. Pembahasan.....	47
 BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN	
 PENELITIAN.....	50
A. Simpulan	50
B. Saran.....	51
C. Keterbatasan.....	51

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

1.1.1. Hasil-hasil Penelitian Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Ketidakpastian Lingkungan terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran.....	6
4.1. Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	35
4.2. Klasifikasi Responden Berdasarkan Jabatan Sekarang.....	36
4.3. Klasifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	36
4.4. Klasifikasi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	37
4.5. Klasifikasi Responden Berdasarkan Lama Jabatan.....	37
4.6. Klasifikasi Responden Berdasarkan Jumlah Bawahan.....	38
4.7. Klasifikasi Responden Berdasarkan Kelas Hotel.....	38
4.8. Statistik Deskriptif.....	39
4.9. Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan.....	41
4.10. Hasil Uji Validitas Variabel Ketidakpastian Lingkungan.....	42
4.11. Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran.....	43
4.12. Hasil Uji Validitas Variabel Senjangan Anggaran.....	43
4.13. Hasil Uji Reliabilitas.....	44
4.14. Hasil Uji Regresi Sederhana.....	45
4.15. Hasil Uji Regresi Linear Berganda I.....	46
4.16. Hasil Uji Regresi Linear Berganda II.....	47

DAFTAR GAMBAR

1.1. Model Penelitian	9
-----------------------------	---