

**ANALISIS PERHITUNGAN *UNIT COST*
TINDAKAN PROSTATEKTOMI DENGAN
METODE *ACTIVITY BASED COSTING*
DI RS PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2
Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit



Oleh :
MULIKA INDRIANI FIRDAUS
20131030026

**PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2014**

TESIS

ANALISIS PERHITUNGAN *UNIT COST* TINDAKAN PROSTATEKTOMI
DENGAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING*
DI RS PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

Diajukan Oleh
Mulika Indriani Firdaus
20131030026

Telah Disetujui Oleh:

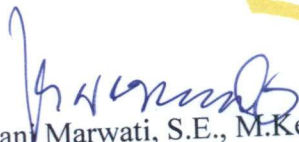
Pembimbing I



Dr. Firman Pribadi, M.Si.

Tanggal

Pembimbing II



Triyan Marwati, S.E., M.Kes., Akt.

Tanggal



MOTTO

"Niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat."

(QS. Al-Mujadilah 11)

"Science without religion is lame, religion without science is blind."

(Einstein)

Dedicated to :

My Greatest Parents

&

My Lovely husband

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 11 Desember 2014

Yang membuat pernyataan:

MULIKA INDRIANI FIRDAUS

20131030026

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Syukur Alhamdulillah, segala puji bagi Allah yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Analisis Perhitungan *Unit Cost* Tindakan Prostatektomi dengan Metode *Activity Based Costing* di PKU Muhammadiyah Yogyakarta”.

Penulisan tesis ini dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata 2 Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Program Pascasarjana UMY. Penelitian ini dapat diselesaikan berkat semangat, motivasi, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih atas segala bantuan dan dukungan kepada :

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya.
2. Kedua orang tua penulis, Drs. Sabdrun Subagya dan Dra. Sri Wantini, M.Pd. Terima kasih atas doa, dukungan dan motivasi yang telah diberikan.
3. Suami tercinta, dr. M. Rizki Destiantoro yang senantiasa memberikan semangat untuk menyelesaikan penyusunan penelitian ini.
4. Ananda Khusnuli Amalia Nurrafingah dan Muhammad Fuad Baghir Mannaan yang telah mendukung dan mendoakan penulis.
5. dr. H. Erwin Santoso, Sp.A., M.Kes, selaku Kepala Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit UMY .
6. Dr. Firman pribadi, MS.i, Hj. Triyani Marwati, SE., Akt., M.Kes selaku dosen pembimbing dan Hj. Mardiyani, SE selaku pembimbing lapangan yang telah banyak meluangkan waktu, memberikan bimbingan, pengarahan dalam menyelesaikan penelitian ini.
7. Seluruh dosen, staf, dan karyawan MMR UMY dan seluruh staf PKU Muhammadiyah Yogyakarta yang telah banyak memberikan bantuan dalam penyusunan Karya Tulis Ilmiah ini.

8. Keluarga besar Sudirejo dan Brotomartono yang penulis hormati atas doa dan restunya.
9. Sahabat-sahabat Vivi Dyah Ramanda, S.Psi, dr. Anita Setia Murdani, dr. Faza Khilwan Amna, dr. Gyan Adytya, dr. Herlambang Surya Perkasa, dr. Vitis Finifera, dr. Rahma Alma Yunita, dr. Rahma Wijanarti, dr. Yunita Dwi Herwati, dr. Dina Dwi Rahmawati, dr. Aisha Yuswini, dr. Nadhifa Firdausi, dr. Novita Wulandari, dan dr. Riayani Suripto yang selalu memberikan doa dan motivasi kepada penulis.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu namun memberikan tempat dihati penulis dalam pengerjaan penelitian ini.

Besar harapan kami agar penelitian ini dapat memberikan manfaat yang besar untuk berbagai pihak. Namun penulis sadar masih terdapat kekuranganehingga sangat diharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna penyempurnaan dalam peningkatan kualitas penelitian sejenis di masa yang akan datang.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 11 Desember 2014

Penulis

DAFTAR ISI

DAFTAR JUDUL	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
HALAMAN MOTO	iv
PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
INTISARI	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Telaah Pustaka	8
B. Penelitian Pendahuluan	43
C. Landasan Teori.....	44
D. Kerangka Konsep.....	47
BAB III METODE PENELITIAN	48
A. Jenis dan Rancangan Penelitian	48
B. Subjek dan Objek Penelitian	48
C. Populasi dan Sampel	49
D. Variabel Penelitian.....	49
E. Definisi Operasional.....	50
F. Instrumen Penelitian.....	51

G. Analisa Data	52
H. Etika Penelitian	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	57
A. Hasil Penelitian	57
B. Pembahasan.....	109
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	118
A. Kesimpulan	118
B. Saran.....	118
DAFTAR PUSTAKA.....	121
LAMPIRAN	124

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. <i>Theory of Resources Consumption</i>	23
Gambar 2.2. <i>Two Views of Costing: Traditional vs ABC</i>	25
Gambar 2.3. Kerangka konsep dalam penelitian.....	47

DAFTAR TABEL

Tabel4.1. <i>Clinical Pathway</i> Tindakan Prostatektomi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta	64
Tabel4.2. <i>Activity Centers</i> dan <i>Cost Driver</i> Tindakan Prostatektomi	79
Tabel4.3. Biaya Langsung Pelayanan Prostatektomi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013.....	81
Tabel4.4. Pembebanan Biaya <i>Indirect Resource Overhead</i> RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013.....	84
Tabel4.5. Pembebanan Kategori Operasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013.....	87
Tabel4.6. <i>Score</i> Pembebanan Setiap Jenis Operasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013.....	88
Tabel 4.7. Biaya <i>Service Related</i> Unit Rawat Jalan	92
Tabel 4.8. Biaya <i>Direct Resource Overhead</i> Unit Klinik Bedah.....	93
Tabel 4.9. Biaya <i>Direct Resource Overhead</i> Unit Bangsal Arafah.....	94
Tabel 4.10. Biaya <i>Direct Resource Overhead</i> Unit Instalasi Bedah Sentral	95
Tabel 4.11. Pembebanan Tindakan Operasi Berdasarkan Jenis Operasi.....	96
Tabel 4.12. Total Biaya <i>Overhead</i>	97
Tabel 4.13. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Per Aktivitas Unit Klinik Bedah	97
Tabel 4.14. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Per Aktivitas Unit Bangsal arafah.....	98
Tabel 4.15. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Per Aktivitas Unit IBS	100
Tabel 4.16. Biaya <i>Indirect Resource Overhead</i> Prostatektomi Unit Klinik Bedah Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	101
Tabel 4.17. Biaya <i>Direct Resource Overhead</i> Prostatektomi Unit Klinik Bedah Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	102
Tabel 4.18. Biaya <i>Indirect Resource Overhead</i> Prostatektomi Unit Bangsal Arafah Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	102
Tabel 4.19. Biaya <i>Direct Resource Overhead</i> Prostatektomi Unit Bangsal Arafah Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	104
Tabel 4.20. Biaya <i>Indirect Resource Overhead</i> Prostatektomi Unit Instalasi Bedah Sentral Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	106
Tabel 4.21. Biaya <i>Direct Resource Overhead</i> Prostatektomi Unit Instalasi Bedah Sentral Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	106
Tabel 4.22. <i>Unit Cost</i> Prostatektomi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013	107

Tabel 4.23. Rincian Jenis Biaya dan <i>Unit Cost</i> Prostatektomi	108
Tabel 4.24. Tabel Selisih Antara <i>Unit Cost</i> ABC, <i>Real Cost</i> , dan Tarif INA CBg Klaim Jamkesmas Tindakan Prostatektomi Tahun 2013.....	113

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Laporan rugi laba hasil usaha.....	125
Lampiran 2. Laporan pendapatan dan biaya Bangsal Arofah.....	126
Lampiran 3. Laporan pendapatan dan biaya Kamar operasi.....	126
Lampiran 4. Laporan pendapatan dan biaya Instalasi Gizi.....	127
Lampiran 5. Laporan pendapatan dan biaya Laboratorium.....	127
Lampiran 6. Laporan pendapatan dan biyarawat jalan.....	128
Lampiran 7. Laporan pendapatan dan biaya Radiologi.....	128
Lampiran 8. Alokasi biaya air tahun 2013.....	130
Lampiran 9. Alokasi biaya listrik tahun 2013.....	134
Lampiran 10. Alokasi biaya telepon tahun 2013.....	139
Lampiran 11. Luas ruangan PKU Muhammadiyah Yogyakarta.....	144
Lampiran 12. Daftar aktiva tetap gedung dan bangunan.....	147