

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA  
MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi Pada Dinas Perindustrian Perdagangan Koperasi Dan UKM DIY)**

***THE INFLUENCE OF LEADERSHIP ON PERFORMANCE  
TROUGH MOTIVATION AS INTERVENING VARIABLE  
(Study at Department of Industry Commerce Cooperation DIY)***



Oleh

**GANJAR SUSILA PUTRA**

**20110410031**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2015**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA  
MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi Pada Dinas Perindustrian Perdagangan Koperasi Dan UKM DIY)**

***THE INFLUENCE OF LEADERSHIP ON PERFORMANCE  
TROUGH MOTIVATION AS INTERVENING VARIABLE  
(Study at Department of Industry Commerce Cooperation DIY)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh  
**GANJAR SUSILA PUTRA**  
20110410031

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2015**

**SKRIPSI**  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA**  
**MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**  
**(Studi Pada Dinas Perindustrian Perdagangan Koperasi Dan UKM DIY)**

***THE INFLUENCE OF LEADERSHIP ON PERFORMANCE***  
***TROUGH MOTIVATION AS INTERVENING VARIABLE***  
***(Study at Department of Industry Commerce Cooperation DIY)***



Telah disetujui Dosen Pembimbing  
Pembimbing

**Rr.Sri Handari Wahyuningsih, S.E.,M.Si.**  
NIK : 143038

Tanggal 5 Maret 2015

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA  
MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi Pada Dinas Perindustrian Perdagangan Koperasi Dan UKM DIY)**

***THE INFLUENCE OF LEADERSHIP ON PERFORMANCE  
TROUGH MOTIVATION AS INTERVENING VARIABLE  
(Study at Department of Industry Commerce Cooperation DIY)***

Diajukan oleh :  
**GANJAR SUSILA PUTRA**  
20110410031

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan didepan  
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Tanggal 26-03-2015  
Yang terdiri dari

**Rr.Sri handari W.S.E.,M.Si**  
Ketua Tim penguji

**Fajarwati, SE.,M,Si**  
Anggota Tim penguji

**Isthafaina Astuty, S.E., M.Si**  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Dr. Nano Prawoto, M.Si.**  
NIK.19660604199202 143016

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Ganjar Susila Putra

Nomor Mahasiswa : 20110410031

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “**PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA MEMALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, .....

Ganjar Susila Putra

# MOTTO

**“TIADA SUKSES DIRAIH TANPA KETERLIBATAN ORANG LAIN.  
PANDAI MEMBAWA DIRI SENDIRI DI SETIAP**

**PERGAULAN** ADALAH ILMU HIDUP YANG MUTLAK  
DIMILIKI OLEH SETIAP ORANG YANG MAU **SUKSES.**”

*By: Andre Wongso*

**“ JANGAN MEMIKIRKAN  
BAGAIMANA BESARNYA MASALAH  
ITU. PIKIRKANLAH  
PENYELESAIANNYA. SESALI TAPI  
SEBENTAR SAJA, KARENA HIDUP  
MEMANG ADALAH MASALAH,  
DIMANA MANUSIA LAHIR UNTUK  
MENYELESAIKANNYA.”**

*By : Mhardy Mohammad*

# HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini kupersembahkan kepada :

Semangat, perhatianmu, cintamu, sayangmu, kesederhanaanmu, dan semua pelajaran tentang hidup yang engkau berikan kepadaku tak akan pernah kulupakan dan aku sangat berterima kasih kepada orang yang takkan pernah tergantikan wahai engkau semangat nomer satuku Ibu dan Ayah. Terima kasih Ibuku Suwarti dan Ayahku Sudarno yang sangat luar biasa untuk selalu mengajarkan dan mendidikku menjadi pribadi yang baik dengan cara yang tak mudah engkau lah orang no.1 dalam hidupku.

Terima kasih kakakku Nanty, Agus, Ando, Oki dan adikku Addiniawan, Alif yang dengan tulus memotivasi dan menyemangatiku tanpa kalian hidupku tak ada artinya. Untuk semua adikku teruslah belajar tuk mencapai masa depan kalian yang lebih baik kalianlah harapan keluarga kita jangan pernah berhenti semangat dalam belajar dan jangan pernah hilang semangat untuk bersekolah hanya kalian yang menjadi impian dalam keluarga teruslah berjuang untuk kedua orang tua keluarga dan masa depan kalian.

Terima Kasih untuk keluarga besar terima kasih atas do'a dan motivasi yang kalian berikan kepadaku Omku, Bowo, Bambang, semuanya keluarga yang ikut serta dalam memotivasi menyelesaikan proses skripsi dan menjadi sarjana, terima kasih atas do'a dan semangat yang engkau berikan kepadaku.

Sahabatku SMA di Yogyakarta Ifas, Wahyu, Budi, Natali, Dita, Ayus, Rifda, Santika, Yerico, Ayuk, Okta, Ria, Dewi, Hanna, Harjuna, Riyan, Oda, Indah semoga persahabatan kita tetap terjada hingga kelak kita tua nanti.

Sahabat- sahabatku di Yogyakarta Ihtifas, Gusni, Ajik, Ardita, Nur adawiyah, Pandu Wicaksono, Melati Ayu, Ririn, Rechy, Feri, Ahmad, Tito, Dadang, Putri, Ing, Yuli, Yudha, Isna, Febri, Feris, Rudi, Rinta, Oki, Kiki, Danil, Wisnu, Ambon, Lina, Niken, Anna, Ade, Danu, dan masih banyak lagi yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Bunda Ndari, Bunda Isha, Bunda Rita, Bunda Retno, Bunda Lela, Bunda Muna, Bunda Alni, Bu Fauziah, Bu Tri, Pak Iskandar, Pak Edi, Pak Misbah Terima kasih telah memberikan kekuatan dan rasa kekeluargaan selama ini. Bu Ibun, Pak April terimakasih telah banyak sekali mengajarkan arti senyuman tulus itu. Seluruh owner responden penelitian Bunda Ndari dan Bunda Ista yang banyak sekali memberikan pelajaran hidup yang luar biasa, *Terima Kasih Banyak*.

Yogyakarta tercinta, awal yang banyak memberikan bekal untuk kehidupan nanti. Keramahan, keceriaan, ketulusan, keamanan, keriangannya, keindahan, semuanya menyatu menjadi satu, sederhana tapi luar biasa, engkau adalah Yogyakarta.



## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap kinerja melalui variable motivasi sebagai intervening. Subyek penelitian ini adalah seluruh pegawai Kantor Disperindagkop Yogyakarta yang dipilih dengan menggunakan *purposive sampling*. Metode pengumpulan data dengan menggunakan metode survei dengan penyebaran kuesioner sebanyak 112 responden. Data dianalisis menggunakan *Structural Equation Modeling* (SEM).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap motivasi. Hasil penelitian juga menunjukkan bahwa motivasi mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja, hasil dari kepemimpinan transformasional terhadap kinerja tidak mempunyai pengaruh yang positif dan tidak signifikan. Kemudian, kepemimpinan transformasional mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja melalui motivasi sebagai variabel intervening.

Kata Kunci : Kepemimpinan Transformasional, Motivasi, dan Kinerja

## *ABSTRACT*

*This research aims to analyze the influence of transformational leadership on performance through motivation as an intervening variable. The subjects from this research are all employees from Disperindagkop Yogyakarta and selected by purposive sampling. The method used is the survey method with questionnaires distributed to 112 respondents. The analysis data uses Structural Equation Modeling (SEM).*

*The results from this research show that transformational leadership has a positive and significant influence on motivation. The other results show that motivation has a positive and significant influence on performance, but the results from transformational leadership on performance do not have a positive influence and are not significant. Then, transformational leadership has a positive influence and significant on performance through motivation as an intervening variable.*

*Keywords : Transformational Leadership, Motivation, and Performance.*

## KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberi kemudahan, karunia, dan rahmat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam tetap tercurah pada junjungan kita nabi besar Muhammad SAW dan para sahabat beliau.

Skripsi dengan judul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA MELALUI VARIABEL MOTIVASI SEBAGAI INTERVENING”** disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Bapak Dr. Nano Prawoto, S.E., M.Si yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Dosen pembimbing Bunda Rr.Sri Handari Wahyuningsih,S.E.,M.Si. Yang telah memberikan bimbingan, ketelitian, kemudahan selama penulisan skripsi ini.
3. Ibu, Adik, Om, Tante, Keluarga besar serta sahabat yang telah memberikan dukungan, bantuan, doa, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, penulis terbuka atas segala saran dan kritik yang bersifat koreksi dan membangun dari semua pihak.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 05 Maret 2015

Ganjar Susila Putra