

**PENGGUNAAN ANALISIS CPM SEBAGAI MODEL
PENINGKATAN EFISIENSI PROYEK**

Studi Kasus Pada PT Pancaran Harapan Nusa



Oleh

**ELITA DWI KURNIASIH
2001 041 0011**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2005**

**PENGGUNAAN ANALISIS CPM SEBAGAI MODEL
PENINGKATAN EFISIENSI PROYEK**

Studi Kasus Pada PT Pancaran Harapan Nusa

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen
Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Oleh
ELITA DWI KURNIASIH
2001 041 0011

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2005**

SKRIPSI
PENGGUNAAN ANALISIS CPM SEBAGAI MODEL
PENINGKATAN EFISIENSI PROYEK

Studi Kasus Pada PT Pancaran Harapan Nusa



Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing I

Ika Nurul Qamari S.E, M.Si.
NIK : 143 058

Tanggal 31 Maret 2005

SKRIPSI
PENGGUNAAN ANALISIS CPM SEBAGAI MODEL
PENINGKATAN EFISIENSI PROYEK

Studi Kasus Pada PT Pancaran Harapan Nusa

Diajukan oleh

ELITA DWI KURNIASIH
2001 041 0011

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disalihkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 27 April 2005
Yang terdiri dari

Lela Hindasah, S.E., M.Si.
Ketua Tim Penguji

Ika Nurul Qamari, S.E., M.Si.
Anggota Tim Penguji

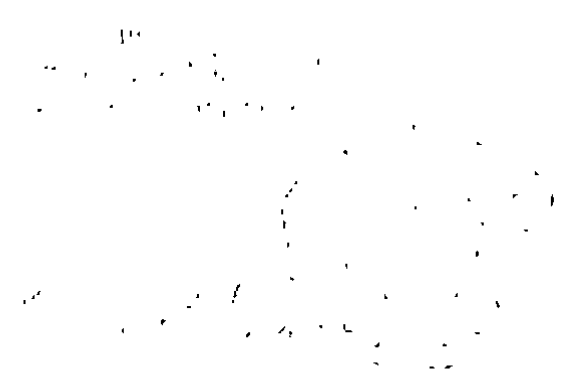
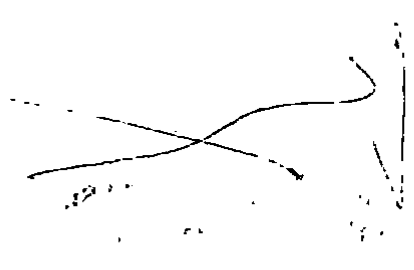
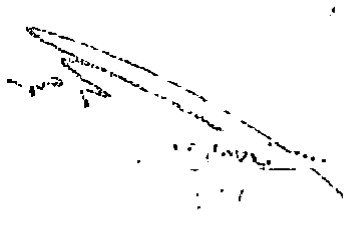
Siti Dyah Handayani, S.E., M.M.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Musbahul Anwar, S.E., M.Si.
NIK : 143 014

Handwritten text, possibly a list or notes, located in the upper middle section of the page. The text is faint and difficult to read.

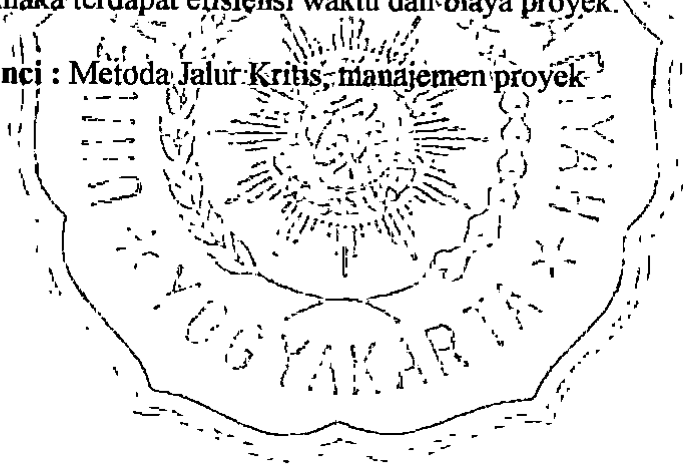


INTISARI

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis total waktu dan biaya proyek, dan untuk mengkaji ulang efisiensi waktu dan biaya proyek dengan dilaksanakannya percepatan penjadwalan proyek. Dengan mempergunakan Metoda Jalur Kritis (CPM). Metoda mengacu pada penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Febriyanto (2002).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dengan menggunakan metode analisis CPM, proses produksi kain tenun tradisional mengalami penghematan waktu dan biaya. Untuk proses pembuatan kain tenun ikat mengalami penghematan waktu selama 3.905 menit dan biaya sebesar Rp 1.550.00 sedangkan untuk proses pembuatan kain tenun lurik mengalami penghematan waktu selama 2.780 menit dan biaya sebesar Rp 575.00. Hasil penelitian itu juga menunjukkan bahwa dengan dilaksanakannya percepatan penjadwalan proyek, maka terdapat efisiensi waktu dan biaya proyek.

Kata kunci : Metoda Jalur Kritis, manajemen proyek



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji dan syukur dipanjatkan kehadiran Allah SWT, atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga terselesaikannya penyusunan skripsi yang berjudul **“PENGUNAAN ANALISIS CPM SEBAGAI MODEL PENINGKATAN EFISIENSI PROYEK”** studi kasus pada PT. Pancaran Harapan Nusa Yogyakarta.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan guna memenuhi tugas akhir sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan jenjang S-1 untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah-Yogyakarta.

Skripsi ini dapat terselesaikan berkat adanya bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menghaturkan rasa terima kasih yang tiada terhingga kepada :

1. Misbahul Anwar, SE. M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ika Nurul Qamari, SE. M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi I yang telah berkenan memberikan nasehat, pengarahan, dan bimbingan sehingga dapat terselesaikannya penulisan skripsi ini.
3. Semua dosen-dosen UMY terutama Fakultas Ekonomi yang telah mendidik dan mengajarkan berbagai disiplin ilmu yang telah kami terima.
4. Bapak Jadin C. Djamaludin, Selaku pimpinan perusahaan PT. Pancaran Harapan Nusa Yogyakarta beserta staf-stafnya, yang telah memberikan data-data perusahaan maupun masukan-masukan untuk keperluan penyusunan skripsi ini.

Handwritten text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and blurring.

Handwritten text at the bottom of the page, possibly a signature or a date.

Segala bantuan, pengalaman, pengarahannya, dan bimbingan yang telah diberikan semua, semoga memperoleh limpahan pahala dari Allah SWT, Amien.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, April 2005



Penyusun

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN TERIMAKASIH	vi
INTISARI	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Batasan Masalah	4
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Landasan Teori	7
1. Perencanaan dan Pengendalian	7
2. Proyek	9
3. Metoda Jalur Kritis	13
4. Menghitung Saat Paling Lambat (SPL)	15
5. Metoda PERT	16

QUESTION

1. (10 marks)

Let $f: \mathbb{R} \rightarrow \mathbb{R}$ be a function defined by $f(x) = x^2 + 2x - 3$.
(a) Find the range of f .
(b) Find the set of values of x such that $f(x) = 0$.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

6. Efisiensi Proyek	18
B. Hasil Penelitian Terdahulu	22
BAB III METODA PENELITIAN	24
A. Obyek Penelitian	24
B. Jenis Data	24
C. Teknik Pengambilan Data	24
D. Beberapa Istilah Yang Digunakan Dalam Skripsi	25
E. Metoda Analisis	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	29
A. Gambaran Umum Perusahaan	29
1. Sejarah Umum Perusahaan	29
2. Struktur Orgaisasi	32
3. Proses Produksi	40
4. Pemasaran	43
5. Tenaga Kerja	44
6. Sistem Penggajian dan Pengupahan	45
B. Analisis Data	45
1. Analisis Deskriptif	46
2. Analisis Kuantitatif	50
C. Pembahasan	92
1. Kain Tenun Ikat	92
2. Kain Tenun Lurik	93
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	95
A. Simpulan	95
B. Saran	96

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

1942

1. The first part of the report deals with the general situation in the country. It is noted that the economy is in a state of depression and that the government is facing a serious financial crisis. The report also mentions that the population is suffering from unemployment and poverty.

2. The second part of the report discusses the political situation. It is noted that the government is weak and that there is a lack of unity among the different political groups. The report also mentions that the military is in a state of disarray and that there is a risk of a coup d'état.

3. The third part of the report deals with the social situation. It is noted that the population is suffering from a lack of basic necessities and that there is a high level of illiteracy. The report also mentions that the government is not doing enough to improve the living conditions of the people.

4. The fourth part of the report discusses the international situation. It is noted that the country is in a difficult position and that it is being isolated by the other major powers. The report also mentions that the country is being threatened by the Axis powers.

5. The fifth part of the report deals with the future of the country. It is noted that the country needs a strong and stable government and that it needs to be able to defend itself against external threats. The report also mentions that the country needs to be able to improve its economy and to provide for the basic needs of its population.

DAFTAR TABEL

4.1	Proses Produksi Pembuatan Kain Tenun Ikat	47
4.2	Proses Produksi Pembuatan Kain Tenun Lurik	48
4.3	Penjadwalan Proses Produksi Kain Tenun Ikat	49
4.4	Penjadwalan Proses Produksi Kain Tenun Lurik	50
4.5	Hasil Analisis Penentuan Jalur Kritis Proses Produksi Kain Tenun Ikat	54
4.6	Hasil jaringan kerja Percepatan Proses Produksi Kain Tenun Ikat	57
4.7	Total Biaya Minimum Percepatan Proses Produksi Kain Tenun Ikat	67
4.8	Hasil Analisis Penentuan Jalur Kritis Proses Produksi Kain Tenun Lurik	76
4.9	Hasil Jaringan Kerja Percepatan Proyek Produksi Kain Tenun Lurik	79
4.10	Total Biaya Minimum Percepatan Proses Produksi Kain Tenun Lurik	92



Handwritten text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is illegible due to fading and blurring.

DAFTAR GAMBAR

2.1	Lingkaran Melambangkan Peristiwa	14
2.2	Peristiwa Saat Paling Cepat	15
2.3	Peristiwa Saat Paling Lambat	16
4.1	Struktur Organisasi PT Pancaran Harapan Nusa	32
4.2	Jaringan Kerja Proses Produksi Kain Tenun Ikat	53
4.3	Jaringan Kerja Proses Produksi Kain Tenun Ikat Dengan Waktu Normal	56
4.4	Jaringan Kerja Proses Produksi Kain Tenun Ikat Dengan Waktu Cepat	59
4.5	Diagram Network Setelah Percepatan L	68
4.6	Diagram Network Setelah Percepatan G, L	69
4.7	Diagram Network Setelah Percepatan G, I, L	70
4.8	Diagram Network Setelah Percepatan B, G, I, L	71
4.9	Diagram Network Setelah Percepatan B, D, G, I, L	72
4.10	Diagram Network Setelah Percepatan B, D, G, I, L, M	73
4.11	Diagram Network Setelah Percepatan B, D, G, I, J, L, M	74
4.12	Diagram Network Setelah Percepatan A, B, D, G, I, J, L, M	75
4.13	Diagram Network Pembuatan Kain Tenun Lurik	80
4.14	Jaringan Kerja Proses Produksi Kain Tenun Lurik Dengan Waktu Normal	81
4.15	Jaringan Kerja Proses Produksi Kain Tenun Ikat Dengan Waktu Cepat	87
4.16	Diagram Network Setelah Percepatan B, F, J, K	88
4.17	Diagram Network Setelah Percepatan B, F, H, J, K	89
4.18	Diagram Network Setelah Percepatan B, F, H, I, J, K	90
4.19	Diagram Network Setelah Percepatan A, B, F, H, I, J, K	91

