

**PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI DAN  
KINERJA KARYAWAN**

(Studi pada Guru SMA Muhammadiyah Yogyakarta)

**THE EFFECT JOB SATISFACTION TOWARDS ORGABISATIONAL  
COMMITMENT AND EMPLOYEE PERFORMANCE**

*(A Study on Teachers of Muhammadiyah Senior High Schools in Yogyakarta)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana

Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

HERU KURNIAWAN

20110410077

Program Studi Manajemen - Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

2015

# **SKRIPSI**

## **PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI DAN KINERJA KARYAWAN**

(Studi pada Guru SMA Muhammadiyah Yogyakarta)

## **THE EFFECT JOB SATISFACTION TOWARDS ORGABISATIONAL COMMITMENT AND EMPLOYEE PERFORMANCE**

*(A Study on Teachers of Muhammadiyah Senior High Schools in Yogyakarta)*

Diajukan oleh

**HERU KURNIAWAN**

**20110410077**

Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing

Drs. Gita Danupranata, M.M.

NIP: 19650812199202143015

Tanggal **23 April 2015**

# SKRIPSI

## PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI DAN KINERJA KARYAWAN

(Studi pada Guru SMA Muhammadiyah Yogyakarta)

*The Effect Job Satisfaction Towards Organisational Commitment and Employee  
Performance*

*(A Study on Teachers of Muhammadiyah Senior High Schools in Yogyakarta)*

Diajukan oleh

**HERU KURNIAWAN**

**20110410077**

Skripsi ini Telah Dipertahankan dan Disahkan di Depan  
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**24 April 2015**

Yang terdiri dari

Ika Nurul Qamari, S.E., M.Si.,

Ketua Tim Penguji

Isthafaina Astuti, S.E., M.Si.,

Anggota Tim Penguji

Fajarwati, S.E., M.Si.,

Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Nano Prawoto, M.Si.

NIK.19660604199202 143016

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Heru Kurniawan

Nomor mahasiswa : 20110410077

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI DAN KINERJA KARYAWAN”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia bahwa karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta 30 April 2015

Heru Kurniawan

# MOTTO

“Jika kamu berbuat baik (berarti) kamu berbuat baik bagi dirimu sendiri dan sebaliknya jika kamu berbuat jahat, maka kejahatan itu untuk dirimu sendiri pula” (QS. Al-Isra’:7)

“Barang siapa menempuh suatu jalan untuk mencari ilmu, maka Allah memudahkannya jalan ke surga”(H.R Muslim )

Manusia dapat dihancurkan, manusia dapat dimatikan tetapi manusia tidak dapat dikalahkan selama manusia itu masih setia kepada dirinya sendiri atau ber SH pada dirinya sendiri.

Hiduplah bagai bunga TERATAI yang bisa berkembang dimana saja dan tetap berkembang dengan indah untuk dipandang.

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Karya sederhana ini kupersembahkan kepada :

Semangat kalian, kerja keras kalian, cucuran kringat kalian yang telah kalian keluarkan demi anakmu yang belum bisa membahagiakan kalian “Bapak dan Ibuk” terimakasih atas apa yang telah kalian berikan kepada anakmu saat ini.

Kepada kak anjar dan mbak ipar yang paling cantik dirumah mbak ida trimakasih kalian selalu memotifasi adikmu untuk terus menjadi yang terbaik.

DPS ku yang paling pengertian Bapak Gita, Selalu sabar dalam membimbing dari awal sampai skripsi ini selesai, terimakasih banyak pak atas segala waktu dan pembelajaran hidup yang telah diberikan selama ini.

**Dosen MSDM** yang paling kece dan selalu meluangkan waktunya untuk mahasiswanya Bunda Isthah dan Bunda Ndari trimakasih bimbingannya, trimakasih kalian sudah mengajarkan untuk tidak pantang menyerah, trimo kaseh yo bun ☺

**Persaudaraan Setia Hati terate “PSHT” UMY** ( Yahya, Rosid, Wawan, Agus, Hanip, Topa, Rama, Riyan, Aziz, Robet, Bella, Ita, Indah) dan Mbak/ Mas kampus tetangga Putri dan Bahrul Bencoleng Plat BE ☺, dan Mas2 warga dan mbak2 warga yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih atas ilmu, pengalaman telah kalian berikan selama ini, selama matahari terbit dari ukuf timur dan terbenam di ukuf barat dan bumi masih di huni oleh manusi maka PSHT akan jaya selama lamanya.

**Kelas C Manajemen 2011** ( Aan,Beni, Erdian, Galih, Seno, Tabah, Halim, roby, Hanin, Inna, Ica, Dewi, Dita, Nur, Resty, Susan, Lucy, Evi) dan yang udah ninggalin wisuda duluan “(Very Widodo S.E, Vita Annisa Ratnasari S.E , dan Agustin Ika Pratiwi S.E)” terima kasih semua sudah memberikan begitu banyak kenangan indah selama saya merantau di jogja.

**Manajemen SDM 2011** (Oky, Gusni, Ganjar, Fikri, Pandu, Riyan, Briyan, Ririn, Ansory, wandi, Rosid, Mas’ud, Sri, niken,) dan yang lain yang belum disebutin. keceriaan, kegokilan kalian semua menjadi warna tersendiri selama masih dalam perkuliahan.

**Manajemen 2011** (wawan, Titok, Rendy, Miya, Pamen, Pradita, bondan, zuhal, ade, dadang, diayan, ) yang lain yang belum disbutin. Senang pernah menjadi bagian saat belajar dikelas bersama kalian.

**Ikatan Keluarga Pelajar Mahasiswa Sumatra Selatan KOMISARIAT Serasan Sekundang “Muara Enim”** (Apri, Ikin, galih, soheh, jonsi, Teguh, Persi, Palbes, Fatah, Emil, Aan, Taufik, Poy, Bronsi, Agung, Ewa, fajar tri, ) mamang2 dan bibik2 yang dak aku sebutke. karena kalian selalu memberikan keceriaan selama di asrama mahasiswa dan bangga bisa bertemu kalian di tanah rantau..

sebuah langkah awal yang banyak memberikan bekal untuk kehidupan nanti itulah kota Yogyakarta tercinta. kesopanan, keramahan, budaya dan adat istiadat, apa adanya, keindahan, kenyamangan, semua menyatu menjadi satu, tidak ada kata lain selain Yogyakarta itu istimewa.

Almamaterku, **Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**, trimakasih banyak 😊

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi pengaruh kepuasan kerja terhadap komitmen organisasi dan kinerja karyawan. Informasi yang didapat dari penelitian ini sangat penting bagi institusi sebagai bahan pertimbangan untuk melakukan penerapan peningkatan kinerja karyawan di SMA Muhammadiyah 2, 3 dan 5 Yogyakarta.

Teknik pengambilan sampel dengan *purposive sampling*. Metode pengumpulan data menggunakan metode survei dengan penyebaran kuesioner diperoleh 105 responden.

Data dianalisis menggunakan *Structural Equation Modeling* (SEM). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepuasan kerja mempunyai efek positif dan signifikan terhadap komitmen organisasi, komitmen organisasi mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap variabel kinerja, hasil penelitian yang lain menunjukkan bahwa kepuasan kerja tidak mempunyai efek positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja.

Kata Kunci : Kepuasan kerja, Komitmen Organisasi, dan Kinerja Karyawan



## **ABSTRAK**

*This research aims at identifying the effect of job satisfaction towards organizational commitment and employee performance. Any information obtained from this research is highly important for institutions as consideration to get improvement of employee performance in SMA Muhammadiyah 2, 3 and 5 Yogyakarta.*

*The samples were taken using purposive sampling technique. Data were collected using a survey method by distributing questionnaires to 105 respondents.*

*Data were analyzed using Structural Equation Modeling (SEM). The findings have shown that job satisfaction has positive and significant effect towards organizational commitment. Organizational commitment has significant and positive effect towards performance variable. Another research finding has shown that job satisfaction does not have positive and significant effect towards job satisfaction.*

*Keywords : Job Satisfaction, Organizational Commitment, Employee Performance*

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirobbil'alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyusunan skripsi yang berjudul "**PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI DAN KINERJA KARYAWAN(Studi pada Guru SMA Muhammadiyah Yogyakarta)**" dapat terselesaikan tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Nano Prawoto, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Retno Widowati Purnama Asri, M.Si. Ph.D., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan dan rasa kekeluargaan selama penulis menempuh studi.
3. Bapak Gita Danupranata, S.E., M.M., dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia memberi waktu, pengetahuan, bantuan pemikiran, saran bimbingan dan dorongan serta kepercayaan yang sangat berguna bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Rita Kusumawati, SE.. M.Si.,selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta besertakeluarga yang telah memberikan motivasi, dukungan, dan rasa kekeluargaan selama penulis menempuh studi.

5. Ibunda Ishtofaina Astuty, S.E., M.Si dan Ibunda Sri Handari Wahyuningsih, S.E., M.SI yang telah membimbing dan memberikan rasa kekeluargaan selama penulis menempuh studi.
6. Ibunda Lela Hindasah, SE., M.Si., selaku Kepala Laboratorium Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah banyak memberikan pengarahan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh Guru SMA Muhammadiyah 2, 3 dan 5 Yogyakarta, yang telah bersedia mengisi kuesioner penelitian ini.
9. Bapak Sujarwo dan Ibu Siti Karti tercinta yang selalu mendoakan dan mendukung aya yang tidak henti-hentinya.
10. Semua keluarga besar penulis dan semua pihak yang telah memberikan motivasi, dukungan, doa serta bantuan baik moral maupun material yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Semua bantuan yang diberikan kepada penulis semoga mendapatkan karunia dari Allah SWT. Penulisan Karya Tulis Ilmiah ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi sempurnanya penulisan ini. Akhir kata, penulis berharap semoga Skripsi ini bermanfaat bagi kemajuan ilmu manajemen pada umumnya dan bermanfaat bagi pembaca pada khususnya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta 30 April 2015

Penulis

Heru Kurniawan