

**ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN TINDAKAN *HERNIA REPAIR* DENGAN METODE ABC (*ACTIVITY BASED COSTING*)
(Studi Kasus di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta)**

TESIS

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Derajat Magister
Manajemen Rumah Sakit pada Program Pasca Sarjana
Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



**Disusun oleh :
VITIS FINIVERA SYAFITRININGRUM
20131030039**

**PROGRAM PASCA SARJANA
MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT
FAKULTAS KEDOKTERAN DAN ILMU KESEHATAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2015**

TESIS

ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN TINDAKAN HERNIA REPAIR
DENGAN METODE ABC (*ACTIVITY BASED COSTING*)
(Studi Kasus Di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta)

Diajukan Oleh
Vitis Finivera Syafitriningrum
20131030039

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing



Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt.

Tanggal



HALAMAN PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 03 Desember 2014
Yang Membuat Pernyataan,

Vitis Finivera Syafitringru
20131030039

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam, tiada yang lebih mulia dari-Nya, tiada yang lebih sempurna dari rahmat-Nya, dengan penuh rasa syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rizki, ni'mat dan petunjuk-Nya yang tiada henti serta sholawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Rasulullah Muhammad SAW beserta para keluarga, sahabat, tabi'in, tabi'it tabi'in, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Akhirnya proposal tesis dengan judul "Analisis Perhitungan Biaya Satuan Tindakan Hernia Repair Dengan Metode ABC (*Activity Based Costing*) di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta" dapat terselesaikan sebagaimana yang diharapkan.

Penulisan tesis ini dilakukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh derajat Magister Manajemen Rumah Sakit di Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, selain itu juga sebagai sarana melatih kemampuan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan dalam bidang kedokteran dan manajemen rumah sakit.

Dengan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Cipto, MA selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. dr. H. Erwin Santosa, Sp. A, M.Kes selaku Kepala Pasca Sarjana Magister Manajemen Rumah Sakit Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. dr. Ardi Pramono, Sp.An, M.Kes selaku dekan Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si dan Hj. Triyani Marwati, S.E., M.Kes., Akt., selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini.
5. DR. Dr. H. Sagiran, Sp.B, M.Kes, Hj. Mardiyani, SE, dan seluruh jajaran karyawan Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dalam proses penelitian Tesis ini.

6. Ibunda Hj. Tri Hartini, BA dan Ayahanda Ir. H. Musyafak atas curahan doa, ridho, wejangan, kebersamaan, kasih sayang, dan dukungannya selama ini merupakan modal terbesar dan motivasi sukses berlipat untukku.
7. Eyang kakung H. Koesnoen(Alm) dan Eyang Uti Hj. Kamarijah, Mbah Kakung Hj. Fachrurozzi (Alm) dan Mbah Uti Hj. Sulastri. Semoga cucu-mu ini bisa menjadi orang yang amanah, fathonah dan ihsan.
8. Kakakku dan Adik-adikku, Muhammad Xanthoriza, Erytrina Cania Syafiatri, dan dr. Putri Primasari. Terima kasih untuk saran, arahan, doa dan bimbingannya.
9. Risyad, terimakasih untuk motivasi, kebersamaan, bantuan, kasih sayang, pengertian dan spirit yang diberikan kepadaku.
10. Teman-teman seperjuangan kelompok koass Yuyu Kangkang (Ibenk, firda, gyan, aneth, alma, faza, rahma, nyit, dina). Terimakasih untuk kebersamaan selama 2 tahun ini, semoga kelak menjadi dokter yang sukses akhirat & dunia.
11. Semua pihak yang terkait yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian Tesis ini.

Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah menjalin tali ukhuwah dan silaturrahim dengan penulis, mohon ikhlaskan segala khilaf dari penulis, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan kalian.

Penulis sadar bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna, kritik dan saran yang mambangun sangat diharapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat. Aamiin.

Yogyakarta, 3 Desember 2014

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERNYATAAN	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
INTISARI.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT.....	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
A. Telaah Pustaka	Error! Bookmark not defined.
B. Keaslian Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Landasan Teori	Error! Bookmark not defined.
D. Kerangka Konsep.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis dan Rancangan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Variabel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
E. Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
F. Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
G. Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
H. Etika Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Gambaran Umum Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta.....	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.

B. Saran	Error! Bookmark not defined.
C. Keterbatasan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

- Tabel 1. *Assignment Basis for Each Line Item* **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2 Perbandingan Hernia Inguinalis Lateralis & Medialis... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3 Keaslian Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4 Clinical Pathway Tindakan Hernia Repair RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 5 Activity Centers dan Cost Driver Tindakan Hernia repair **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 6 Biaya Langsung Pelayanan Hernia Repair RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 7 Biaya Indirect Resource Overhead RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 8 Pembebanan Biaya Indirect Resource Overhead RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 9 Pembebanan Kategori Operasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 10 Score Pembebanan Setiap Jenis Operasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 11 Biaya Service Related Unit Rawat Jalan RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 12. Biaya *Direct ResourceOverhead* Unit Klinik Bedah Umum RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 13. Biaya *Direct ResourceOverhead* Unit Bangsal Arafah RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 14. Biaya *Direct ResourceOverhead* Unit Instalasi Bedah Sentral RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 15. Pembebanan Tindakan Operasi Berdasarkan Jenis Operasi di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 16. Total Biaya *Overhead* RS PKU Muhammadiyah Tahun 2013..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 17. Pembebanan Biaya *Overhead* Per Aktivitas Unit Klinik Bedah Umum **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 18. Pembebanan Biaya *Overhead* Unit Per Aktivitas Bangsal Arafah **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 19. Pembebanan Biaya *Overhead* Unit Per Aktivitas Bangsal Arafah **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 20. Pembebanan Biaya *Overhead* Per Aktivitas Instalasi Bedah Sentral **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 21. Pembebanan Biaya *Overhead* Per Aktivitas Instalasi Bedah Sentral **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 22 Biaya Indirect ResourceOverhead Hernia Repair Unit Klinik Bedah Umum Sesuai dengan Clinical Pathway **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 23 Biaya *Direct ResourceOverhead* Hernia repair Unit Klinik Bedah Umum Sesuai dengan *Clinical Pathway***Error! Bookmark not defined.**

Tabel 24. Biaya *Indirect ResourceOverhead* Hernia repair Unit Bangsal Arafah Sesuai dengan *Clinical Pathway*.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 25. Biaya *Indirect ResourceOverhead* Hernia repair Unit Bangsal Arafah Sesuai dengan *Clinical Pathway*.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 26. Biaya *Direct ResourceOverhead* Hernia repair Unit Bangsal Arafah Sesuai dengan *Clinical Pathway*.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 27. Biaya *Indirect ResourceOverhead* Hernia repair Unit Instalasi Bedah Sentral Sesuai dengan *Clinical Pathway***Error! Bookmark not defined.**

Tabel 28. Biaya *Direct ResourceOverhead* Hernia repair Unit Instalasi Bedah Sentral Sesuai dengan *Clinical Pathway***Error! Bookmark not defined.**

Tabel 29. *Unit Cost Hernia Repair* RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 30 Selisih Antara Unit Cost ABC, Real Cost, dan Tarif INA CBG Klaim Jamkesmas Tindakan hernia repair Tahun 2013.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 31 Perbandingan Antara Perhitungan Unit Cost dengan Metode Activity Based Costing dan Tradisional**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2 - 1 *Theory of resources consumption* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2 - 2 *Two views of costing: Traditional vs ABC*..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2 - 3 *Cause and Effect in ABC*..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2 - 4 *Activity-Based Costing: Cost Assignment View*..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2 - 5 *Activity-Based Costing: The process View*... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2 - 6 *The Components of Activity-Based Management*. **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2 - 8 *Hernia Inguinalis Lateralis*..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2 - 9 *Hernia Inguinalis Medialis*..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2 - 10 *Patofisiologi Hernia* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2 - 11 *Bassini technique* **Error! Bookmark not defined.**

