

0

**“STRATEGI MANAJEMEN MEDIA MASSA RRI YOGYAKARTA”**

**(Study deskriptif strategi manajemen media massa penyiaran RRI Yogyakarta pada masa transisi menjadi Lembaga Penyiaran Publik)**

**“MANAGEMENT STRATEGY MASS MEDIA OF RRI YOGYAKARTA”**

**(Deskriptif Study of Management Strategy Mass Media broadcasting of RRI Yogyakarta at Transition become Public Service Broadcasting)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk menempuh sebagian persyaratan guna memperoleh derajat Sarjana S-1**



**Disusun Oleh :**

**KHOLAS ZUNITRI  
20020530199**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

1001

THE NATIONAL ASSOCIATION OF  
STATE BAR ASSOCIATIONS  
RESOLUTION CONCERNING THE

ADMISSION OF  
NON-LAWYERS

RESOLUTION



RESOLUTION CONCERNING THE  
ADMISSION OF  
NON-LAWYERS

RESOLUTION CONCERNING THE  
ADMISSION OF NON-LAWYERS

RESOLUTION CONCERNING THE  
ADMISSION OF NON-LAWYERS

RESOLUTION CONCERNING THE  
ADMISSION OF NON-LAWYERS

RESOLUTION CONCERNING THE  
ADMISSION OF NON-LAWYERS

# SKRIPSI

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji  
Jurusan Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :

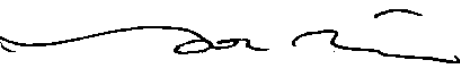
Hari /Tanggal : Rabu / 9 Mei 2007  
Jam : 08.00 – 09.30 WIB  
Tempat : Ruang Negosiasi FISIPOL UMY

## SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua

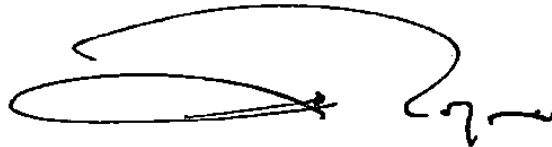
Suciati, S.Sos., M.Si

Penguji I



Sovia Sitta Sari, SIP., M.Si

Penguji II



Krisna Mulawarman, S.Sos

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu  
Persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1)

Tanggal : 9 Mei 2007



  
Sri Hastuti Nur Rochimah, S.Sos., M.Si



**HALAMAN MOTTO**

*Keberhasilan adalah sebuah ujian dari ALLAH SWT,  
Kegagalan adalah awal dari keberhasilanku...  
Dan*

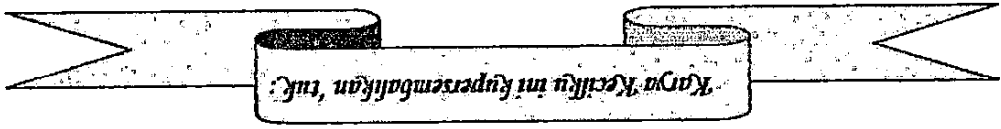
**HIDUP ADALAH PERTANGANKU**

*Berusaha, berdoa, dan bertawakal adalah kunci keberhasilanku.*



@ELOVE  
 to LOVE and  
 lesson in the world  
 to learn the greatest  
 thank for g tving me chance  
 disistky dan mendampingi  
 termakasih untuk selalu berada  
 menemani, dan menguatkan  
 Termakasih atas segala pengertian, pengorbannya,  
 Rieino Rndkg  
 my best friend, my soulmate  
 pengertian dan doamu  
 Sucl Zulkiryant  
 My Big Sister  
 Thank atas segala  
 My Big Brother  
 Thank atas doa dan  
 Don't give up bro...  
 pengertianmu  
 Syus Syaifuddin Zulfirre  
 terhadap adik2mu ini  
 keep fighting!!!!

Ibu dan  
 Termakasih atas bekal  
 Segala kasih sayang, harapan,  
 Motivasi buatky untuk terus  
 perjuangan, bimbingan dan doa restu merupakan  
 hidup yang tidak ternilai ini  
 Bapak, terima



**HALAMAN PERSEMBAHAN**

UNTUK SEMUANYA TERIMAKASIH ATAS SEGALA  
DOA BANTUAN DUKUNGAN MOTIVASI DAN  
PENGORBANAN...  
KU TAU AKU NGAK AKAN JADI SEPERTI INI  
TANPA KALIAN...  
MUNGKIN JIWARAGAKU TAK AKAN MAMPU  
MEMBALAS SEGALA KEBAIKAN YANG TELAH  
KUTERIMA  
TAPI KU TAU ALLAH SWT AKAN MEMBERIKAN  
YANG LEBIH BAIK DARI APA YANG TELAH KALIAN  
BERIKAN KEPADAKU...  
TERIMAKASIH...TERIMAKASIH...TERIMAKASIH...

- ☛ KELUARGA-KELUARGAKU TERCINTA BAPAK IBU.  
MAY AGUS & MBA UCI...
- ☛ YANG TERKASIH RHEINO ANDIKA CEPET LULUS  
YA SAYANG...AKU TUNGGU...
- ☛ KELUARGA BAPAK KABUL BUDIONO, IBU ENI DE  
RENI & DE RENA TERSAYANG
- ☛ TEMAN-TEMAN KKN DA DHONA TITA DLL
- ☛ TEMAN-TEMAN IK 2008 SEMUANYA...
- ☛ TEMAN-TEMANKU YANG LAIN...

HALAMAN TERIMAKASIH  
THANK'S TO :

## KATA PENGANTAR



Assalammu'alaikum. Wr.Wb.

Alhamdulillah, dengan mengucapkan syukur kepada ﷻ atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sekalipun dengan melewati berbagai rintangan yang menyertainya, namun akhirnya dapat terselesaikan juga.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan segala batas kemampuan yang dimiliki.

1. Allah SWT, untuk segala keajaiban dan kemudahan yang telah diberikan-Nya kepada penulis.
2. Rektor Universitas, Bapak Dr. H. Chairudin Bashori
3. Dekan Fisipol, Bapak Bambang eka Cahya W, S.IP
4. Ketua Jurusan dan sekretaris Jurusan Ilmu Komunikasi, Ibu Tri Hastuti N.R, S. Sos, M.Si dan Bapak Aswad Ishak, S.IP.
5. Dosen pembimbing Skripsi, Ibu Suciati, S.Sos, M.Si dan Ibu Sovia Sitta Sari, S.IP, M.Si. Terimakasih sudah sabar membimbing saya ya bu...
6. Dosen penguji skripsi, bapak Krisna Mulawarman, S.Sos. Terimakasih ya pak atas pembelajarannya dan nasehatnya.
7. Seluruh staff Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

9. Anggota Dewan Pengawas RRI, Bapak Maryuni Kabul Budiono, BA, terimakasih atas waktu yang diberikan untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan saya.
10. Kepala Stasiun RRI Yogyakarta, Bapak Drs. Moch. Saleh, MBA, yang telah mengijinkan penulis untuk melakukan penelitian disana.
11. Kepala Bidang Program Siaran, Bapak Drs. Budi Pramono dan Drs. Bastah Anshari, terimakasih atas waktu dan sumbangan pemikiran dalam membantu mengumpulkan data skripsi. Serta Ibu Maria Kadarsih, Spd, yang telah mengenalkan dan menunjukkan proses kerja penyiaran RRI.
12. Seluruh staff dan karyawan LPP RRI, yang turut membantu penulis pada saat melakukan penelitian disana.
13. Semua teman-teman dan pihak-pihak yang telah ikut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga segala yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan yang terbaik dari Allah SWT, Amin. Penulis minta maaf, jika dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Wassalamu'alaikum Wa Mh



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
HALAMAN TERIMAKASIH.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
ABSTRAK.....	xii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Kajian Teori.....	7
E.1. Media Massa ( <i>Mass Media</i> ).....	7
E.2. Manajemen.....	14
E.3. Manajemen Media Massa.....	17
F. Metodologi Penelitian.....	24
F.1. Jenis Penelitian.....	24
F.2. Tempat dan Waktu Penelitian.....	25
F.3. Teknik Pengumpulan Data.....	25
F.4. Teknik Analisa Data.....	27
BAB II. DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN.....	31
A. Sejarah RRI Yogyakarta.....	31
A.1. Jaman Belanda.....	31
A.2. Jaman Jepang.....	34

A.3. Jaman Kemerdekaan (1945-1950).....	36
B. RRI sebagai Perusahaan Jawatan.....	40
C. Masa Transisi RRI Yogyakarta menjadi LPP.....	43
D. Profile RRI Yogyakarta.....	46
D.1. Asas, Tujuan, dan Fungsi RRI.....	46
D.2. Visi RRI.....	47
D.3. Misi RRI.....	48
D.4. Sasaran RRI.....	49
D.5. Struktur Organisasi LPP RRI Yogyakarta.....	51
BAB III. PENYAJIAN DATA DAN PEMBAHASAN.....	52
A. Penyajian Data.....	52
A.1. Deskripsi Manajemen RRI Lama.....	52
A.2. Strategi Manajemen Media Massa Penyiaran RRI Yogyakarta Pada Masa Transisi Menjadi LPP.....	54
A.2.1. Penelitian.....	57
A.2.2. Perencanaan.....	64
A.2.3. Pengorganisasian.....	86
A.2.4. Penggerakkan.....	90
A.2.5. Pengawasan.....	92
A.2.6. Evaluasi.....	95
B. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Media Massa LPP RRI.....	97
B.1. Faktor Pendukung Manajemen Media Massa LPP RRI.....	97
B.2. Faktor Penghambat Manajemen Media Massa LPP RRI.....	102
C. Pembahasan.....	103
C.1. Tindakan-tindakan 6P pada Manajemen Media Massa LPP RRI...	105
C.2. Sumber-sumber 6M pada Manajemen Media Massa LPP RRI.....	119
C.3. Faktor-faktor RRI pada Manajemen Media Massa LPP RRI.....	125

**C.4. Perbedaan dan Konsekuensinya Perubahan dari RRI Perjan**

**dan LPP RRI..... 129**

**BAB IV. KESIMPULAN DAN SARAN..... 135**

**A. Kesimpulan..... 135**

**B. Saran..... 138**

**DAFTAR PUSTAKA.....**

**TAMBAHAN**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	1	Bagan Saluran Komunikasi.....	9
Gambar	2	Bagan Pengertian Manajemen.....	15
Gambar	3	Struktur Organisasi LPP RRI Yogyakarta.....	51
Gambar	4	Tabel Tarif Jasa Siaran RRI Yogyakarta.....	71
Gambar	5	Tabel Jadwal Acara Siaran Programa 2.....	80
Gambar	6	Tabel Daftar Siaran Luar.....	81
Gambar	7	Tabel Acara-Acara Unggulan Programa 1.....	100
Gambar	8	Tabel Acara-Acara Unggulan Programa 2.....	100
Gambar	9	Tabel Acara-Acara Unggulan Programa 3.....	101
Gambar	10	Tabel Acara-Acara Unggulan Programa 4.....	101
Gambar	11	Tabel Perbedaan RRI Perjan dengan LPP RRI.....	130