

# **PERSEPSI MASYARAKAT TENTANG KINERJA KEPALA DESA**

**(Studi Kasus di Desa Sidowayah Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten Tahun 2003 - 2004)**

## **SOCIETY PERCEPTION ABOUT PERFORMANCE LEAD THE COUNTRYSIDE**

**Case Study in Countryside Sidowayah District Polanharjo Sub-Province Klaten Year 2003 - 2004**

**Skripsi**



Oleh :

**DEVIT FISHOT KOHESMI**

**20010520030**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2005**

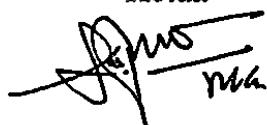
## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Pengaji Skripsi Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta pada :

Hari / Tanggal : Jum'at, 6 Mei 2005  
Pukul : 08.00 WIB  
Tempat : Lab. IP Lantai I Fisipol UMY

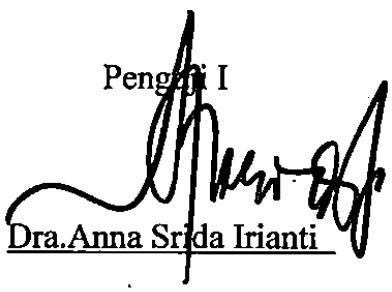
### Susunan Tim Pengaji

Ketua



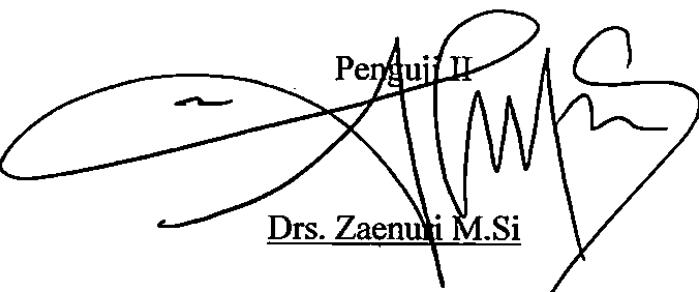
Arrohman Mardiansyah S.I.P

Pengaji I



Dra. Anna Sriida Irianti

Pengaji II



Drs. Zaenuri M.Si

Skrinisi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya dan atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis di dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila di kemudian hari terbukti terdapat duplikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan maka saya akan bertanggungjawab dan menerima segala konsekuensinya.

Yogyakarta, .....2005

Yang membuat pernyataan



Devit Fishot Kohelmi

## M O T T O

- ❖ Allah menghendaki kemudahan bagimu dan tidak menghendaki kesukaran bagimu (Al- Baqoroh :185)
- ❖ Tidak pernah aku melihat sesuatu, yang banyaknya lebih ringan daripada sedikit, kecuali ilmu (Ali bin Abu Thalib)
- ❖ Dunia ini adalah negeri amal bukan negeri pembalasan. Dan akhirat itu adalah negeri pembalasan, bukan negeri amal. Maka beramallah kamu di negeri yang tidak ada pembalasan (dunia) untuk menerima pembalasan di akhirat.

## PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini kupersembahkan untuk :

- ❖ Bapak dan ibu tercinta, makasih atas doa, kesabaran, dorongan dan semua tulusan keringat pengorbanannya
- ❖ Mas Ganny dan Mba' Devit, makasih untuk semangat dan sarannya
- ❖ Keponakanku Rafa Rafi, semoga menjadi anak yang shaleh-shaleh
- ❖ Istri dan putri-putriku kelak

## DAFTAR ISI

### Halaman

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
MOTTO .....	iv
PERSEMBERAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
SINOPSIS .....	xii

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	7
C. Kerangka Dasar Teori .....	8
1. Pengertian Desa .....	8
2. Pemerintah Desa .....	10
3. Badan Perwakilan Desa.....	14
4. Kinerja Kepala Desa .....	17
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	30
1 . Tujuan Penelitian .....	30
2. Manfaat Penelitian .....	30
E. Definisi Konsepsional .....	30
F. Definisi Operasional .....	32
G. Metode Penelitian .....	34
1. Jenis Penelitian .....	34
2. Lokasi Penelitian .....	35
3. Unit Analisa .....	35
4. Sampling .....	36
5. Data yang Dibutuhkan .....	38
6. Teknik Pengumpulan Data .....	39
7. Teknik Analisa Data .....	40

### BAB II DESKRIPSI WILAYAH

A. Keadaan Geografis .....	41
1. Letak dan Batas Desa .....	41
2. Luas Wilayah .....	41
3. Keadaan Iklim .....	42

B. Keadaan Demografi .....	44
1. Jumlah Penduduk .....	44
2. Mutasi dan Perubahan Penduduk .....	44
3. Komposisi Penduduk Menurut Mata Pencaharian .....	45
4. Komposisi Penduduk Menurut Usia .....	46
5. Komposisi Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan .....	48
6. Komposisi Penduduk Menurut Agama .....	49
C. Keadaan Sosial Budaya dan Ekonomi .....	50
1. Sarana Pendidikan .....	51
2. Sarana Peribadatan .....	51
3. Sarana Kesehatan .....	53
4. Keadaan Perumahan .....	54
5. Sarana Perekonomian .....	55
6. Sarana Transportasi dan Komunikasi .....	57
D. Pemerintah Desa .....	58

### **BAB III ANALISIS KINERJA KEPALA DESA**

A. Deskripsi Responden .....	67
1. Distribusi Responden Berdasar Umur .....	68
2. Distribusi Responden Menurut Jenis Kelamin .....	69
3. Distribusi Responden Menurut Tingkat Pendidikan .....	70
B. Persepsi Masyarakat Terhadap Kinerja Kepala Desa .....	71
1. Aspek Produktivitas .....	71
2. Aspek Kualitas Pelayanan .....	81
3. Aspek Responsivitas .....	97
4. Aspek Responsibilitas .....	106
5. Aspek Profesionalisme .....	115
6. Aspek Akuntabilitas .....	120

### **BAB IV PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	138
B. Rekomendasi .....	144

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Jumlah Penduduk di Desa Sidowayah .....	44
2.2 Mutasi dan Perubahan Penduduk di Desa Sidowayah .....	44
2.3 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian .....	45
2.4 Komposisi Penduduk Menurut Kelompok Pendidikan di Desa Sidowayah .....	46
2.5 Komposisi Penduduk Menurut Kelompok Tenaga Kerja .....	47
2.6 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan .....	48
2.7 Komposisi Penduduk Menurut Agama .....	50
2.8 Sarana Pendidikan Di Desa Sidowayah .....	51
2.9 Sarana Peribadatan di Desa Sidowayah .....	52
2.10 Sarana Kesehatan di Desa Sidowayah .....	54
2.11 Kondisi Rumah di Desa Sidowayah .....	55
2.12 Sarana Perekonomian di Desa Sidowayah .....	55
2.13 Sarana Transportasi dan Komunikasi di Desa Sidowayah .....	57
3.1 Jumlah dan Tempat Penyebaran Quesioner .....	67
3.2 Responden Berdasarkan Umur .....	68
3.3 Responden Menurut Jenis Kelamin .....	69
3.4 Responden Menurut Tingkat Pendidikan .....	70
3.5 Pelaksanaan Pengaspalan Jalan oleh Kepala Desa Telah Sesuai dengan Aspirasi Masyarakat .....	72
3.6 Tanggapan Responden Terhadap Program Pembangunan Talut oleh Kepala Desa .....	78
3.7 Kepala Desa Memberikan Kemudahan Dalam Pengurusan KTP dan KK .....	82
3.8 Kepala Desa Memberikan Kemudahan Dalam Pengurusan Sertifikat Tanah Penduduk .....	87
3.9 Kepala Desa Tidak Membeda – bedakan Dalam Memberikan Pelajaran .....	92

3.10	Kepala Desa Menerima Keluhan dan Kritikan dari Masyarakat .....	98
3.11	Kepala Desa Segera Menanggapi Tuntutan dan Kritikan dari Masyarakat .....	101
3.12	Kepala Desa Bersedia Menerima Masyarakat Setiap Waktu .....	107
3.13	Kepala Desa Sering Menghadiri Rapat Desa .....	109
3.14	Kepala Desa Berkeliling ( <i>open house</i> ) Menanyakan Langsung Tentang Keluhan dan Kritikan Kepada Masyarakat .....	113
3.15	Kepala Desa Sebelum Menjabat Telah Memiliki Pengalaman Kerja .....	115
3.16	Kepala Desa Selalu Disiplin dalam Jam Kantor .....	118
3.17	Kepala Desa Menjaga dan Memelihara Kekayaan Desa Terutama Tanah Kas Desa .....	121
3.18	Kepala Desa Memberikan Pelayanan yang Jujur dan Terbuka .....	127
3.19	Kepala Desa Bertanggungjawab dan	

## SINOPSIS

Kepala Desa memiliki peran yang sangat menentukan terhadap jalannya roda pemerintahan desa. Keberhasilan kinerja Kepala Desa secara langsung akan memberikan kontribusi positif terhadap kemaslahatan serta kemajuan desa. Di Desa Sidowayah kinerja Kepala Desa ternyata mendapat sorotan negatif dari sebagian masyarakat terbukti dengan maraknya aksi demo yang menamakan diri Formadesa Sidowayah karena dinilai telah banyak mengecewakan masyarakat. Sehingga penelitian ini menarik untuk dilaksanakan dengan salah satu tujuannya untuk mengetahui gambaran sebenarnya mengenai berlangsungnya pelaksanaan kerja Kepala Desa. Dalam penelitian ini penulis mengambil judul "Persepsi Masyarakat Tentang Kinerja Kepala Desa (Studi Kasus Di Desa Sidowayah Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten Tahun 2003-2004)". Dengan perumusan masalah bagaimanakah persepsi masyarakat tentang Kinerja Kepala Desa Sidowayah Tahun 2003-2004?

Dalam hal ini penyusun menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif dengan analisa data secara kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui kuesioner dengan daftar pertanyaan semi terbuka, *interview* atau wawancara, serta dokumentasi. Lokasi penelitian ini di Desa Sidowayah Polanharjo Klaten dengan unit analisis seluruh warga Desa Sidowayah yang berusia 17 tahun keatas.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan ternyata sebagian besar aspek untuk mengukur kinerja menunjukkan bahwa kinerja Kepala Desa Sidowayah selama tahun 2003-2004 masih rendah. Hanya dua dari enam aspek yang menunjukkan Kinerja Kepala Desa cukup baik yaitu aspek kualitas pelayanan dan aspek responsibilitas. Sedangkan empat aspek lainnya yaitu masing-masing produktivitas, responsivitas, profesionalisme dan akuntabilitas masih rendah.

Kesimpulan dari penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja Kepala Desa Sidowayah selama tahun 2003-2004 masih rendah. Hal utama yang harus segera diperbaiki ialah aspek responsivitas terutama komitmen untuk menindaklanjuti tuntutan dari masyarakat sehingga tidak hanya berhenti pada janji-janji semata. Saran penulis kepada Kepala Desa hendaknya lebih responsif dalam arti yang sesungguhnya terhadap saran yang masuk, kepada BPD agar lebih meningkatkan fungsi pengawasannya, dan kepada masyarakat hendaknya dalam beraspirasi tetap melalui prosedur atau jalur mekanisme yang ada.