

## **HALAMAN JUDUL**

**PENGARUH EMPLOYEE ENGAGEMENT TERHADAP TURNOVER INTENTION**

**DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Pada Karyawan Generasi Y di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

**ANALYSIS OF EMPLOYEE ENGAGEMENT ON TURNOVER INTENTION AND**

**WORK JOB SATISFACTION AS INTERVENING VARIABLE**

***(Study of Y Generation Employees in Special Region of Yogyakarta)***



**OLEH:**

**ACHMAD SUYUDI**

**20140410116**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Achmad Suyudi

Nomor Mahasiswa : 20140410116

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: "**PENGARUH EMPLOYEE ENGAGEMENT TERHADAP TURNOVER INTENTION DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING Studi Pada Karyawan Generasi Y di Daerah Istimewa Yogyakarta**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 08 Agustus 2020



## **MOTTO**

“ Orang yang tidak dapat mengambil pelajaran dari masa tiga ribu tahun, hidup  
tanpa memanfaatkan akalnya “

“ Goethe “

“ Dalam hidup kita, Cuma satu yang kita punya, yaitu keberanian. Kalau tidak  
punya itu, lantas apa harga hidup kita ini “

“ Pramoedya Ananta Toer “

“ Jangan pernah membuat keputusan dalam kemarahan dan jangan pernah  
membuat janji dalam kebahagiaan “

“ Ali bin Abi Thalib “

“ Untuk mendapatkan apa yang kamu suka, pertama kamu harus bersabar  
dengan apa yang kamu benci “

“ Iman Al Ghazali “

“ Lele bulu tellele abiasang, Lele mua abiasangnge abiasang tofa palelei “

“ Petuah bugis “

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap rasa syukur Alhamdulillahirobil-alamindan segala puji atas limpahan rahmat yang diberikan Allah SWT atas terselesaikannya tugas akhir ini. Tidak lupa ungkapan terimakasih untuk seluruh pihak yang sudah terlibat dalam proses penyelesaian tugas akhir ini. Terdapat kesulitan begitu juga kemudahan yang dijumpai penulis, hal tersebut tentunya tidak lepas dari do'a serta dukungan dari seluruh pihak yang terlibat dalam proses penyelesaian tugas akhir penulis. Dengan rasa bangga dan bahagia penulis persembahkan tugas akhir ini untuk :

1. Kedua orang tua Bapak Ridwan serta Ibu Suhriani dan Kakak Ika Ridhayani serta Adik Mutmainnah yang tidak ada hentinya mendo'akan serta mendukung saya sampai kapanpun tanpa meminta balasan.
2. Terima Kasih untuk Pak Gita Danupranata, Drs., MM yang dengan sabar membimbing serta mengajarkan saya dalam menyusun tugas akhir ini.
3. Terimakasih untuk Waljiman Crew, IMM dan teman-temanku sekalian yang telah membantu dan memberikan support.
4. Terakhir, terima kasih untuk yang terkasih Ayu tri lestary atas do'a, semangat dan tak kenal ampun untuk mengingatkan. Sebab hidup adalah proses yang tak mengenal kata usai. Kau tau ku tau, kamu selalu ada.

Terima Kasih untuk semua pihak yang terlibat dalam penyelesaian tugas akhir yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu.

## **KATA PENGANTAR**

Penulis panjatkan puji syukur bagi Allah SWT yang dengan kuasa dan kehendaknya penulis mampu menyelesaikan tugas akhir ini dengan lancar.

Penulisan tugas akhir ini penulis merasa ada banyak dukungan yang diberikan oleh berbagai pihak kepada penulis sehingga tugas akhir ini bisa selesai. Banyak kendala yang dihadapi penulis mulai dari kedala dalam diri maupun luar, namun penulis sangat bersyukur apapun kendala itu akhirnya tugas akhir yang sedang pembaca pegang bisa selesai. Penulis juga merasa ada banyak kekurangan akan penulisan tugas akhir ini sehingga penulis perlu untuk terus belajar. Maka penulis sangat mngharapkan kritik maupun saran untuk lebih menyempurnakan lagi tugas akhir ini.

Yogyakarta, 08 Agustus 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN .....	iv
MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMPAHAN .....	vi
INTISARI .....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
<b>BAB I .....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. LATAR BELAKANG .....	1
B. RUMUSAN MASALAH .....	10
C. TUJUAN PENELITIAN .....	12
D. MANFAAT PENELITIAN .....	13
<b>BAB II .....</b>	<b>15</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>15</b>
A. Landasan Teori .....	15
1. Turnover Intention .....	15
a. Definisi Turnover Intention .....	15
b. Indikator Turnover Intention .....	15
c. Faktor-Faktor yang mempengaruhi Turnover Intention .....	17
d. Dampak Turnover Intention .....	19
2. Employee Engagement.....	21
a. Definisi Employee Engagement .....	21
b. Indikator Employe Engagement .....	22
c. Faktor-Faktor yang mempengaruhi Employee Engagement ...	23
d. Dampak Employee Engagement .....	25
3. Kepuasan Kerja .....	26
a. Definisi Kepuasan Kerja .....	26
b. Indikator Kepuasan Kerja .....	27
c. Faktor-Faktor yang mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	32
d. Dampak Kepuasan Kerja .....	34
B. Penurunan Hipotesis .....	35
1. Employee Engagement berpengaruh terhadap Kepuasan Kerja. ....	35

2. Employee Engagement berpengaruh terhadap Turnover Intention .....	37
3. Kepuasan Kerja berpengaruh terhadap Turnover Intention ....	39
4. Pengaruh Employee Engagement secara tidak langsung terhadap Turnover Intention melalui Kepuasan Kerja sebagai mediasi .....	40
C. Model Penelitian .....	42
<b>BAB III .....</b>	<b>43</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
A. OBYEK PENELITIAN .....	43
B. SUBYEK PENELITIAN .....	43
C. JENIS DATA.....	43
D. TEKNIK PENGAMBILAN SAMPEL .....	44
E. TEKNIK PENGUMPULAN DATA .....	44
F. DEFINISI OPERASIONAL VARIABEL .....	45
G. Uji Kualitas Instrumen .....	46
1. Uji Validitas .....	46
2. Uji Reliabilitas .....	46
H. Metode Pengujian Asumsi Klasik .....	46
1. Uji Multikolinieritas .....	46
2. Uji Heteroskedastisitas .....	47
3. Uji Normalitas .....	47
I. Metode Analisis Data .....	48
1. Uji Parsial (Uji T) .....	48
2. Uji F .....	48
3. Uji Determinasi .....	49
4. Analisis Jalur (Path Analysis) .....	49
<b>BAB IV .....</b>	<b>50</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	50
B. Hasil Uji Kualitas Instrumen Data .....	52
C. Uji Asumsi Klasik .....	59
<b>BAB V .....</b>	<b>76</b>
<b>KESIMPULAN, SARAN, dan KETERBATASAN PENELITI .....</b>	<b>76</b>
A. Kesimpulan .....	76
B. Saran .....	76
C. Keterbatasan Penelitian .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>78</b>
Lampiran .....	82

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 .....	36
Tabel 2.2 .....	38
Tabel 2.3 .....	39
Tabel 2.4 .....	41
Tabel 3.1 .....	45
Tabel 4.1 .....	51
Tabel 4.2 .....	52
Tabel 4.3 .....	53
Tabel 4.4 .....	54
Tabel 4.5 .....	55
Tabel 4.6 .....	56
Tabel 4.7 .....	57
Tabel 4.8 .....	58
Tabel 4.9 .....	58
Tabel 4.10 .....	59
Tabel 4.11 .....	60
Tabel 4.12 .....	60
Tabel 4.13 .....	61
Tabel 4.14 .....	62
Tabel 4.15 .....	63
Tabel 4.16 .....	64
Tabel 4.17 .....	65
Tabel 4.18 .....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 .....	42
------------------	----