

**ANALISIS BIAYA SATUAN BERBASISKAN METODE
ACTIVITY BASED COSTING (ABC) PADA PERAWATAN ASFIKSIA
DI RUMAH SAKIT UMUM PURI ASIH SALATIGA**

TESIS



Disusun Oleh

**ARDANA WINDRIYA
20161030008**

**MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2020

**ANALISIS BIAYA SATUAN BERBASISKAN METODE
ACTIVITY BASED COSTING (ABC) PADA PERAWATAN ASFIKSIA
DI RUMAH SAKIT UMUM PURI ASIH SALATIGA**

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Strata 2 Magister Administrasi Rumah Sakit



Disusun Oleh

**ARDANA WINDRIYA
20161030008**

**MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2020

HALAMAN PERSETUJUAN

**ANALISIS BIAYA SATUAN BERBASIS METODE
ACTIVITY BASED COSTING (ABC) PADA PERAWATAN
ASFIKIA DI RUMAH SAKIT UMUM PURI ASIH
SALATIGA**



TESIS

Disusun oleh:

Ardana Windriya

NIM: 20161030008

Pembimbing,

Dr. Firman Pribadi SE., M.Si

Tanggal 22/10/2020

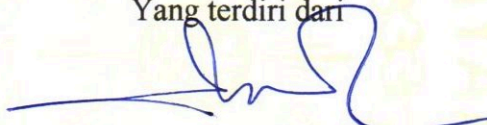
TESIS

ANALISIS BIAYA SATUAN BERBASIS METODE ACTIVITY BASED COSTING (ABC) PADA PERAWATAN ASFIKZIA DI RUMAH SAKIT UMUM PURI ASIH SALATIGA

Diajukan Oleh
Ardana Windriya
20161030008

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
tanggal 19 Agustus 2020

Yang terdiri dari



Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.
Ketua Tim Penguji



Dr. Firman Pribadi, M.Si.
Anggota Tim Penguji



Dr. Dr. Nur Hidayah, M.M.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Oktober 2020
Yang Membuat Pernyataan,



Ardana Windriya
2016103008

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas Rahmah dan Hidayah-Nya Maha Sempurna, shalawat serta salam untuk Nabi Muhammad SAW, Alhamdulillah telah selesai tesis dengan judul “Analisis Biaya Satuan Berbasiskan Metode *Activity Based Costing* (ABC) pada Perawatan Asfiksia di Rumah Sakit Umum Puriasih Salatiga”.

Penulisan tesis ini adalah dalam rangka memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Program Pascasarjana UMY, selain itu juga sebagai sarana melatih kemampuan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan dalam bidang manajemen rumah sakit.

Dengan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Sri Atmaja P. Rosyidi, S.T., M.Sc.Eng., Ph.D., PE. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. dr. Arlina Dewi, M. Kes, AAK, selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Dr. Firman Pribadi, M.Si, sebagai dosen pembimbing dalam tesis yang telah memberikan masukan dan saran dalam penyusunan tesis.
5. dr Mufti Siradj, Sp.OG selaku owner Rumah Sakit Umum Puri Asih Salatiga, dr. Hidayat Waluyo, M.Km selaku Direktur Utama Rumah Sakit Umum Puriasih Salatiga beserta seluruh civitas Rumah Sakit Umum Puriasih Salatiga yang tidak bisa penulis sebut satu persatu..

6. Keluarga penulis, istri dr Fadia Rasyiddah Hafiz dan buah hati Safeea Salima Windriya. Orang tua Mama Dwi Ambarwati, Papa Maryanto, Ibu Koriyatin dan Bapak Witoyo serta sanak saudara yang selalu membimbing dalam peyusunan tesis ini
7. Teman teman seperjuangan, dr Adit, dr Dimas, dr Aji, dr Muflikh, dr Yoga dan dr Radius yang selalu memberikan semangat dalam penulisan Tesis ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah menjalin silaturahmi dengan penulis, berjasa baik secara langsung maupun tidak langsung hingga terselesaikannya tesis ini.

Besar harapan kami, tesis ini akan memberikan manfaat sebesar-besarnya kepada seluruh pihak. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih banyak kekurangan dan kekhilafan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun kami harapkan untuk kemajuan bersama dan untuk penelitian selanjutnya yang lebih baik

Salatiga, Oktober 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
INTISARI.....	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Telaah Pustaka.....	7
B. Keaslian Penelitian.....	31
C. Landasan Teori.....	32
D. Kerangka Teori.....	36
E. Kerangka Konsep.....	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
A. Jenis dan Rancangan Penelitian.....	38
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	38
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	38
D. Variabel Penelitian.....	39
E. Definisi Operasional.....	39
F. Instrumen Penelitian.....	41
G. Analisis Data.....	42
H. Etika Penelitian.....	45

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	46
A. Gambaran Umum Rumah Sakit Umum Puri Asih Salatiga	46
B. Hasil Penelitian.....	48
C. Pembahasan	61
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	69
A. Simpulan.....	69
B. Saran	69
C. Keterbatasan Penelitian	70
DAFTAR PUSTAKA.....	71

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. APGAR <i>Score</i>	26
Tabel 4. 1 Data Pasien di Rumah Sakit Umum Puri Asih Salatiga Tahun 2019.....	47
Tabel 4. 2 <i>Activity Center</i> di Ruang Bersalin dan Ruang Rawat Perinatal pada Pasien Asfiksia di Rumah Sakit Umum Puri Asih Salatiga.....	51
Tabel 4. 3 Jenis Biaya Langsung.....	53
Tabel 4. 4 Biaya Pengeluaran Unit Non Fungsional Rumah Sakit Umum Puri Asih Salatiga 2019.....	55
Tabel 4. 5 Pendapatan 2019	55
Tabel 4. 6 <i>Direct Resources</i> Pemeriksaan Asfiksia	57
Tabel 4. 7 Total Overhead.....	57
Tabel 4. 8 Pembebanan Biaya ke dalam <i>Activity Center</i>	58
Tabel 4. 9 Penjumlahan Antara <i>Direct Cost</i> dan Biaya <i>Overhead</i>	60
Tabel 4. 10. Nilai <i>Real Cost</i> , <i>Unit Cost</i> model ABC dan Klaim Tarif INA-CBG's	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Clinical Pathway Asfiksia RSUD Puri Asih Salatiga (a).....	29
Gambar 2. 2. Clinical Pathway Asfiksia RSUD Puri Asih Salatiga (b).....	30
Gambar 2. 3. Kerangka Teori.....	36
Gambar 2. 4. Kerangka Konsep Penelitian.....	37

INTISARI

ANALISIS BIAYA SATUAN BERBASIS METODE *ACTIVITY BASED COSTING* (ABC) PADA PERAWATAN ASFIKSIA DI RUMAH SAKIT UMUM PURI ASIH SALATIGA

Ardana Windriya

Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit, Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Latar belakang: Dewasa ini Rumah Sakit menghadapi tantangan dalam keterbatasan sumber daya dan peningkatan biaya yang dibutuhkan. Informasi dan perhitungan biaya satuan (*unit cost*) yang baik akan membantu Rumah Sakit dalam efisiensi sumber daya dan penentuan tarif Rumah Sakit

Metode: Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Subjek yang digunakan pada penelitian ini adalah kepala bagian keuangan, dokter spesialis anak, kepala bangsal perinatal, kepala bagian farmasi, apoteker, untuk memperoleh data yang komprehensif di Rumah Sakit Puri Asih Salatiga. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, dokumentasi dan observasi. Data yang telah diolah kemudian dianalisis dengan metode *Activity Based Costing* (ABC).

Hasil : Biaya *unit cost* perawatan asfiksia di Rumah Sakit Puri Asih Salatiga berdasarkan perhitungan metode *activity-based costing* (ABC) sebesar Rp 2.113.791. Nilai tersebut lebih besar dibandingkan *real cost* yang diterapkan di Rumah Sakit Puri Asih Salatiga dengan selisih sebesar Rp 426.147.

Kesimpulan: Biaya perhitungan *unit cost* perawatan Asfiksia menggunakan *Activity Based Costing* di RS Puri Asih Salatiga adalah Rp 2.113.791 dan tarif perawatan asfiksia yang diterapkan di Rumah Sakit Puri Asih Salatiga jika dibandingkan dengan perhitungan *unit cost* menggunakan metode *Activity-Based Costing* (ABC) masih *undercosting*.

Kata Kunci: Biaya Satuan, Metode ABC, Perawatan Asfiksia

ABSTRACT

UNIT COST ANALYSIS OF ASPHYXIA TREATMENT WITH ACTIVITY BASED COSTING AT PURI ASIH SALATIGA HOSPITAL

Background: Hospitals today face challenges in limited resources and increasing costs needed. Good information and calculation of unit costs will help the hospital in resource efficiency and hospital rate.

Methods: This study used a descriptive method with a qualitative approach. The subjects used in this study were the head of finance, the paediatrician, head of the perinatal ward, and head of the pharmacy, to obtain a comprehensive data in Puri Asih Salatiga Hospital. Data collection is done by interview, documentation and observation. The data that has been processed then analysed using the Activity Based Costing (ABC) method.

Results: The unit cost of Asphyxia treatment at Puri Asih Salatiga Hospital based on the activity based costing (ABC) method calculation is Rp 2.113.791. It has greater value than the real cost that was applied in Puri Asih Salatiga Hospital with the difference amounting to Rp 426.147.

Conclusion: The unit cost of asphyxia treatment in Puri Asih Hospital Salatiga based on the activity-based costing calculation was Rp 2.113.791, and the rate of Asphyxia treatment at Puri Asih Salatiga Hospital is still undercosting.

Keywords : Unit Cost, ABC Method, Asphyxia Patient