

**UPAYA PENINGKATAN PROFESIONALISME APARATUR
PEMDA UNTUK MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNANCE*
DI ERA OTONOMI DAERAH**

**STUDI KASUS DI BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH
KABUPATEN SLEMAN PERIODE 2003/2004**

SKRIPSI



**Disusun Oleh
RUSLI RAMDIANSYAH
20010520192**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2005

**UPAYA PENINGKATAN PROFESIONALISME APARATUR
PEMDA UNTUK MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNANCE*
DI ERA OTONOMI DAERAH**

**STUDI KASUS DI BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH
KABUPATEN SLEMAN PERIODE 2003/2004**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk memperoleh Gelar Sarjana Pada
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Disusun Oleh
RUSLI RAMDIANSYAH
20010520192**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2005

SKRIPSI

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim penguji
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Pada:

Hari / Tanggal : Kamis 3 Februari 2005
Tempat : Ruang Referensi I Fisipol UMY

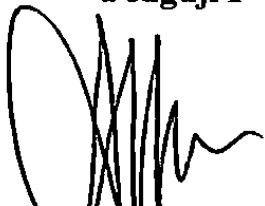
SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua,



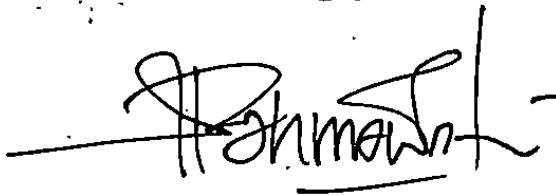
Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si

Penguji I



Titin Purwaningsih, S.IP, M.Si

Penguji II



Dian Eka Rahmawati, S.IP, M.Si

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1)

Tanggal :



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Alhamdulilah, puji serta syukur penulis panjatkan kehadiratmu-Mu Ya Alloh atas nikmat, karunia, rahmat dan kasih sayang-Mu. Hingga dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “UPAYA PENINGKATAN PROFESIONALISME APARATUR PEMDA UNTUK MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNANCE* DI ERA OTONOMI DAERAH”. Penulis sadar masih banyak kekurangan disana sini, sehingga skripsi ini masih jauh dari dari sempurna.

Disamping itu penulis juga menyadari, tanpa adanya bekal pengetahuan, bimbingan serta dorongan moril dan materil dan bantuan dari berbagai pihak maka belum tentu skripsi ini bisa selesai, dan dengan ketulusan dan kerendahan hati, penulis mengucapkan rasa terima kasih yang setinggi-tingginya pada yang terhormat:

1. Orang tuaku tercinta : Bapak Sahi dan Mama Uung Asini, Mamiku tersayang Juju Juarsih (terima kasih atas semua dukungan moril dan materil yang diberikan hingga anakmu ini bisa menghadapai hidup dan masalah-masalah yang hadir) dan tak henti-hentinya memberikan semangat, perhatian, dan kasih sayangnya.
2. Rektor Universitas Muhammadiyah yogyakarta, Bapak Dr.H.Khoiruddin Bashori, M.Si.
3. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah

| | |
|---------------------------------|----|
| 4. <i>Good Governance</i> | 16 |
| E. Definisi Konseptual..... | 20 |
| F. Definisi Operasional | 21 |
| G. Metode Penelitian..... | 22 |
| 1. Tipe Penelitian | 23 |
| 2. Lokasi Penelitian..... | 23 |
| 3. Jenis Data | 23 |
| 4. Pengumpulan Data | 24 |
| 5. Teknik Analisa Data..... | 25 |
| 6. Unit Analisis..... | 26 |

BAB II DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN

| | |
|--|----|
| A. Gambaran Umum Kabupaten Sleman..... | 27 |
| 1. Geografi dan Fotografi | 27 |
| 2. Bidang Pemerintahan | 29 |
| 3. Keagamaan..... | 31 |
| B. Profil Kabupaten Sleman | 32 |
| C. Profil Badan Kepegawian Daerah..... | 35 |
| 1. Bagan Struktur Organisasi Badan Kepegawaian Daerah..... | 35 |
| 2. Kedudukan, Tujuan Pokok dan Fungsi | 37 |

BAB III ANALISA DAN PEMBAHASAN

| | |
|---|----|
| A. Profesionalisme Aparatur Kepegawaian Daerah | 43 |
| 1. Jumlah Aparatur Kepegawaian Daerah Yang Telah Mengikuti Pendidikan dan Latihan..... | 44 |
| 2. Proses Rekrutmen Pegawai Kabupaten Sleman..... | 46 |
| 3. Metode Pendidikan dan pelatihan Pegawai..... | 49 |
| 4. <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i> terhadap B.K.D Sleman | 50 |
| 5. Kultur Organisasi di B.K.D Kabupaten Sleman | 52 |
| C. Implementasi Prinsip-Prinsip <i>Good Governance</i> | 56 |
| 1. Transparansi | 56 |
| 2. Partisipasi | 57 |
| 3. Akuntabilitas | 59 |
| 4. Responsibilitas | 60 |
| 5. Etika | 62 |
| 6. Kepastian Hukum..... | 63 |

BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN

| | |
|---------------------|----|
| A. Kesimpulan | 65 |
|---------------------|----|

| | |
|----------|----|
| B. Saran | 67 |
|----------|----|

DAFTAR TABEL

| | | |
|------------|---|----|
| Tabel 2.1. | Wilayah Administrasi Kabupaten Sleman | 31 |
| Tabel 2.2. | Nama, Golongan dan Latar Belakang Pendidikan Aparatur Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Sleman..... | 36 |
| Tabel 2.3. | Jumlah Aparatur Badan Kepegawaian Daerah | 37 |
| Tabel 3.1. | Jumlah Aaparatur Kepegawaian Daerah Yang Telah Mengikuti Pendidikan dan Latihan..... | 44 |

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun.

Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebut dalam daftar pustaka.

Selanjutnya apa bila ditemukan dikemudian hari terbukti terdapat duplikasi, dan ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab dan

MOTTO

** Sesungguhnya sesudah kesulitan ada kemudahan **

** Apabila kamu telah selesai (dari satu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain)**

(Alam Nasyrah 6,7)

** Hadapilah Hidup dan problemanya dengan arif serta renungkanlah, di sana kamu kelak akan menjadi bijak**

(Rusli Euy)

....*Special Thank's To...*...

- Allah SWT yang telah memberikan begitu banyak nikmatnya pada ku.
- Orang tuaku Bapak Sahi, Ibu Uung Asini, Mami tercinta Juju Juarsih yang selalu memberikan motifasi, semangat dan materinya selama ini
- Almarhumah Nenek & Kakek ini cucumu kesayangan telah menyelesaikan cita-cita mu smoga damai di sisiNya... Amin.
- Pacarku terkasih NI2NG Suraningsih SE makasik atas dukungan, semangat, motifasi & cintanya selama ini, tunggulah aku di Jakartamu.
- Pada Z1231WH nuhun maneh ngabdi ka dunungan ti Smu – Sarjana.
- Temen2 seperjuangan Idit (kumaha jomblo wae mang), Meli, sava, Sapta (kapan punya junior), Tri Gunarto(undangannya yo), Imam (kapan lu2snya), Cholis (kejar truss) Dewi, Imam, Haris+permasurinya (Sidareja-Bantul PP), Bang Dedi, Ari, Khusnun, Yuli, Nurul, Suci, temen2 IP Kis D 2001 X-lian memang sahabat ku Komputerku, Thank kamu dah nyetak 2 orang Sarjana.
- Smuanya yang gk mungkin aku sebutkan satu persatu.....

kokokku
DADANG SULAIMAN

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

1153 (P)

1153 (P)

1153 (P)

1153 (P)

1153 (P)

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Alhamdulilah, puji serta syukur penulis panjatkan kehadiratmu-Mu Ya Alloh atas nikmat, karunia, rahmat dan kasih sayang-Mu. Hingga dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “UPAYA PENINGKATAN PROFESIONALISME APARATUR PEMDA UNTUK MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNANCE* DI ERA OTONOMI DAERAH”. Penulis sadar masih banyak kekurangan disana sini, sehingga skripsi ini masih jauh dari dari sempurna.

Disamping itu penulis juga menyadari, tanpa adanya bekal pengetahuan, bimbingan serta dorongan moril dan materil dan bantuan dari berbagai pihak maka belum tentu skripsi ini bisa selesai, dan dengan ketulusan dan kerendahan hati, penulis mengucapkan rasa terima kasih yang setinggi-tingginya pada yang terhormat:

1. Orang tuaku tercinta : Bapak Sahi dan Mama Uung Asini, Mamiku tersayang Juju Juarsih (terima kasih atas semua dukungan moril dan materil yang diberikan hingga anakmu ini bisa menghadapai hidup dan masalah-masalah yang hadir) dan tak henti-hentinya memberikan semangat, perhatian, dan kasih sayangnya.
2. Rektor Universitas Muhammadiyah yogyakarta, Bapak Dr.H.Khoiruddin Bashori, M.Si.
3. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah

4. Kepala Jurusan Ilmu Pemerintahan Bapak Drs.Suswanta, M.Si.
5. Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan sekaligus sebagai dosen penguji I Ibu Titin Purwaningsih
6. Ibu Dra.Atk Septi. W., M.Si. selaku pembimbing skripsi terima kasih atas bimbingannya.
7. Ibu Dian Eka Rahmawati S.IP., M.Si selaku dosen penguji II.
8. Bapak dan Ibuku yang telah memberikan perhatian dan kasih sayang pada ananda selama ini.
9. Almarhumah Kakek dan Nenek, ini cucumu telah menuntaskan cita-cita mu, semoga beliau tenang disisiNya. Amin.
10. Pacarku tercinta Nining Suraningsih atas cinta, motifasi, dorongan, semangat dan do"anya hingga dapat selesainya skripsi ini, ni AA nyusul juga.
11. Temen-temen seperjuangan Idit, Meli, Sapta, Sava, Irham, Tri Gunarto, Imam, Holis (berjuanglah di dua sisi Kawan), Bang Dedi, Kang Nasir dan temen-temen kos pak Yitno, Pangandaran tercinta.
12. Anak2 IP 2001 Kls D x-lian pada rajin cpetan lu2s.
13. Civitas Akademi Almamaterku (jas merah).

Wassalamualaikum Wr.Wb

Yogyakarta 08 februari 2005

Rusli Ramdiansyah

DAFTAR ISI

| | |
|---------------------------------|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN..... | iii |
| HALAMAN MOTTO | iv |
| HALAMAN PERSEMBAHAN..... | v |
| KATA PENGANTAR..... | vi |
| SINOPSIS..... | vii |
| DAFTAR ISI..... | viii |
| DAFTAR TABEL..... | xi |

BAB I PENDAHULUAN

| | |
|---------------------------------------|----|
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Perumusan Masalah | 5 |
| C. Tujuan dan Manfaat penelitian..... | 6 |
| 1. Tujuan Penelitian | 6 |
| 2. Manfaat penelitian..... | 7 |
| D. Kerangka Dasar Teori | 7 |
| 1. Otonomi Daerah..... | 7 |
| 2. Profesionalisme Aparatur..... | 11 |
| 3. Pemerintah Daerah | 15 |