

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA BIRO TERHADAP
EFEKTIFITAS KERJA PEGAWAI NEGERI SIPIL
DI LINGKUNGAN SEKRETARIAT DAERAH
PROPINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA
TAHUN 2005**

***THE INFLUENCE OF BUREAU CHIEF'S LEADERSHIP TO THE
BUREAUCRAT'S PERFORMANCE EFFECTIVITY IN
PUBLIC GOVERNMENT OF YOGYAKARTA 2005***

SKRIPSI



Disusun oleh:

NURUL KHASANAH

20010520224

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA BIRO TERHADAP
EFEKTIFITAS KERJA PEGAWAI NEGERI SIPIL
DI LINGKUNGAN SEKRETARIAT DAERAH
PROPINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA
TAHUN 2005**

*THE INFLUENCE OF BUREAU CHIEF'S LEADERSHIP TO
THE BUREAUCRAT'S PERFORMANCE EFFECTIVITY IN
PUBLIC GOVERNMENT OF YOGYAKARTA 2005*

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Disusun oleh:

NURUL KHASANAH

20010520224

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

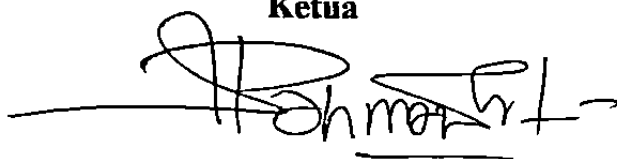
SKRIPSI

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Hari/Tanggal : Kamis, 27 Oktober 2005
Tempat : Ruang Pendadaran II Lantai I

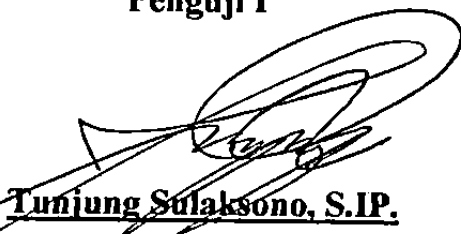
SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua



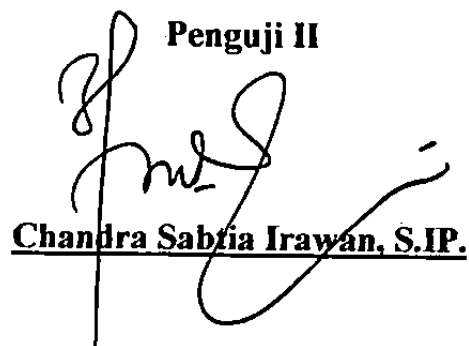
Dian Eka Rahmawati, S.IP., M.Si.

Penguji I



Tunjung Sulaksono, S.IP.

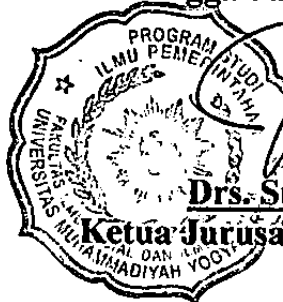
Penguji II



Chandra Sabtia Irawan, S.IP.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu
persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S-I)

Tanggal: 24 November 2005



Drs. Suswanta, M.Si.

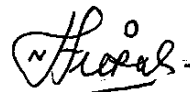
Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu Perguruan Tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan dicantumkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila di kemudian hari terbukti terdapat duplikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab dan menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 5 Oktober 2005

Yang membuat pernyataan



NURUL KHASANAH

Motto

Kalau sekiranya Kami menurunkan Al Qur'an ini kepada sebuah gunung, pasti kamu akan melihatnya tunduk terpecah belah disebabkan takut kepada Allah. Dan perumpamaan-perumpamaan itu Kami buat untuk manusia supaya mereka berfikir

(Al-Hasyr: 21)

Doa adalah nyanyian hati yang selalu dapat membuka jalan ke singgasana Tuhan meskipun terhimpit di dalam seribu jiwa.

(Kahlil Gibran)

Mengakui kecurangan sendiri adalah tangga buat mencapai cita-cita.

(Buya Hamka)

*Jangan melihat masa lampau dengan penyesalan
Jangan pula melihat masa depan dengan ketakutan
Tapi lihatlah kehidupanmu dengan penuh keyakinan*

*P*ersembahan

Skripsi ini Kupersembahkan Untuk:

♥ *Bapak dan Ibu*

*Untuk kasih sayang, pengorbanan,
pengertian serta do'a tuk selalu menyertai
langkahku yang menguatkan iman, hati
dan nuraniku*

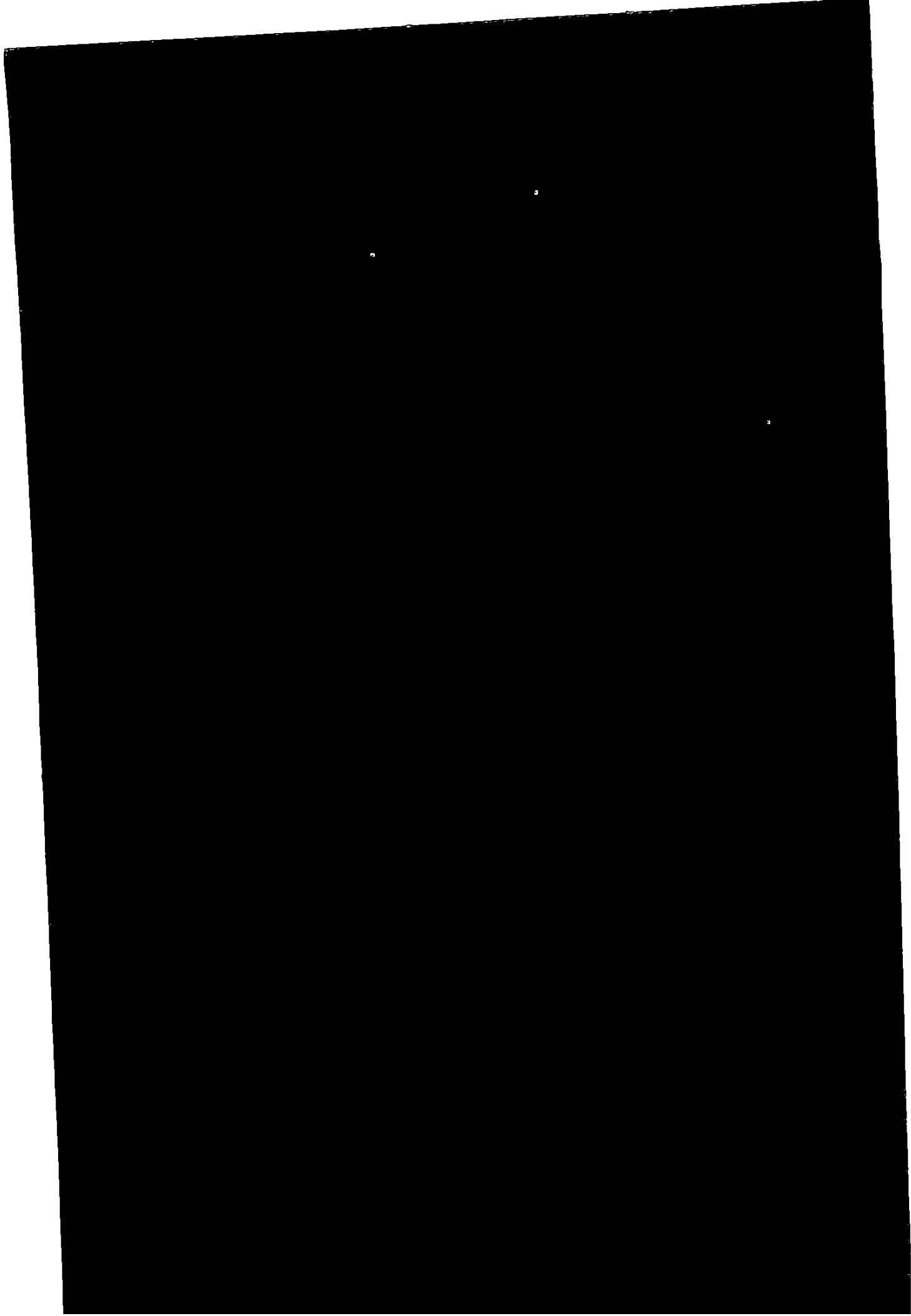
♥ *Kakakku: Teguh Prasetyo*

♥ *Adikku: Fathoni Hamzah*

♥ *Amamaterku*

ThAnKs tOEk:

- Bapak Tangwin dan Ibu Sugiyanti: terima kasih atas segala pengorbanan dan pengertian, kasih sayang serta do'amu yang tak ada henti dan habisnya dicurahkan kepadaku dari aku kecil hingga aku dewasa seperti ini, Jasamu tidak akan pernah kulupakan sampai kapanpun, maafkan kesalahanku yang disengaja ataupun tidak. "TERIMA KASIH YANG TAK TERHINGGA".
- Kakakku Mas Teguh Prasetyo: makasih semangat dan do'anya. Kapan nih nyusul wisuda, sorry duluan :-) he..he.. sukses ya buat sidangnya...
- Adikku Fathoni Hamzah: kuliah yang rajin, jangan tidur terus nanti tambah endhut (kalian berdua temen bertengkar di rumah, gak ada kalian gak rame che...ile...)
- Keluarga Mas Cardi & MbaYani, Mas Seno dan keluarga Mba Endah. Makasih banget dan juga buat Farih, Rani dan Abdan "Dadah", jangan nakal sama ibu, cepet gede, belajar yang rajin biar pinter.
- Keluarga Bulik Tati dan Eni di Jakarta makasih atas segala bantuannya. Kapan nih Uthon dibawa ke Cilacap? pada kangen lho.
- Toek "Achelm": makasih bantuannya nemenin aku kemana-mana sama motornya, jangan bosen ya dan support juga curhatnya tuk aku nyelesain skripsi ini, kapan ngobrol-ngobrol lagi?? Mbak Gleta; terima kasih juga bantuannya, aku banyak ngrepotin. Mbak, akhirnya selesai juga kita ya...
- Friends ku di Kost Cantika; Khusnun, makasih support dan doanya, kapan ya aku nyusul kerja...?? Yuly; selesain skripsinya, kamu pasti bisa, semangat!! Makasih obrolan-obrolannya. Mba Riyung yang ngakunya cuuuantik dhewe se apa ya....nulis terus apa ra bosen, aku yang liat aja bosen. Ika; ayo semangat, jangan kecewain your parents, jauh-jauh dari Lombok. Apa masih butuh semangat dari yang lain... ehm...ehm. Erna; tetep, rajin banget ya, pertahankan!! Ari Glempang; kapan dolan meng omah maning, aku wis rampung kiye. Dewi Prembun; Ndol, masih ngantukkan nggak? Hati-hati kalau naik motor, jangan amnesia lagi, tetep inget aku Nuroel cantik he..he... Suci; main ke kost dong, sombong banget. Kangen suaramu sing crwt. Nining; gimana kabarmu, baik kan? Buat Rurin; thanks obrolan dan candanya, jangan tidur terus, katanya pingin langsing!?, Vera; rajin banget kuliahnya. lin; latahmu itu lho...?!? Zahra; girl, kuliah yang rajin. Mbak Desi, sering main ke kost ya. Mba Esti 'n Mbak Diah,, sibuk banget ya...
- Temen-temen KKN di Mejing Lor, Anna (Gimana poenya kabar?), aRti (makin putih aja...), Mba Gleta, Suci, Dedy, Mbambang, lin Nur, katanya pingin ngumpul, kapan?
- Temen-temen IP 2001 kelas D: Mita, Sigit, Rusly, Nita, Ucok, Anandito, Fathkul, Tri, Widya, Sapta, Yuni, Linda, dan yang lainnya, makasih persahabatannya.
- Mba Susi: terima kasih banget dah bantuin aku ngetik, jangan bosen ma aku yang selalu ngrepotin terus.
- Dan semua pihak yang tak bisa aku sebutin satu persatu yang telah



KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya kepada kita semua, sholawat dan salam senantiasa dilimpahkan Allah SWT kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga dan para sahabatnya, serta pengikut-pengikutnya yang setia hingga hari akhir kelak, serta semoga limpahan syafaat Nabi Muhammad SAW senantiasa tercurah kepada kita semua. Amin.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan terhadap efektifitas kerja pegawai negeri sipil di Sekretariat Daerah Propinsi DIY dan merupakan syarat yang harus kami penuhi guna memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik. Sehingga penelitian ini perlu mendapat bimbingan yang banyak dari berbagai pihak yang terkait dengan penelitian ini. Alhamdulillah atas bantuan dan dorongan yang diberikan, akhirnya skripsi ini dapat penulis selesaikan. Terima kasih yang sebesar-besarnya penulis haturkan kepada:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya dan juga kepada rasul-Nya Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan suri tauladan yang baik.
2. Bapak Dr. H. Khoiruddin Bashori, selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Bambang Eka Cahya Widada, S.IP., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Bapak Drs. Suswanto, M.Si. selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan

5. Ibu Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si., selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan dan juga telah membantu memberikan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Dian Eka Rahmawati, S.IP., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Utama yang selalu tiada henti-hentinya memberikan dorongan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak Tunjung Sulaksono, S.IP., selaku Dosen Pendamping Akademik dan selaku Tim Penguji.
8. Bapak Chandra Sabtia Irawan S.IP., selaku tim penguji.
9. Kepala Sekretariat Daerah Propinsi DIY dan Kepala Biro serta segenap staf-stafnya yang telah banyak memberikan kemudahan dalam pencarian data bagi penulis.
10. Bapak Tangwin dan Ibu Sugiyanti yang dengan tulus dan ikhlas memberikan cinta, kasih sayang, motivasi, yang tiada henti-hentinya dan selalu membimbingku hingga menjadi aku yang sekarang.
11. Buat kakakku Mas Teguh Prasetyo terima kasih banget atas dorongan dan motivasinya kepadaku dalam penyelesaian skripsi ini, dan sama-sama berjuang bareng menyelesaikan skripsi dan untuk adikku Fathoni Hamzah (si EnDut) kuliah yang rajin, jangan males. Dan juga keluarga M'Yani di Kalisabuk serta keluarga Bulik Tati di Jakarta terima kasih motivasinya dan bantuannya.
12. Teman-teman di kost Cantika 163 : Khusnun, Yuly, Ikae, Erna, Mba Riyung, Mba Fitri, Mba Yana, Ruzia, Zebra, Mba Diah dan juga ala Kost Cantika Ari

Glempang, Dewil, Suci, Nining, Mba Desy, Mba Thita, Mba Yani makasih dorongan serta persahabatannya selama ini dan maafin atas kesalahanku yang disengaja/tidak, aku nggak akan melupakan kalian. Buat temen baikku Achiem dan Mba Gita terima kasih banget perhatian, bantuan, persahabatan dan motivasinya selama ini.

13. Temen-temen IP 01 kelas D: achiem, M'Gita, Anna, Arti, Rusly, mBambang, Dedy, Sigite, Mita, Nita, Iin, Fepti, Yuni, Linda dan juga yang lainnya yang tidak dapat aku sebutin satu persatu makasih kebersamaannya selama ini. Temen2 eks KKN Mejing Lor: Anna, Mba Gita, Suci, Arti, Dedy, mBambang dan Iin, kapan kita kumpul-kumpul lagi, yuk... ?

14. Dan buat Mba Susi makasih banget rentalan komputer dan juga bantuan pikirannya, jangan bosan sama aku. Dan juga semua pihak yang telah membantu dan tidak dapat aku sebutkan satu persatu matur nuwun.

Akhirnya penulis menyadari dengan sesungguhnya skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Harapan penulis mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca semua.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 5 Oktober 2005

Penulis

Nurul Khasanah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
SINOPSIS.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
D. Kerangka Dasar Teori.....	6
1. Efektifitas Kerja (Y).....	7
2. Kepemimpinan (X).....	11
3. Pegawai Negeri Sipil.....	24
4. Hubungan Kepemimpinan dengan Efektifitas Kerja (Hubungan X dengan Y).....	26
E. Hipotesa.....	27
F. Definisi Konseptual.....	29
G. Definisi Operasional.....	30
1. Efektifitas Kerja.....	30
2. Kepemimpinan.....	31
H. Metode Penelitian.....	32

BAB II	DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN	40
A.	Gambaran Umum Wilayah Propinsi DIY	40
1.	Sejarah Propinsi Daerah Istimewa Yogyakarta	40
2.	Keadaan Geografis Propinsi DIY	42
3.	Keadaan Demografi	45
4.	Keadaan Sosial	45
B.	Gambaran Umum SETDA DIY	47
1.	Pengertian Sekretariat Daerah	47
2.	Fungsi dan Tugas Sekretariat Daerah	49
3.	Susunan Organisasi Sekretariat Daerah	50
4.	Data Jumlah Pegawai Setda Propinsi DIY	62
BAB III	ANALISIS DATA	64
A.	Deskripsi Sampel	64
1.	Distribusi Responden Menurut Umur	64
2.	Distribusi Responden Menurut Jenis Kelamin	65
3.	Distribusi Responden Menurut Tingkat Pendidikan	66
4.	Distribusi Responden Menurut Golongan	66
B.	Deskripsi Variabel dan Sub Variabel	67
1.	Variabel Kepemimpinan	67
2.	Variabel Efektifitas Kerja	80
C.	Pengujian Hipotesa	91
1.	Korelasi <i>Product Moment</i>	91
2.	Teknik Koefisien Regresi	93
BAB IV	PENUTUP	99
A.	Kesimpulan	99
B.	Saran	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Data Jumlah Pegawai Setda Propinsi DIY Bulan Juli 2005	62
Tabel 2.2. Jumlah Pegawai SETDA Propinsi DIY Berdasarkan Tingkat Pendidikan Bulan Juli 2005.....	63
Tabel 2.3. Jumlah Pegawai SETDA Propinsi DIY Berdasarkan Golongan Bulan Juli 2005.....	63
Tabel 3.1. Distribusi Responden Menurut Umur	65
Tabel 3.2 Distribusi Responden Menurut Jenis Kelamin	65
Tabel 3.3 Distribusi Responden Menurut Tingkat Pendidikan	66
Tabel 3.4 Distribusi Responden Menurut Golongan.....	66
Tabel 3.5 Intensitas Pemimpin Mengadakan Tatap Muka	67
Tabel 3.6 Tanggapan Responden Terhadap Pemberian Bimbingan.....	68
Tabel 3.7 Intensitas Pemimpin Memberikan Bimbingan	69
Tabel 3.8 Intensitas Pemimpin Memberikan Pengarahan	70
Tabel 3.9 Intensitas Pemimpin Memberikan Petunjuk Dalam Pelaksanaan Tugas	71
Tabel 3.10 Tanggapan Terhadap Pembagian Kerja Dari Pemimpin.....	72
Tabel 3.11 Pemimpin Mengadakan Rapat Kerja.....	73
Tabel 3.12 Pemimpin Mengadakan Diskusi Tentang Pekerjaan.....	73
Tabel 3.13 Pemimpin Memperbaiki Cara Kerja Pegawai	74
Tabel 3.14 Pemimpin Meningkatkan Mutu Jenis Pekerjaan	75
Tabel 3.15 Pemimpin Membantu Memecahkan Masalah Pegawai.....	76
Tabel 3.16 Tanggapan Responden Tentang Penghargaan Non Materiil.....	76
Tabel 3.17 Pemberian Penghargaan Terhadap Pegawai.....	77
Tabel 3.18 Besarnya Gaji Yang Diterima Pegawai.....	78
Tabel 3.19 Tanggapan Responden Tentang Jaminan Keamanan Pegawai	78
Tabel 3.20 Indeks Variabel Kepemimpinan (X)	79
Tabel 3.21 Kepuasan Pegawai Di Lingkungan Kerja.....	80
Tabel 3.22 Kemampuan Pegawai Bekerjasama Dengan Orang Lain.....	81
Tabel 3.23 Pengalihan Tugas Pegawai Ke Region/Subbagian Lain	81

Tabel 3.24 Pengaruh Pengalih tugas Terhadap Pekerjaan.....	82
Tabel 3.25 Penyesuaian Diri Dengan Peralatan Kerja Di Kantor Baru.....	83
Tabel 3.26 Pelaksanaan Tugas Di Luar Lingkungan Kerja.....	83
Tabel 3.27 Tanggapan Responden Tentang Bekerja Sama Dalam Pekerjaan.	84
Tabel 3.28 Pemimpin Menentukan Kuantitas Pekerjaan Dengan Waktu	85
Tabel 3.29 Kuantitas Pekerjaan Disesuaikan Dengan Kemampuan	85
Tabel 3.30 Penyelesaian Pekerjaan/Tugas Dari Pemimpin.....	86
Tabel 3.31 Tujuan Dari Pelaksanaan Pekerjaan.....	87
Tabel 3.32 Pentargetan Pekerjaan Menurut Jangka Waktu.....	87
Tabel 3.33 Tujuan Yang Telah Ditargetkan Dapat Tercapai	88
Tabel 3.34 Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Pekerjaan	89
Tabel 3.35 Tugas Kantor Yang Diselesaikan Tepat Waktu	89
Tabel 3.36 Indeks Nilai 1-100	