

**EVALUASI PENGGUNAAN *CLINICAL PATHWAY*  
TERHADAP *OUTPUT* KASUS BEDAH TERTINGGI  
DI RS BHAYANGKARA POLDA DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

**TESIS**



**Oleh**

**LUNA FITRIA KUSUMA**

**NIM: 20181030046**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
TAHUN 2020**

**EVALUASI PENGGUNAAN *CLINICAL PATHWAY*  
TERHADAP *OUTPUT* KASUS BEDAH TERTINGGI  
DI RS BHAYANGKARA POLDA DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

**TESIS**

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Syarat  
Untuk Memperoleh Derajat Sarjana Strata 2  
Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit



**Oleh**

**LUNA FITRIA KUSUMA**

**NIM: 20181030046**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
TAHUN 2020**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Oktober 2020  
Yang Membuat Pernyataan



LUNA FITRIA KUSUMA.  
20181030046

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarokatuh*

Alhamdulillahirobbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat, hidayah, dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan TESIS dengan judul “Evaluasi Penggunaan *Clinical Pathway* terhadap *Output* Kasus Bedah Tertinggi di RS Bhayangkara Polda Daerah Istimewa Yogyakarta ”

Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, utusan Allah SWT yang telah menjunjung umat manusia dari kehidupan jahiliyah menuju kehidupan yang beriman, berakhlak, dan berperadaban.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis tidak dapat menyelesaikannya tanpa bantuan pihak lain. Penulis mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak untuk dapat menyelesaikan tesis ini. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Sri Atmaja P. Rosyidi, ST.,MSc.Eng., Ph.D., P. Eng, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Dr. dr. Arlina, M.Kes, selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. dr. Sagiran Sp.B-KL., M.Kes, sebagai pembimbing yang telah bersedia membimbing dan meluangkan waktu, serta memberikan arahan kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
5. Dr. Firman Pribadi SE., M.Si, sebagai pembimbing yang telah bersedia membimbing dan meluangkan waktu, serta memberikan arahan kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Kepala Rumah Sakit Bhayangkara Polda Daerah Istimewa Yogyakarta yang telah memberikan ijin penelitian.
8. Seluruh mahasiswa Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta angkatan 15B.

9. Semua pihak yang terkait yang telah memberikan bantuan serta dukungan dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah diberikan akan mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan saran yang membangun dari pembaca. Mudah-mudahan tesis ini bermanfaat bagi pembacanya. Aamiin.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullah Wabarokatuh*

Yogyakarta, Oktober 2020

Penulis

## **MOTTO**

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.

**(QS. Al Insyirah: 5-6)**

Cukuplah Allah menjadi Penolong kami dan Allah adalah sebaik-baik Pelindung.

**(QS.Ali'Imran:173)**

Kudedikasikan karyaku untuk:  
Suami dan anak-anakku tercinta  
Bapak, Ibu, Mama, Alm.Papa  
Almamaterku

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>MOTTO</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah dan Tujuan Penelitian.....	5
C. Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II</b> .....	7
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	7
A. Telaah Pustaka.....	7
B. Penelitian Pendahuluan.....	29
C. Landasan Teori.....	43
D. Kerangka Konsep.....	45
E. Pertanyaan Penelitian.....	46
<b>BAB III</b> .....	47
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	47
A. Jenis dan Rancangan Penelitian.....	47
B. Subjek dan Obyek Penelitian.....	47
C. Populasi, Sampel dan Sampling.....	47
D. Definisi Operasional.....	48
E. Instrumen Penelitian.....	50
F. Uji Validitas dan Reabilitas.....	50

G. Analisis Data	51
H. Tahapan Penelitian	51
I. Etika Penelitian	51
<b>BAB IV</b>	<b>52</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	<b>52</b>
A. Hasil Penelitian	52
B. Pembahasan	67
<b>BAB V</b>	<b>75</b>
<b>SIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>75</b>
A. Simpulan	75
B. Saran	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>84</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Data Dasar Subyek Penelitian Pasien Apendektomi.....	52
Tabel 4. 2 Hasil Evaluasi Penggunaan Clinical Pathway Terhadap Output Kasus Bedah Pasien Apendektomi.....	53
Tabel 4. 3 Data Dasar Subyek Penelitian Pasien Hernia Repair .....	54
Tabel 4. 4 Hasil Evaluasi Penggunaan Clinical Pathway Terhadap Output Kasus Bedah Pasien Hernia Repair .....	54
Tabel 4. 5 Data Dasar Subyek Penelitian Pasien Hemorhoid .....	55
Tabel 4. 6 Hasil Evaluasi Penggunaan Clinical Pathway Terhadap Output Kasus Bedah Pasien Hemoroidektomi.....	55

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Teori .....	18
Gambar 2. 2 Kerangka Konsep .....	43

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Clinical Pathway RS Bhayangkara Polda Daerah Istimewa Yogyakarta.....	81
Lampiran 2 Hasil Analisis Penelitian.....	82