

**PENGARUH EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP
KINERJA GURU PADA SMK MUHAMMADIYAH
BIDANG KEAHLIAN BISNIS MANAJEMEN
KABUPATEN SLEMAN**

Tesis

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan Oleh
SUTEJO
20071020047

Kepada
**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2010**

TESIS

**PENGARUH EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP
KINERJA GURU PADA SMK MUHAMMADIYAH
BIDANG KEAHLIAN BISNIS MANAJEMEN
KABUPATEN SLEMAN**

Diajukan Oleh:
SUTEJO
20071020047

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Susanto, M.S.

Tanggal

Pembimbing II



Dr. Wihandani, M.S.

Tanggal

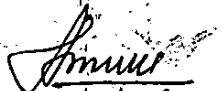
TESIS


**PENGARUH EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP
KINERJA GURU PADA SMK MUHAMMADIYAH
BIDANG KEAHLIAN BISNIS MANAJEMEN
KABUPATEN SLEMAN**


Diajukan Oleh:
SUTEJO
20071020047

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 5 Agustus 2010

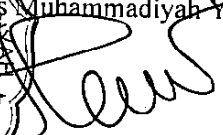
Yang terdiri dari

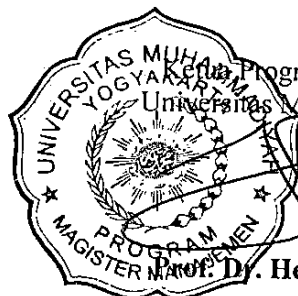

Dr. Susanto, M.S.
Ketua Tim Penguji


Drs. Wihandaru, M.Si.
Anggota Tim Penguji


Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Ketua Program Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta


Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono



PERNYATAAN

Dengan ini saya ,

Nama : SUTEJO

NIM : 20071020047

Judul Tesis : Pengaruh Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru Pada SMK Muhammadiyah Bidang Keahlian Bisnis Manajemen Kabupaten Sleman.

Menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengkalim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 01 Agustus 2010

Yang Membuat Pernyataan

SUTEJO
20071020047

"Ada akan menaikan beberapa derajat bagi orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang di beri pengetahuan"
(Al mufaddeea : 11).

" Bersungguh-sungguhlah, karena itu akan layak untuk digabungkan"
(HR Muslimin dan Abu Dawud)

MOTTO

INTISARI

Penelitian ini berjudul "Pengaruh Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru Pada SMK Muhammadiyah Bidang Keahlian Bisnis Manajemen Kabupaten Sleman". Tujuan yang diharapkan dalam penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi pengaruh efektivitas kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi kerja guru terhadap kinerja guru pada SMK Muhammadiyah Bidang Keahlian Manajemen Kabupaten Sleman. \

Hipotesis yang diajukan adalah (a) Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Guru, (b) Motivasi Kerja Guru berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Guru. (c) Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Guru. Sampel yang diambil adalah guru-guru pada sekolah SMK Muhammadiyah Bidang Keahlian Manajemen Kabupaten Sleman sejumlah 100 responden. Analisis data dilakukan dengan menggunakan komputer program *SPSS 15.0 for Windows evaluatoin versión*. Hasil penelitian menunjukkan (a) Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Guru, (b) Motivasi Kerja Guru berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Guru. (c) Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Guru. Hal ini mengidentifikasi bahwa jika Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah meningkat dan Motivasi Kerja Guru meningkat serta secara simultan Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru meningkat maka akan menyebabkan Kinerja Guru juga meningkat. Motivasi kerja guru merupakan variabel yang lebih dominan dibandingkan dengan variabel Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah, untuk itu motivasi harus selalu dijaga agar kinerja guru meningkat dan peningkatan kinerja guru dalam jangka panjang akan meningkatkan kualitas

ABSTRACT

This research has title " The Influence of Principal's Leadership Effectivity toward Teachers' work performance in SMK Muhammadiyah Business Management Competency in Sleman Residence ". The wished aim / goal on from this research is to identity the influence of principal's leadership effectivity and teacher's work motivation toward teachers' work performance in SMK Muhammadiyah Business Management Competency in Sleman Residence.

The presented hypotesys are :(a). The principla's leadership effectivity has positive and significant influence toward teachers' work performance. (b). Teachers'work motivation has positive and significant influence toward teachers' work performance. (c).The principla's leadership effectivity and Teachers'work motivation simultaneously has positive and significant influence toward teachers' work performance. The samples were taken from the teachers' in SMK Muhammadiyah Business and Management Competency in number of 100 respondens. Data analyzing used (The data were analyzed using) software SPSS 15.0 for Windows evaluation versión.

The result of the research show that (a) The principla's leadership effectivity has positive and significant influence toward teachers' work performance. (b) Teachers'work motivation has positive and significant influence toward teachers' work performance. (c).The principla's leadership effectivity and Teachers'work motivation simultaneously has positive and significant influence toward teachers' work performance. This matter identified that if the principal's leadership effectivity, techers' work motivation and the principal's leadership effectivity and techers' work motivation simultaneously rising up (going up), it will cause the teachers' performance going up too. Teachers'work motivation is more dominant variable compared with the variable of principal's leadership effectivity, for the reason, motivation must always be kept in order that teachers' performance going up and the increase education quality.

KATA PENGANTAR

Assalamu'allaikum Wr, Wb.

Segala puji dan syukur dipanjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan inayahNya sehingga penulisan tesis yang berjudul “ PENGARUH EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN MOTVASI KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU PADA SMK MUHAMMADIYAH BIDANG KEAHLIAN BISNIS MANAJEMEN KABUPATEN SLEMAN “ dapat saya selesaikan dengan baik.

Penyusunan tesis ini untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Master pada Pasca Sarjana Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Tesis ini disusun dengan harapan dapat memberikan informasi tentang penelitian di bidang pendidikan khususnya sekolah kejuruan (SMK) Bidang Keahlian Bisnis Manajemen.

Penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari beberapa pihak, dan oleh karena itu diucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, MBA selaku Direktur Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. H. Susanto, MS Selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta arahan dalam penyusunan tesis.
3. Drs. Wihandaru, MSi selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan masukan selama proses penyelesaian penyusunan tesis.

4. Seluruh Kepala Sekolah SMK Muhammadiyah Bidang Keahlian Bisnis Manajemen Kabupaten Sleman yang telah memberikan data dan kerjasamanya sehingga penyusunan tesis dapat selesai dengan baik.
5. Seluruh teman di Magister Manajemen khususnya angkatan 2007 yang telah memberikan semangat dan dorongan dalam penyusunan tesis.
6. Keluarga besar, istri dan anak-anak tercinta yang memberikan motivasi untuk segera menyelesaikan penyusunan tesis.
7. Semua pihak yang telah memberikan bantuan hingga selesainya penyusunan tesis.

Penyusun menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih banyak yang perlu disempurnakan. Oleh karena itu saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan sehingga lebih bermanfaat serta dapat menjadi inspirasi penelitian selanjutnya.

Wassalamu'allaikum Wr. Wb

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Lingkup Penelitian	5
C. Rumusan permasalahan	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Hasil Penelitian	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Landasan Teori

1. Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah 8
2. Motivasi Kerja Guru 15
3. Kinerja Guru 18

B. Penelitian Yang Relevan 21

C. Hipotesis 23

D. Model Penelitian 24

BAB III METODE PENELITIAN

A. Obyek dan Subyek Penelitian 25

B. Teknik Pengambilan Sampel 25

C. Jenis Data 26

D. Teknik Pengumpulan Data 27

E. Dfinisi Operasional Variabel Penelitian 28

F. Uji Instrumen 34

G. Uji Hipotesis dan Analisa Data 37

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Profil Obyek dan Subyek Penelitian 40

B. Uji Keabsahan dan Keandalan Instrumen 46

C. Uji Hipotesa dan Analisa Data 49

D. Pembahasan 51

BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN

A. Simpulan	61
B. Saran	62
C. Keterbatasan Penelitian	62

DAFTAR TABEL

TABEL 3.1 Kisi-kisi instrumen Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah	30
TABEL 3.2 Kisi-kisi instrumen Motivasi Kerja Guru	31
TABEL 3.3 Kisi-kisi instrumen Kinerja Guru	32
TABEL 3.4 Kategori Pensekoran	33
TABEL 3.5 Kategori Pensekoran	33
TABEL 3.6 Interpretasi Nilai Reliabilitas	37
TABEL 4.1 Profil responden berdasar status kepegawaian	45
TABEL 4.2 Profil responden berdasar Masa kerja	45
TABEL 4.3 Profil responden berdasar usia	45
TABEL 4.4 Uji Validasi Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah	46
TABEL 4.5 Uji Validasi Motivasi Kerja Guru	47
TABEL 4.6 Uji Validasi Kinerja Guru	48
TABEL 4.7 Hasil uji Reliabilitas	49
TABEL 4.8 Hasil uji Koefisien Beta	49
TABEL 4.9 Rangkuman Hasil uji Koefisien Beta	50
TABEL 4.10 Nilai t hitung	51
TABEL 4.11 Rangkuman nilai t hitung	51
TABEL 4.12 Nilai F hitung	53

DAFTAR GAMBAR

2.1 Model Penelitian	24
----------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuisisioner
- Lampiran 2 : Data Kuisisioner
- Lampiran 3 : Hasil Olah Data SPSS (Correlation)
- Lampiran 6 : Hasil Olah Data SPSS (Reliability)
- Lampiran 7 : Hasil Olah Data SPSS (Coefficients)