

ANALISIS TINGKAT EFISIENSI PENGELOLAAN DANA

ZAKAT INFAK SHADAQAH (ZIS)

DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA

Studi kasus : Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dan Lembaga Amil Zakat
Infak Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU)



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.E.I) strata satu
pada Program Studi Ekonomi dan Perbankan Islam
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

Ari Susanto
NPM: 20110730134

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
PRODI EKONOMI DAN PERBANKAN ISLAM (EPI)
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2015**

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ari Susanto

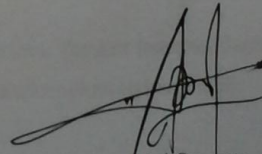
NPM : 20110730134

Prodi : Muamalah (Ekonomi dan Perbankan Islam)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi. Sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 19 Desember 2015

Yang membuat pernyataan



Ari Susanto

NOTA DINAS

Lamp. : 3 eks. Skripsi
Hal : Persetujuan

Yogyakarta, 23 Desember 2015

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara;

Nama : Ari Susanto

NPM : 20110730134

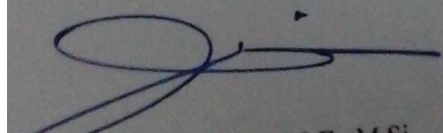
Judul : **ANALISIS TINGKAT EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT
INFAK SHADAQAH (ZIS) DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA.**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Prodi Ekonomi Perbankan Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera di munaqasyahkan. Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wasalamu'alaikum wr. Wb

Pembimbing



Dr. Imamuddin Yuliadi S.E., M.Si

PENGESAHAN

Judul Skripsi

ANALISIS TINGKAT EFISIENSI PENGELOLAAN DANA
ZAKAT INFAK SHADAQAH (ZIS)
DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ari Susanto

NPM : 20110730134

Telah dimunaqasyahkan di depan Sidang Munaqasyah Prodi Ekonomi dan Perbankan Islam Pada tanggal 11 Desember 2015 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima:

Sidang Dewan Munaqasyah

Ketua Sidang : Amelia Pratiwi, S.E, M.E

Pembimbing : Dr. Imamuddin Yuliadi S.E, M.Si

Penguji : M. Sobar S.E.I, M.Sc

Yogyakarta, 23 Desember 2015

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dekan,

Dr. Mahli Zaenuddin Tago, M.Si

iv

MOTTO

“Berikhtiarlah tanpa batas, dan iringilah dengan do’a serta bertawakal kepada ALLAH SWT “.

--- Ari Susanto ---

Billa hi Fi Sabilil Haq, Fastabiqul Khaimit

“Bersama Allah SWT di Jalan yang benar, berlomba-lomba dalam kebaikan”

--- Salam Penutup Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah (IMM) ---

“Demí masa (1). Sesungguhnya manusia itu benar-benar dalam kerugian (2). Kecuali orang-orang yang beriman dan mengerjakan amal shaleh dan nasehat menasehati supaya mentaati kebenaran dan nasehat menasehati supaya menempati kesabaran (3)”

--- Q.S Wal-‘Asr (103) : 1-3 ---

“Engkau adalah Umat terbaik yang diturunkan di tengah manusia untuk menegakkan kebaikan, mencegah kemungkaran dan beriman kepada Allah”

--- Q.S Ali-Imran (3) : 110 ---

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga kita mampu keluar dari rasa kemalasan untuk melaksanakan suatu kebajikan. Shalawat beserta salam kepada Nabi Muhammad SAW, suri tauladan bagi kita semua, kepada sahabat, tabi'in dan kita selaku umatnya semoga mendapat pertolongan di hari akhir kelak.

Pada akhirnya do'a dan ikhtiar akan menghantarkan manusia kepada sebuah tujuan terbaik. Dan pada Akhirnya pula, penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik berkat Ikhtiar dan do'a. Dalam kesempatan ini, penyusun ingin mengucapkan terimakasih kepada banyak pihak yang telah memberikan *support* dan memberikan bantuan dalam penyelesaian penyusunan naskah skripsi ini, kami haturkan kepada :

1. Ayahanda Prof. Bambang Cipto, M.A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ayahanda Dr. Ir. H. Gunawan Budianto, M.P Selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang selalu mengingatkan untuk segera menyelesaikan Skripsi.
3. Ayahanda Sri Atmaja P. Rosyidi, ST., MSc. Eng., Ph.D selaku Wakil Rektor III bidang kemahasiswaan UMY yang selalu mensupport KORKOM IMM UMY.

4. Ayahanda Dr. Mahli Zaenuddin Tago, M.Si. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membina dan mendukung kegiatan IMM FAI UMY.
5. Ayahanda Nurwanto, S.Ag, M.A, M.Ed. selaku Wakil Dekan I Bidang Sumber Daya Fakultas Agama Islam UMY, selaku Pembina IMM UMY.
6. Bapak Syarief As'ad, S.E.I., M.SI selaku Ketua Prodi Program Ekonomi dan Perbankan Islam Fakultas Agama Islam UMY.
7. Bapak Dr. Immamuddin Yuliadi, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi.
8. Ibu Miftahul Khasanah M.SI selaku Dosen Pembimbing Akademik.
9. Kakanda M. Sobar Jauhari, S.E.I, M.Sc selaku Penguji dalam sidang skripsi dan juga sebagai penasehat yang selalu memberi masukan KORKOM IMM UMY.
10. Kedua orang tua penulis, Bapak Sudiyoko dan Ibu Sutini yang telah mendukung secara moral dan material dalam proses pendidikan, serta dukungan dari mas Agus Sutoyo dan adik Agri Endriawan.
11. Bapak/Ibu Dosen, Staff dan karyawan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
12. Kepada Pimpinan BAZNAS dan LAZISMU yang telah membantu dalam menyediakan data laporan keuangan.

13. Kepada IMMawan dan IMMawati Pimpinan Komisariat IMM FAI UMY,
Pimpinan Kordinator Komisariat (KORKOM) IMM UMY, PC. IMM AR
Fakhruddin Kota Yogyakarta.
14. Kepada sahabat EPI 2011 FAI UMY

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN	ii
NOTA DINAS	iii
PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR DAN GRAFIK	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Batasan Penelitian	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Kegunaan Penelitian	9
F. Studi Terdahulu	11

BAB II: LANDASAN TEORI

A. Kerangka Teoritik	15
1. Organisasi Nirlaba	15
2. Zakat	18
a. Pengertian	18
b. Dasar Hukum Zakat	19
B. Pengelolaan Zakat	20
C. Organisasi Pengelola Zakat	21
1. BASNAZ	22
2. LAZ	23
D. Konsep Efisiensi	26
1. <i>Technical efficiency</i>	27
2. <i>Allocative efficiency</i>	27
3. <i>Economic efficiency</i>	27
E. Teknik Pengukuran Efisiensi	28
1. Pendekatan <i>Input</i>	29
2. Pendekatan <i>Output</i>	30

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

A. Metode Penelitian	33
1. <i>Data Envelopment Analysis (DEA)</i>	33

a. <i>Decision Making Unit (DMU)</i>	34
b. Kumpulan data dan Variabel pada DEA	34
c. Model-Model DEA	36
1) CRS	36
2) VRS	37
d. <i>Return to Scale</i>	40
1) IRS	40
2) CRS	41
3) DRS	41
e. <i>DEA Referensi Set</i>	42
B. Pendekatan Yang Digunakan	42
1. Pendekatan Produksi	43
2. Pendekatan <i>Intermediary</i>	43
3. Pendekatan Asset	43
C. Kelebihan dan Kelemahan DEA	44
D. Tahapan DEA	45
1. Menentukan DMU	45
2. Menentukan Pendekatan	46
3. Memilih Variabel <i>Input-Output</i>	46
4. Pengumpulan Data	46
5. Memilih Model DEA	47
6. Tahapan Sintesis dan Analisis	47

E. Proses Tahapan <i>Data Envelopment Analysis (DEA)</i>	47
F. Objek Penelitian	49
G. Jenis Penelitian data dan Sumber Data Penelitian	50
H. Definisi Oprasional Variabel <i>Input Output</i>	51
I. Kerangka Pemikiran Teoritik	54

BAB IV: ANALISIS DAN PEMBAHASAN

A. Perkembangan Dana Zakat Infak Shadaqah (ZIS)	55
B. Analisis efisiensi OPZ dengan pendekatan produksi	63
C. Perbandingan Efisiensi CRS, VRS dan SCALE antar OPZ.....	67
1. Perhitungan <i>Constant Return Scale (CRS)</i>	67
2. Perhitungan <i>Variable Return Scale (VRS)</i>	68
3. Perhitungan <i>SCALE</i>	69
D. Inefisiensi BAZNAS dan LAZISMU	70
E. <i>Reference Set</i> OPZ.....	74

BAB V: PENUTUP

A. Kesimpulan	75
1. BAZNAS	75
2. LAZISMU	77
B. Saran	78
1. BAZNAS	78

2. LAZISMU	79
C. Rekomendasi	80
DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN-LAMPIRAN	85
Lampiran 1. Rekap Laporan Output Input OPZ Periode 2012-2014	
Lampiran 2. CRS Orientasi Output	
Lampiran 3. VRS Orientasi Output	

DAFTAR TABEL

A. Tabel 1. Potensi Zakat Nasional	3
B. Tabel 2. Pengumpulan Zakat Nasional	5
C. Tabel 3. Penelitian Terdahulu	12
D. Tabel 4. Nama dan Alamat BAZNAS dan LAZ	24
E. Tabel 5. BAZNAS dan LAZISMU di DIY	49
F. Tabel 6. Variabel <i>Input</i> dan <i>Output</i>	52
G. Tabel 7. Variabel Input dan Output BAZNAS dan LAZISMU Tahun 2012-2014	56
H. Table 8. Rata-Rata Variabel input dan output OPZ 2012-2014	59
I. Tabel 9. Efisiensi BAZNAS dan LAZISMU di DIY Periode Tahun 2012-2014	63
J. Tabel 10. Sumber Inefisiensi BAZNAS dan LAZISMU.....	71
K. Tabel 11. <i>Reference Set</i>	74

DAFTAR GAMBAR DAN GRAFIK

A. Gambar 1. <i>Technical dan Allocative Efficiencies</i>	29
B. Gambar 2. <i>Technical and Allocative Efficiencies from an Output Orientation</i>	31
C. Gambar 3. <i>The Effect of Scale on Productivity</i>	39
D. Gambar 4. Proses Tahapan DEA	48
E. Gambar 5. Kerangka Pemikiran Teoritik	54
F. Grafik 1 : Rata-Rata tingkat Efisiensi OPZ 2012-2014	66
G. Grafik 2 : Efisiensi dengan Asumsi CRS	68
H. Grafik 3 : Efisiensi dengan Asumsi VRS	69
I. Grafik 4 : Efisiensi dengan Asumsi SCALE	70

ABSTRAK

Pengelolaan zakat adalah kegiatan perencanaan, pelaksanaan dan pengoordinasian penerimaan, pendistribusian dan pendayagunaan zakat. Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) merupakan organisasi nirlaba yang membutuhkan dana untuk kegiatan operasional (*input*), seperti memenuhi peralatan dan perlengkapan kantor untuk mengoptimalkan potensi penghimpunan zakat (*output*). Maka diperlukan kemampuan dalam manajerial mendayagunakan dana, agar organisasi mencapai kinerja yang efisien. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat efisiensi Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) secara relatif menggunakan *Data Envelopment Analysis* (DEA) dengan pendekatan produksi.

DEA adalah metode nonparametrik yang digunakan khusus untuk mengukur tingkat efisiensi *Decision Making Unit* (DMU) atau disebut juga Unit Pengambil Keputusan (UPK) secara relatif. metode ini mengukur perbandingan antara *output* dan *input* OPZ yang akan diteliti. Variabel *output* yang digunakan yaitu dana terhimpun dan dana pentasyarufan, sedangkan variabel input yang digunakan adalah beban peralatan kantor, beban operasional dan beban labor. Dalam metode ini akan melihat pengukuran *Constant Return to Scale* (CRS) dengan orientasi *input*, *Variable Return to Scale* (VRS) dengan orientasi *output*, *Scale* dan *Return To Scale* (RTS). Variabel diatas akan diolah dengan software *Banxia Frontir Analysis 4 Demo*.

Berdasarkan perhitungan *overall* (CRS) orientasi *output*, BAZNAS mengalami efisiensi (100 persen) sebesar 25 persen (3 dari 12 DMU), sedangkan LAZISMU sebesar 8,33 persen (1 dari 12 DMU). Hasil rata-rata OPZ pertahun, menunjukkan kinerja terbaik yaitu tahun 2013 dibandingkan dengan tahun 2012 dan 2014, yakni secara Teknis (93,40 persen), secara *Scale* (72,97 persen) dan secara *Overall* (67,37 persen). RTS menunjukkan *increasing* (1) pada BAZNAS (2 DMU) dan LAZISMU (1 DMU).

Key-word : DEA, OPZ, Input, Output, Banxia Frinter Analysis.