

**IMPLEMENTASI ANALISIS PEKERJAAN PEGAWAI  
DI KABUPATEN LAMPUNG TIMUR  
TAHUN 2007**

**SKRIPSI**



***DISUSUN OLEH :***

**Nama : Fajar Kurniawan  
No. Mahasiswa : 20050520014**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan dalam Ujian Pendadarhan, dinyatakan **LULUS**  
dan disahkan di depan Tim Pengaji Jurusan Ilmu Pemerintahan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada  
Hari/Tanggal : Selasa, 13 Januari 2009  
Jam : 12.00 WIB  
Tempat : Ruang Laboratorium Ilmu Pemerintahan

### Susunan Tim Pengaji

Ketua

Ulung Pribadi, M.Si

Pengaji I

Pengaji II

Atik Septi Winarsih, Dra, M.Si

Suranto, Drs, M.Pol

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar sarjana SI ( Strata Satu )

Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan



and the other two were found to contain no appreciable amount of the protein.

1920-1921  
1921-1922  
1922-1923  
1923-1924  
1924-1925  
1925-1926  
1926-1927  
1927-1928  
1928-1929  
1929-1930  
1930-1931  
1931-1932  
1932-1933  
1933-1934  
1934-1935  
1935-1936  
1936-1937  
1937-1938  
1938-1939  
1939-1940  
1940-1941  
1941-1942  
1942-1943  
1943-1944  
1944-1945  
1945-1946  
1946-1947  
1947-1948  
1948-1949  
1949-1950  
1950-1951  
1951-1952  
1952-1953  
1953-1954  
1954-1955  
1955-1956  
1956-1957  
1957-1958  
1958-1959  
1959-1960  
1960-1961  
1961-1962  
1962-1963  
1963-1964  
1964-1965  
1965-1966  
1966-1967  
1967-1968  
1968-1969  
1969-1970  
1970-1971  
1971-1972  
1972-1973  
1973-1974  
1974-1975  
1975-1976  
1976-1977  
1977-1978  
1978-1979  
1979-1980  
1980-1981  
1981-1982  
1982-1983  
1983-1984  
1984-1985  
1985-1986  
1986-1987  
1987-1988  
1988-1989  
1989-1990  
1990-1991  
1991-1992  
1992-1993  
1993-1994  
1994-1995  
1995-1996  
1996-1997  
1997-1998  
1998-1999  
1999-2000  
2000-2001  
2001-2002  
2002-2003  
2003-2004  
2004-2005  
2005-2006  
2006-2007  
2007-2008  
2008-2009  
2009-2010  
2010-2011  
2011-2012  
2012-2013  
2013-2014  
2014-2015  
2015-2016  
2016-2017  
2017-2018  
2018-2019  
2019-2020  
2020-2021  
2021-2022  
2022-2023  
2023-2024  
2024-2025  
2025-2026  
2026-2027  
2027-2028  
2028-2029  
2029-2030  
2030-2031  
2031-2032  
2032-2033  
2033-2034  
2034-2035  
2035-2036  
2036-2037  
2037-2038  
2038-2039  
2039-2040  
2040-2041  
2041-2042  
2042-2043  
2043-2044  
2044-2045  
2045-2046  
2046-2047  
2047-2048  
2048-2049  
2049-2050  
2050-2051  
2051-2052  
2052-2053  
2053-2054  
2054-2055  
2055-2056  
2056-2057  
2057-2058  
2058-2059  
2059-2060  
2060-2061  
2061-2062  
2062-2063  
2063-2064  
2064-2065  
2065-2066  
2066-2067  
2067-2068  
2068-2069  
2069-2070  
2070-2071  
2071-2072  
2072-2073  
2073-2074  
2074-2075  
2075-2076  
2076-2077  
2077-2078  
2078-2079  
2079-2080  
2080-2081  
2081-2082  
2082-2083  
2083-2084  
2084-2085  
2085-2086  
2086-2087  
2087-2088  
2088-2089  
2089-2090  
2090-2091  
2091-2092  
2092-2093  
2093-2094  
2094-2095  
2095-2096  
2096-2097  
2097-2098  
2098-2099  
2099-20100

—  
—  
—

As a result of the above analysis, it is recommended that the following actions be taken:

—  
—  
—  
—

## PERSEMBERAHAN

- Allah S.W.T yang telah memberikan Rahmat dan Karunianya kepada ku.
- Nabi Muhammad S.A.W yang telah membimbingku ke jalan yang benar
- Ayahanda Safoan Zamzani dan Ibunda Sujilah yang tercinta ananda mengucapkan banyak terima kasih atas semua kasih sayang yang telah diberikan semenjak ananda lahir, serta Do'a yang telah diberikan kepada ananda sehingga ananda bisa seperti sekarang ini.
- Kakak dan Adik-adik ku tersayang Sofiana, Si kembar (Ari&Adi), dan Almarhumah Kakak Minggu, Adik Kamis, yang ada di sisi Allah makasih ya udah do'ain kakak dan jangan lupa pesan papa dan mama, kakak sayang ama kalian semua.
- Belahan jiwa ku, Noer Laila makasih banyak ama kasih sayangnya dan udah nemenin fajar dalam susah dan senang, yang selalu memberikan do'a, support yang luar biasa supaya fajar cepat lulus & cepet dapet kerja.
- Kakek & nenek ku di Lampung & di Jogja makasih atas do'a dan semangat yang diberikan sama fajar, hingga fajar dapat lulus.
- Blue fit BE 6179 NI yang setia menemani ku kemana saja dalam kondisi panas, hujan, mudik, test drive, & masih banyak banget.

- Temen-temen Kost\_Melati ; Om Abel (tetep semangat cari kerja), Om Yudi (calon pengusaha sawit terbesar di Lampung, Amin), Pakde (kencengin dulu tuch motornya, ntar lawan blue fit he..he..semangat pakde), Ezzy (Jangan maen tiga titik terus, sepuluh titik aja biar cadas he..he..moga cepet lulus ya zonk), Om Ryan (Kembangin jadi pembajak ulungnya), Om Aan (Sukses ditelkomselnya ya broer), Om Eddie (moga langgeng aja ama mbak nany), Budi Capung (Jangan banyak ngejus sego he..he.. sukses ya bud...), Hendra Gokil (Kapan nich revan lagi 1 kilo tak pur he..he..), Priyo (Kurusin tuch badan).
- Crew Entoet Beroet moga tambah maju & riset engine sportnya tambah mak nyuzzz....mas sigit sukses yo...
- Prima Solusion, Big boss om Adi, Karyawan Kiki DJ, Jaka Cadas, Heru Peronk, sukses selalu makasih banget atas do'a, bantuannya, & dukungannya.
- Makasih yang mendalam untuk temen-temen Ilmu Pemerintahan 2005; (Ari king stone, Rio, Andre, Wisnu, Ari Cirebon, Donen, Yogi, Ari west Prog, Dimas, Erick, Febi, Prapto, Novald, Juan, Mirza, poepoet, Sita, Ida, Ninuk, Ina, Vivin, Trisna, Gina, Noelik, mail, kardi, Rahmat, & Semua civitas IP angkatan 2005 pokoknya is the best.

Seluruh pengurus organisasi KOMAP, BEM-U, BEM Fakultas, moga tambah maju & berkembang buang sikap idealis ciptakan bentuk kebersamaan, makasih atas perjalanan ..... dan ...

- organanisasi internal kampus, semoga dapat bermanfaat dikemudian hari.
- Sahabat-sahabat ku yang di lampung yang selalu memberikan motivasi kepada ku.
- Aimamater UMY yang ku banggakan

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar hasil karya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah di ajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya dan pendapat orang lain, kecuali secara tertulis di acu di dalam naskah ini dan di sebutkan dalam daftar pustaka selanjutnya apabila di kemudian hari terbukti terdapat duplikasi dan ada pihak lain yang merasa di rugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab dan mengambil tanggungjawab atas hal tersebut.

(Fa-īr)

Hidup Hari Ini harus lebih baik dan hari ini  
Hidup Hari Ini harus lebih baik daripada hari kemarin dan

(Imam Ali Ra)

mata kerena kiasih dan karuniaNya.  
diyadapunNya dan sadarilah bahwa keberhasilanmu semata-  
jangan bangga akhan keberhasilanmu tunduk dan merendahlah

# MOTTO

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

اللَّهُمَّ إِنِّي عَبْدُكَ وَرَحْمَةُ اللهِ وَبَرَكَاتُهُ مَعِي

Puji syukur kehadirat ALLAH S.W.T atas limpahan rahmat serta hidayahnya sehingga penyusun dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan mengangkat tema “ Implementasi Analisis Pekerjaan Pegawai Di Kabupaten Lampung Timur Tahun 2007”.

Dalam penyusunan skripsi ini, penyusun telah berupaya seoptimal mungkin untuk menyajikan data yang kongkrit serta di kemas dalam sebuah laporan penelitian ilmiah yang bisa di pertanggung jawabkan.

Akan tetapi penyusun menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kelemahan sehingga apa yang penyusun sajikan belum mencapai pada tingkat kesempurnaan, untuk itu penyusun akan sangat menghargai dan berterimakasih apabila pembaca berkenan memberikan saran ataupun kritikan yang berguna bagi penyempurnaan lebih lanjut.

Fajar Thank's To.....

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Ir. H.M. Dasron Hamid, M.Sc.
  2. Dekan Fisipol, Pembantu Dekan 1 fisipol, Pembantu Dekan 2 Fisipol, Pembantu Dekan 3 Fisipol UMY.
  3. Bapak Ulung Pribadi M.Si selaku pembimbing. Terima kasih atas petunjuk, serta kesabarannya dalam membimbing.
  4. Bapak Suswanta,Drs,M.Si, selaku ketua jurusan Ilmu Pemerintahan.
  5. Ibu Dian Eka Rahmawati, S.IP, M.Si, selaku sekretaris jurusan Ilmu Pemerintahan.
  6. Ibu Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si, selaku Penguji
  7. Bapak Drs. Suranto, M.Si, selaku Penguji
  8. Seluruh penghuni kampus UMY, baik staf atau karyawan, cleaning Service, Petugas Kantin, Petugas Parkir, tanpa kalian UMY tidak akan maju.
  9. Anak-anak IP angkatan 2005 khususnya anak-anak IP KELAS "A" makasih udah jadi teman selama kita berjuang di dalam kelas.
  10. Bapak Bupati Kabupaten Lampung Timur beserta jajaranya yang telah berkenan memberikan ijin penelitian.
  11. Bapak Kepala Badan Kepegawaian Daerah (BKD) Kabupaten Lampung Timur yang telah membantu dalam proses penelitian.

وَالشَّكْلُ الْمُرْعَى عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Yogyakarta, Januari, 2009

Penyusun

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PENGESAHAN .....	ii
PERSEMBAHAN .....	iii
PERNYATAAN .....	vi
MOTTO .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
SINOPSIS .....	xv
<b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Kerangka Dasar Teori .....	8
1. Job Analysis (Analisis Pekerjaan) .....	8
2. Pelaksanaan Analisis Pekerjaan .....	9
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Analisis Pekerjaan .....	14
F. Definisi Konsepsional .....	14
G. Definisi Operasional .....	15
H. Metode Penelitian .....	17
1. Jenis Penelitian .....	17
2. Jenis Data .....	17
3. Unit Analisis .....	18
4. Teknik Pengumpulan Data .....	18
5. Teknik Analisis Data .....	19

## **BAB II : DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN LAMPUNG TIMUR PROPINSI LAMPUNG**

A. Sejarah Singkat Lampung Timur .....	20
B. Keadaan Geografis .....	25
C. Keadaan Demografi .....	28
D. Keadaan Sarana dan Prasarana .....	31
E. Keadaan Sosial Ekonomi .....	35
F. Pemerintahan Kabupaten Lampung Timur .....	38
F. 1. Pelaksanaan Pemerintahan .....	38
F. 2. Susunan Organisasi Pemerintahan .....	43
F. 3. Aparat Pemerintahan .....	44
G. Badan Kepegawaian Daerah ( BKD ) .....	46
H. Program Kebijakan Job Analysis .....	49
a. Kebijakan .....	49
b. Program .....	51
c. Rencana Kerja Tahun 2007 .....	53

## **BAB III : IMPLEMENTASI ANALISIS PEKERJAAN PEGAWAI DI KABUPATEN LAMPUNG TIMUR PROPINSI LAMPUNG TAHUN 2007**

A. Implementasi Analisis Pekerjaan .....	59
A. 1. Identifikasi Spesifikasi Pekerjaan ( Karakter Pribadi, Keahlian, Kemampuan ) .....	59
A. 2. Identifikasi Lingkungan, Konteks, Dan Aspek Sosial Pekerjaan .....	67
A. 3. Perubahan Dalam Tekanan, Dari Menjelaskan Pekerjaan Ke Menjelaskan Peranan .....	71
B. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Analisis Pekerjaan .....	73
B. 1. Ketakutan Karyawan Atau Pegawai ( Ancaman Pekerjaan, Tingkat Gaji, Dan Tingkat Produktivitas ) .....	75

B. 2. Mengumpulkan Informasi Yang Mutakhir.....	82
B. 3. Tidak Tersedianya Dokumen-Dokumen Yang Valid Dan Up-To Date .....	89
B. 4. Adanya Perubahan Lingkungan Kerja .....	95
B. 5. Pelaksana Job Analysis Tidak Obyektif Dalam Melakukan Penilaian .....	96
B. 6. Proses Evaluasi Job Analysis Tidak Dilakukan Oleh Penilai .....	98

#### **BAB IV :PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	100
B. Saran .....	101

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	xvi
-----------------------------	-----

## **DAFTAR TABEL**

1. Tabel : 1.1	Jumlah Penduduk Menurut Golongan Usia dan Jenis Kelamin .....	28
2. Tabel : 1.2	Jumlah Penduduk Menurut Agama .....	29
3. Tabel : 1.3	Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian ...	30
4. Tabel : 1.4	Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	31
5. Tabel : 1.5	Jumlah Sarana Pendidikan Umum .....	32
6. Tabel : 1.6	Jumlah Sarana Peribadatan .....	33
7. Tabel : 1.7	Sarana dan Fasilitas Kesehatan .....	34
8. Tabel : 1.8	Sarana Transportasi .....	35
9. Tabel : 1.9	Tanaman Pertanian .....	36
10. Tabel : 1.10	Peternakan .....	36
11. Tabel : 1.11	Keuangan Daerah .....	37
12. Tabel : 1.12	Aparat Pemerintah Kabupaten Lampung Timur .....	44
13. Tabel : 1.13	Data Pegawai	