

UPAYA PENINGKATAN KOMPETENSI APARATUR PEMDA
(Studi Kasus di Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Wonosobo Tahun 2006)

THE EFFORT TO IMPROVE THE COMPETENCY OF
HUMAN RESOURCES IN REGIONAL GOVERNMENT
(A Case study in the human resources department of Wonosobo regency in 2006)

SKRIPSI



Oleh :

YUNIAR ADHI PRADANA S

20040520149

JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

**UPAYA PENINGKATAN KOMPETENSI APARATUR PEMDA
(Studi Kasus di Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Wonosobo Tahun 2006)**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Oleh :

YUNIAR ADHI PRADANA S

20040520149

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

HALAMAN PENGESAHAN

Telah dipertahankan dan disahkan didepan Tim Penguji
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 7 Mei 2008

Tempat : Ruang Pendadaran Fisipol

Susunan Tim Penguji

Ketua


Drs. H. Muchamad Zaenuzi, M.Si.

Penguji I


Drs. Ulung Pribadi, M.Si.

Penguji II


Drs. Achmad Nurmandi, M.Sc.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1)

Tanggal : 14 Mei 2008


Drs. Suswanta, M.Si.

Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fisipol UMY



HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya dan atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti duplikasi, serta ada pihak yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab serta menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 14 Mei 2008



Yuniar Adhi Dardana S

Motto

- ❖ *Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu, dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang meyakini, bahwa mereka akan menemui tuhanNya dan bahwa mereka akan kembali kepadaNya.*

(Al-Baqoroh: 45-46)

- ❖ *Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan hanya kepada tuhanmulah hendaknya kamu berharap.*

(Al-Insyirah: 6-8)

- ❖ *Masa depan yang cerah selalu tergantung pada masa lalu yang dilupakan, kamu tidak dapat hidup terus dengan baik jika kamu tidak dapat melupakan kegagalan dan sakit hati dimasa lalu.*

(Kili Pringgodigdo)

- ❖ *Hidup itu penuh perjuangan dan pengorbanan, setiap peristiwa akan*

Persembahkan

Karya kecil ini kupersembahkan dengan sepenuh cinta dan rasa sayangku teruntuk:

- ✦ Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dalam menyelesaikan Skripsi.*
- ✦ Ayah dan Ibunda (Bpk Drs. Sujarwo & Ibu Rokhayati).*
- ✦ Masku (Dani Apriliyanto Sujarwo, SH.) dan Adikku tercinta (Yanita Putri Anggun Wijayati).*
- ✦ Seseorang yang sangat aku sayangi dan aku cintai yang telah memberikan banyak arti dalam hidupku.*
- ✦ Sahabat-Sahabatku.*
- ✦ Almamaterku.*

thank's to thank's to

- * Allah SWT yang telah memberikan segala petunjuk, pertolongan serta nikmat dan hidayahnya.
- * Ayah dan Ibundaku, yang sangat penulis cintai dan hormati. Terimakasih atas semua kasih sayang, perhatian, do'a, materi, serta dukungan moral dan spiritual yang telah diberikan sangat berarti buat penulis.
- * Dany Apriliyanto, SH. Makasih Mas atas nasehat, do'a dan dukungannya n Sukses yaa...
- * Yanita Putri Anggun Wijayati, Adikku tercinta jadilah anak yang baik dan tumbuh dewasa & makasih dukungannya.
- * Eyang Putri, penulis menghaturkan terimakasih atas semua nesehat dan petuah2nya sehingga cucu eyang bisa menyelesaikan skripsi ini.
- * My Big Family, Nyak Oneng & Mas Kabul (Terimakasih untuk suppot dan do'anya) Om Mul, Om Bimas, Mba Riang, Mba endang, Mbah edi, Pak Sidik, Mas santo, Pakdhe pandi, Agung, Mba Lina, Nardi (terimakasih atas semuanya).
- * Keluarga Semarang, pakdhe n budhe yanto, pakdhe n budhe kardi, Mas YarSo, Mas Yoko, Mba Res, Mba yati, Mba Mamie (Terimakasih atas Smuanya) Mba SiNta (Sukses ya mba) BiMo (Kapan mo maen ke JOGJA lagi).

- * Keluarga Magelang, Mbah Tiek, Mas Ipung, Mas Burhan (Terimakasih atas nasehatnya)
- * Mbah KaMdaNi, smoga Mbah slalu sehat aja n penyakitnya cepet sembuh, makasih ya mbah atas Do'anya, Mbah Ireng, (maksih atas semuanya).
- * Tomy Pranata, Belajar yang rajin, kurangi maen n jangan nakal y...Ingat pesen2 dari orang tua Tomy..!?
- * ERni Hastuti, SE. Makasih atas pengertian, do'a, canda, motivasi dan kasih sayang yang tlah kamu curahkan slama ini.

" Dirimu telah terukir dan akan slalu terukir dalam relung hatiku & hari2ku trasa lebih indah & bermakna".

- * Teman2n baekku Class C "IP" , Rosid (kapan nyong meh di ajak maen ke kebun), Ibien & Tiwi (smoga langgeng aja hub. Kalian..kapan neh mo holiday bareng2 lagi..!?), Puji (sukses y ngajinya n kapan mo maen ke wonosobo lagi), YoFan (Fan koq g pernah maen ke kost,,? sibuk mbojo ya hee..), Dj (Selama kumpul bareng kalau ada K_mu suasana menjadi ramai), Rini (makasih Rin semua saran, dukungannya maupun do'a n sukses buat kamu), Lucas (Koq g jadi ikut ke Wonosobo), Riana (Smangat...Ingerjain skripsinya), Merie&YuLi (kapan kita holiday bareng lagi n kalian jangan bercanda teruz donk..., mana neh kemesraan kalian hee..), EsTi (tante ak tunggu holiday barengnya), DaNi (smangat ulengin skripsinya) Tatan (akhirnya skripsi kita kelar juga)

- * Temen2 "IP" Rino & HeRi (thankz atas masukannya). Rossi (makasih atas dukungan dan masukannya) AziZan (thankz ziz bukunya) Maya, Nora lampung, khusnul (sukses buat kalaian) fahmi, yeri, bayu Pwrejo, Pak Bram, gayuh, Drajat, Budi (cepatan nyusun skripsi) Farid, Depip, Aji, Imam, Catur, Bayu, Sukron, Yogi, Adi , Maya, Nora aceh (Makasih kebersamaannya) Gita&Kiki (Cepetan nyusun skripsi n Salam buat Bilkis).
- * Teman2 "IP" '03, Harlen Afrianto (Antox), Erik, Yeti, Fahrul (Akhirnya kita Wisuda bareng).
- * Anak2 KKN, Jutta (Sorry Lho Ta' ak nggrepotin truz n makasih atas bantuannya). Mahardi (Kapan kita jalan bareng lagi). Totox, Purry, Deca, Rita (makasih kebersamaannya). Alex (Klo jadi ketua yang aktif yaw..!?).
- * Anak2 "Akuntansi", Dumex & Teddy (Smoga hub. Kalian langgeng, jangan lupa undangan marriednya..). Tamy, T-woeL, DiaN, Anggie (jaga kebersamaan kalian). W-nda & Arif (semoga hub. Tambah langgeng aja).
- * Mba' DewiE (Makasih Mba atas supportnya) Mba ORie (Mba kamu koq PeDe tHo hee..) NouR (Ayo smangat kuliah biar cepet kelar).
- * Erni Fitriarningsih (R_jangan menyerah dan tunjukkan bakat

- * Sahabat2ku_ARnes, (thanks nes dah kasih masukan, suppot n smoga cepet dapat kerja) Erwin (Ayo Win Smangat nerjain Skripsinya) Anggun (Kapan Kw Meh nGenalke CeweXmu, ThankZ atas Do'a n Suppotnya), DaNu (ayo Smangat..!! kuliahnya Biar cepet kelar), Dana (akhirnya Q_ta Wisuda Bareng) TopaN (Cepet dapet jodoh yo...n Sukses bt Kamu) YuLi, IwanK, Acink, Tedi (Kapan kita jalan bareng lagi), Iwan (Pie kabarmu Wan...gak Tau ketok neng JOGJA neh) Hajid (makasih ya..atas masukan2nya).
- * Anak Kos 176.b DoXter (thankz dox Laptopnya), Arief (Makasih rip Printernya n Smoga lulus UN), Adi Sumbawa (kemana aja nga pernah keliatan), Adi MakAsaR, Fendi, Aa, Franki, Farid (Smangat..!! Kuliah)
- * Anak Kost Srikandi, Totoet (Sukses buat BANDnya), Beni (thanks atas dukungannya), Elfat (Akhirnya kita Wisuda Bareng) Destu, Alank, Garenk (Smangat..!! Kuliah)
- * TaGTe Kata yang indah & menyimpan sejuta kenangan

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Segala Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas Rahmat dan Karunia-Nya yang telah memberikan kekuatan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Teriring rasa syukur penulis menyajikan skripsi yang berjudul Upaya Peningkatan Kompetensi Aparatur Pemda Tahun 2006, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan program S-1 Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa laporan akhir ini jauh dari kesempurnaan, karena keterbatasan penulis. Oleh Karena itu dengan segala keterbukaan, penulis akan menerima kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan karya tulis ini di masa yang akan datang.

Selesainya penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dorongan berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Khoiruddin Bashori Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Tulus Warsito Selaku Dekan Fisipol.
3. Bapak Drs Suswanta, M.Si. Selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan.

4. Bapak Drs. H. Bambang M. Si. Selaku Sekretaris Jurusan Ilmu

5. Bapak Drs. H. Muchamad Zaenuri, M.Si, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing penulis dengan sabar dan penuh ketelitian sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Ulung Pribadi, M.Si, dan Bapak Drs. Achmad Nurmandi, M.Sc, selaku dosen penguji.
7. Seluruh Dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya kepadaku.
8. Seluruh Staff dan Karyawan Jurusan dan TU Fisipol UMY.
9. Pegawai BKD Kabupaten Wonosobo.
 - o Ibu Dra. Siti Nuryanah, M.Si. (Sekretaris)
 - o Bapak Kukuh Ujianto (Kepala Sub Bagian Umum dan Perlengkapan).
 - o Semua Staff BKD Kabupaten Wonosobo.
10. Semua pegawai Pemda Wonosobo.

Semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya kepada semua Pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis. Semoga Skripsi ini memberikan manfaat bagi semua pihak.

Wassalamu'alaikum Wa Wa

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR BAGAN	xviii
SINOPSIS	xix

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
D. Kerangka Dasar Teori.....	8
1. Manajemen Sumberdaya Manusia.....	9
2. Kompetensi.....	21
E. Definisi Konseptual.....	31
F. Definisi Operasional.....	32
G. Metode Penelitian.....	33

1. Jenis Penelitian	33
2. Lokasi Penelitian.....	33
3. Unit Analisis.....	33
4. Jenis Data	34
5. Pengumpulan Data	34
6. Teknik Analisa Data.....	36

BAB II DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN

A. Deskripsi Kabupaten Wonosobo	37
1. Sejarah Kabupaten Wonosobo.....	37
2. Arti Lambang Daerah Kabupaten Wonosobo	41
3. Keadaan Geografi dan Geologi	43
4. Bidang Pemerintahan	44
5. Keagamaan	47
B. Deskripsi Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Wonosobo	50
1. Struktur Organisasi	50
2. Tugas Pokok dan Fungsi Masing-Masing Devisi Pada BKD Kabupaten Wonosobo.....	53
C. Visi, Misi dan Tujuan Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Wonosobo	61
1. Visi dan Misi	61
2. Tujuan	62

BAB III ANALISIS UPAYA PENINGKATAN KOMPETENSI
APARATUR PEMDA KABUPATEN WONOSOBO TAHUN

2006

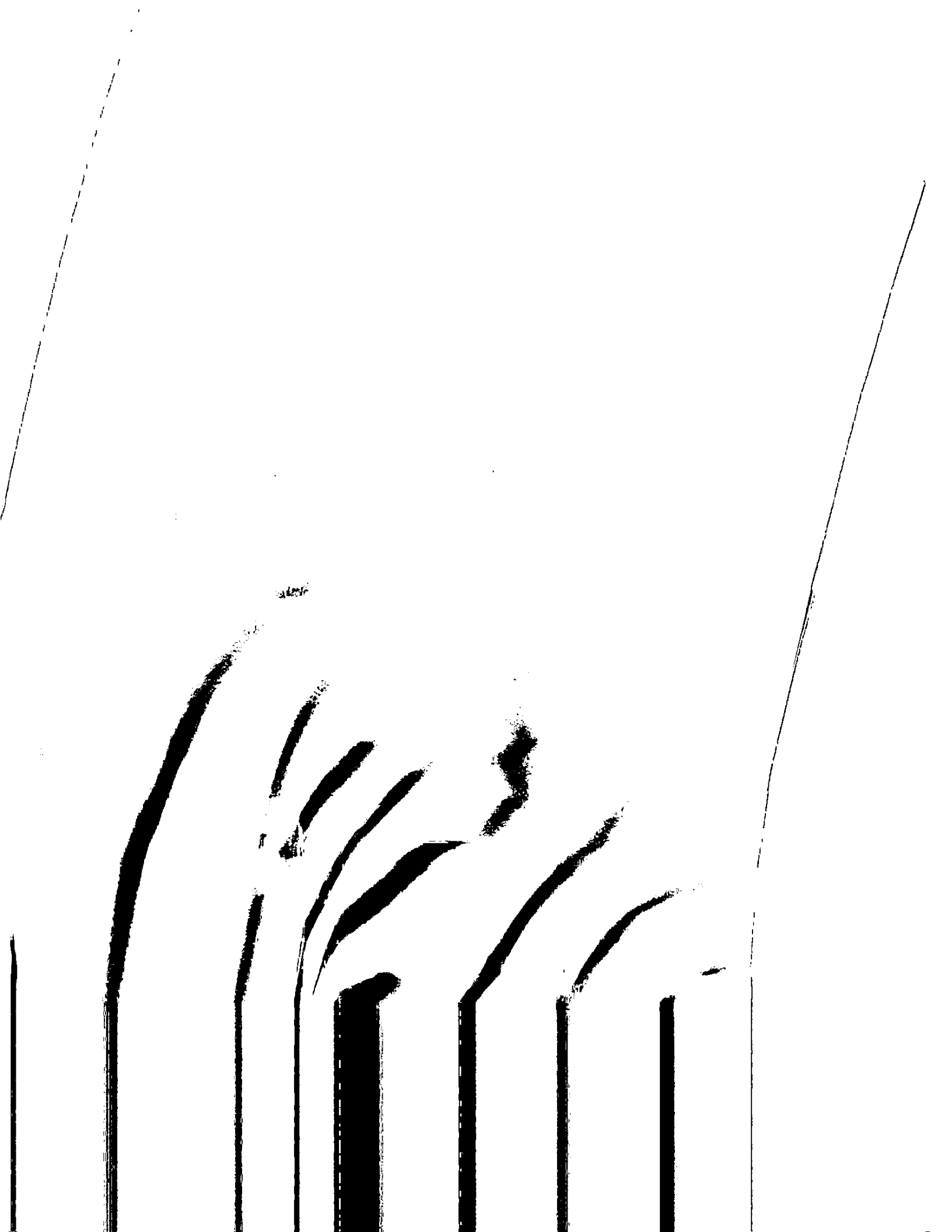
A. Deskripsi Responden	65
1. Responden Menurut Jenis Kelamin	66
2. Responden Menurut Umur	66
3. Responden Menurut Pendidikan	67
4. Responden Menurut Golongan	68
B. Analisa Data Variabel	68
1. Variabel Upaya Peningkatan Kompetensi Aparatur	69
2. Variabel Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Upaya Peningkatan Kompetensi Aparatur Pemda	82

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan	93
B. Saran	95

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



**BAB III ANALISIS UPAYA PENINGKATAN KOMPETENSI
APARATUR PEMDA KABUPATEN WONOSOBO TAHUN
2006**

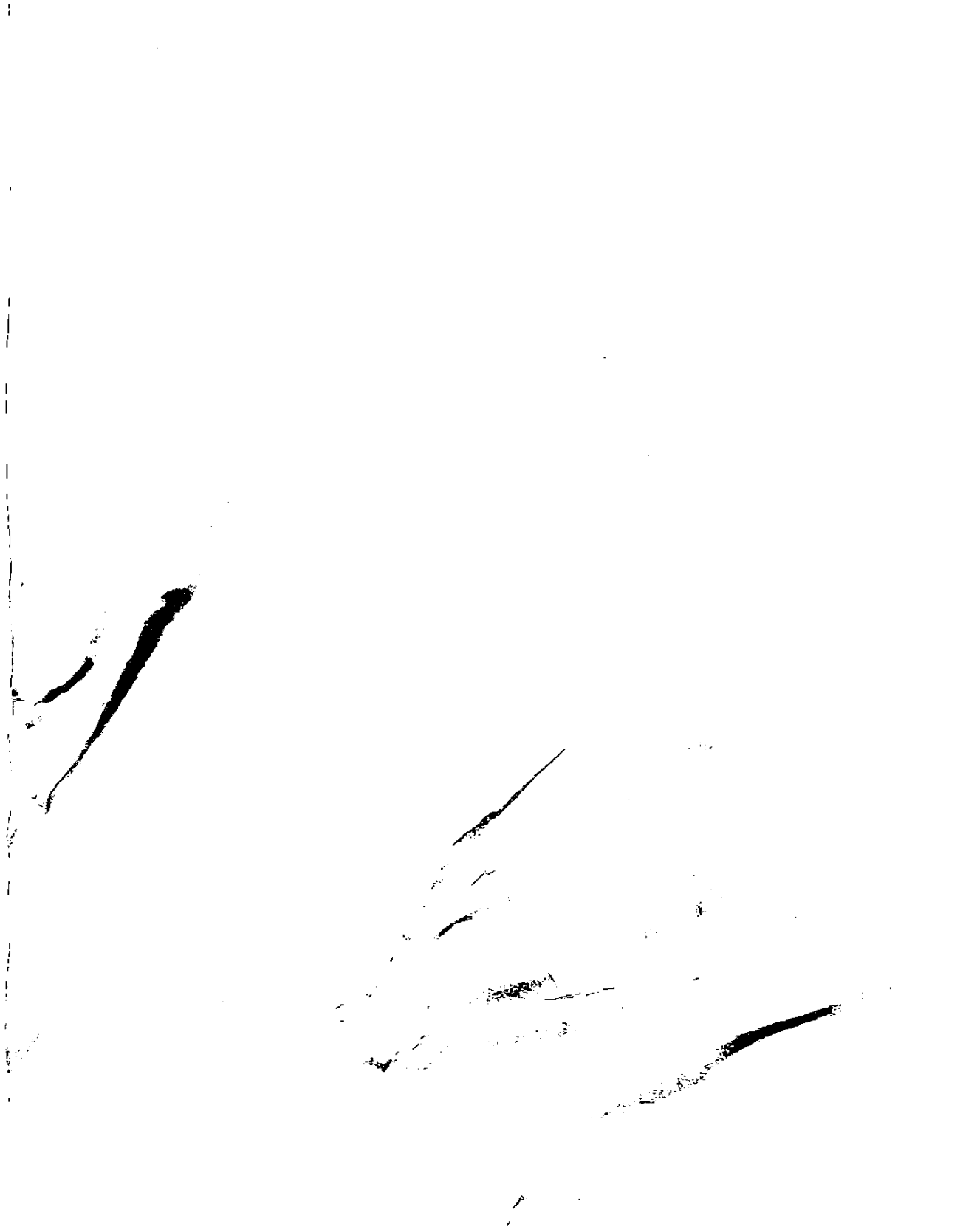
A. Deskripsi Responden	65
1. Responden Menurut Jenis Kelamin	66
2. Responden Menurut Umur	66
3. Responden Menurut Pendidikan	67
4. Responden Menurut Golongan	68
B. Analisa Data Variabel	68
1. Variabel Upaya Peningkatan Kompetensi Aparatur	69
2. Variabel Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Upaya Peningkatan Kompetensi Aparatur Pemda	82

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan	93
B. Saran	95

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Nama-Nama Penguasa atau Kepala Pemerintahan Kabupaten Wonosobo Tahun 1825 s/d Sekarang	41
Tabel 2.2	Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur Tahun 2002 s/d 2006	45
Tabel 2.3	Jumlah Penduduk yang Mengikuti Program KB Tahun 2002 s/d 2006	46
Tabel 2.4	Jumlah Penduduk Laki-laki yang Mengikuti Program KB Tahun 2002 s/d 2006	47
Tabel 2.5	Jumlah Pemeluk Agama di Kabupaten Wonosobo Tahun 2006	49
Tabel 2.6	Jumlah Tempat Peribadatan Kabupaten Wonosobo Tahun 2006	50
Tabel 2.7	Jumlah PNS BKD Berdasarkan Jabatan	52
Tabel 2.8	Jumlah PNS BKD Berdasarkan Golongan	52
Tabel 2.9	Jumlah PNS BKD Berdasarkan Pendidikan	52
Tabel 3.1	Deskripsi Responden Menurut Jenis Kelamin	66
Tabel 3.2	Deskripsi Responden Menurut Umur	66
Tabel 3.3	Deskripsi Responden Menurut Pendidikan.....	67
Tabel 3.4	Deskripsi Responden Menurut Golongan	68

Tabel 3.5	Penilaian Responden Terhadap Program Pendidikan yang Diawali dengan Seleksi.....	70
Tabel 3.6	Penilaian Responden Terhadap Program Pendidikan yang Sesuai dengan Jabatan/Posisi/Tugas.....	72
Tabel 3.7	Penilaian Responden Terhadap Program Pelatihan yang Diawali dengan Seleksi.....	73
Tabel 3.8	Penilaian Responden Terhadap Program Pelatihan yang Sesuai dengan Jabatan/Posisi/Tugas.....	75
Tabel 3.9	Penilaian Responden Terhadap Target Waktu Penyelesaian Pekerjaan.....	80
Tabel 3.10	Penilaian Responden Terhadap Target Kuantitas/Jumlah Suatu Pekerjaan.....	81
Tabel 3.11	Penilaian Responden Terhadap Perlunya Keahlian Khusus Dalam Suatu Pekerjaan.....	84
Tabel 3.12	Penilaian Responden Terhadap Perlunya Tambahan Keterampilan Dalam Rangka Mengerjakan Tugas Pokok Pada Jabatan/Posisi.....	85
Tabel 3.13	Penilaian Responden Terhadap Kesulitan Dalam Mengerjakan Tugas Pokok Pada Jabatan/Posisi.....	86

Tabel 3.14	Penilaian Responden Terhadap Diklat Keikutesertaan Penjenjangan Untuk Menunjang Kemampuan Dalam Melaksanakan Tugas	88
Tabel 3.15	Penilaian Responden Terhadap Posisi Latarbelakang Pendidikan.....	90
Tabel 3.16	Penilaian Responden Terhadap Kesesuaian Pengalaman Dengan Posisi yang Dimiliki	01

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1	Bagan Struktur Organisasi Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Wonorejo	51
------------------	--	-----------