

**DESENTRALISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI PEMODERASI HUBUNGAN ANTARA
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA
MANAJERIAL**

(Survey pada Hotel bintang 3 dan bintang 4 di Yogyakarta)

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Oleh

NENI RISMAWATI

20030420163

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

SKRIPSI
DESENTRALISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI PEMODERASI HUBUNGAN ANTARA
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA
MANAJERIAL

(Survey pada Hotel bintang 3 dan bintang 4 di Yogyakarta)

Diajukan Oleh
ENI-RISMAWATI
20030420163

Telah Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing

Tanggal: 3 September 2007


Dr. Surya Pratolo, SE., M.Si., Akt.

NIK : 143 068

SKRIPSI
DESENTRALISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI PEMODERASI HUBUNGAN ANTARA
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA
MANAJERIAL

(Survey pada Hotel bintang 3 dan bintang 4 di Yogyakarta)

Diajukan Oleh

NENI RISMAWATI
20030420163

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 31 Oktober 2007

Yang terdiri dari:

Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Akt
Ketua Tim Penguji

Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Akt
Anggota Tim Penguji

Ietje Nazaruddin, Dra., M.Si.
Anggota Tim Penguji

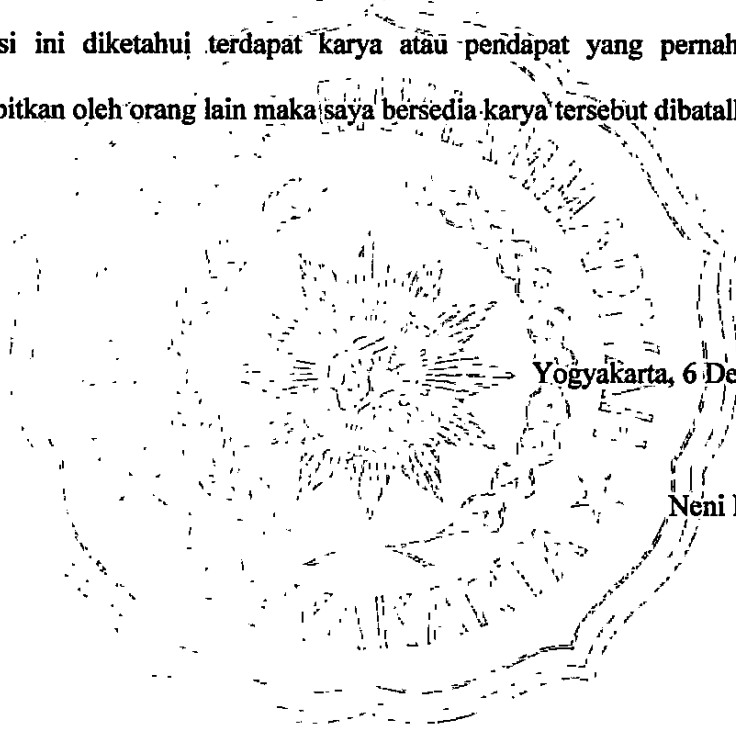
Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Misbahul Anwar, S.E., M.Si.
NIK: 143014

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.



Yogyakarta, 6 Desember 2007

Neni Rismawati

MOTTO

Ambilah waktu untuk berfikir....
Itu adalah sumber kekuatan
Ambilah waktu untuk bermain....
itu adalah rahasia dari masa muda yang abadi
Ambilah waktu untuk membaca....
Itu adalah sumber kebijaksanaan
Ambilah waktu untuk berdo'a....
Itu adalah kekuatan terbesar di muka bumi
Ambilah waktu untuk bersahabat...
Itu adalah jalan menuju kebahagiaan
Ambilah waktu untuk mencintai dan dicintai....
Itu adalah hak istimewa yang diberikan Tuhan
Ambilah waktu untuk tertawa....
Itu adalah musik yang menggetarkan jiwa
Ambilah waktu untuk memberi....
Itu adalah hal yang singkat untuk kepentingan diri sendiri
Ambilah waktu untuk bekerja....
Itu adalah nilai keberhasilan
Ambilah waktu untuk beramal....
Itu adalah jalan menuju surga

(Pepatah Tua Irlandia)

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Tiada kata semerdu dan seindah Alhamdulillah terpanjat senantiasa menitiskan rasa syukur kehadiran Allah Subhanahuwata`ala atas limpahan anugrah dan karunia tiada terkira sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik sekalipun berbagai rintangan menyertainya: Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW yang telah membimbing kita dengan ajaran pencerahan, dengan do'a dan safa'at-Nya semoga kita semua terangkum dalam dimensi kemuliaan-Nya.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulisan skripsi ini mengambil judul: **"Desentralisasi dan Komitmen Organisasi sebagai Pemoderasi Hubungan antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial"**.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Dr. Khoirudin Bashori, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Drs. Misbahul Anwar, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Akt selaku Dosen pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan serta petunjuk kepada penulis dalam penulisan skripsi ini..
4. Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Akt selaku ketua Penguji Skripsi dan Ibu Ietje Nazarudin., S.e., Msi. Akt., selaku dosen penguji.
5. Kedua Orang tuaku tercinta dan kakak dan adik-adikku yang selalu menjadi

semangatku di kala suka maupun duka.

6. Sahabat- sahabatku Erin, Ike, Lily, Dian, Wulan, mbak Yosi makasih banyak ya atas bantuan, dan kebersamaan kita selama ini. Kalian adalah sahabat- sahabatku yang terbaik. serta sobat- sobat yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
7. Buat mas Eel yang selalu memberi motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini dan cinta n kasih sayang serta tiada henti untuk slalu menyuruh aku makan.(bentar lagi aku gemuk mas).
8. Teman- teman kost “Pak Bambang” (In, Dwi, Penti, Susi, Angie,) terima kasih atas bantuan dan kerja sama selama ini.
9. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis serta pihak-pihak yang berkepentingan. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan berkah dan karunia-Nya serta membalas semua kebaikan yang telah diberikan mereka kepada penulis. Amin

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Landasan Teori.....	7
1. Anggaran.....	7
2. Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	9
3. Kinerja Manajerial.....	10
4. Komitmen Organisasi.....	10
5. Desentralisasi.....	11
6. Pendekatan Kontinjensi.....	12
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	13
C. Hipotesis.....	15
1. Hubungan Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial..	15
2. Interaksi Desentralisasi dan Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	16
3. Interaksi Komitmen Organisasi dan Partisipasi Penyusunan Anggaran	

Terhadap Kinerja Manajerial	17
D. Model Penelitian.....	20
BAB III METODA PENELITIAN.....	21
A. Subyek Penelitian.....	21
B. Teknik Pengambilan Sampel.....	21
C. Jenis Data.....	22
D. Teknik Pengumpulan Data.....	22
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	22
F. Analisis Data.....	25
1. Uji kualitas data.....	25
2. Uji Asumsi Klasik.....	25
3. Uji Hipotesis.....	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	29
A. Data Demografi Responden.....	29
B. Statistik Deskriptif.....	30
C. Uji Kualitas Data.....	32
D. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan.....	37
BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN PENELITIAN	44
A. Kesimpulan.....	44
B. Keterbatasan.....	46
C. Saran	46

DAFTAR TABEL

4.1. Sampel dan Tingkat Pengembalian Responden	30
4.2. Statistik Deskriptif : Karakteristik Responden.....	30
4.3. Statistik Deskriptif Variabel	31
4.4. Hasil Uji Reliabilitas.....	32
4.5. Hasil Uji Validitas Kinerja manajerial, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Desentralisasi, Komitmen Organisasi.....	33
4.6. Hasil Analisis Multikolinearitas	34
4.7. Hasil Uji Persamaan 1.....	37
4.8. Hasil Uji Persamaan 2	38
4.9. Hasil Uji Persamaan 3.....	39
4.10 Hasil Uji Persamaan 4.....	41
4.10 Hasil Uji Persamaan 5	42

DAFTAR GAMBAR

2.1. Skema Modetaing Regression Analysis	20
4.1. Hasil Analisis Normalitas.....	35
4.2. Hasil Analisis Heteroskedastisitas.....	36