

**PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
DENGAN ADANYA *VALUE OF INNOVATION (VOI)* MANAJER
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

(Studi Empiris Pada Perguruan Tinggi Swasta Di Jawa Tengah Dan Yogyakarta)



Disusun oleh:

Ronni Susanto

2004 042 0097

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
DENGAN ADANYA *VALUE OF INNOVATION* (VOI) MANAJER
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada

Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun oleh:

Ronni Susanto

2004 042 0097

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

SKRIPSI
PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
DENGAN ADANYA *VALUE OF INNOVATION* (VOI) MANAJER
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

Diajukan oleh:

RONNI SUSANTO

520040420097

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing:


Alek Murtin, S.E., M.S.
NIK. 148065

Tanggal, 18 Januari 2008

1981-1982

STATE OF TEXAS
COUNTY OF DALLAS
CITY OF DALLAS

City of Dallas

1000000000
1000000000



City of Dallas

1000000000

1000000000

SKRIPSI
PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
DENGAN ADANYA *VALUE OF INNOVATION* (VOI) MANAJER
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

Diajukan oleh:

RONNI SUSANTO
20040420097

Skripsi Ini Telah Dipertahankan Dan Disahkan Di Depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal, 28 Februari 2008

Yang terdiri dari

Drs. Antariksa Budileksmana, M.M., Akt.

Ketua Tim Penguji


Alek Murtin, S.E., M.si.
Anggota Tim Penguji


Arum Indrasari, S.E., M.Buss., Akt.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



SERTIFIKAT
RENCANA DESKRIPTIF TERLEBIH BANYAK KEANGGARAN
BENGGALAH ADALAH NAMA ELEMEN YANG TERLEBIH
SUDUT KEMERDEKAAN INTERNASIONAL

Dijelaskan oleh:

BONNI PRASANTO
2001010007

Sertifikat ini telah dipertahankan dan diberikan di Departemen
Dewan Program Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
tanggal 28 Februari 2008
Yang terdiri dari

Drs. Sutrisno, Ph.D., M.P., M.A., Akt.
Ketua Tim Penguji

Arum Indrasari, S.E., M.Bacc., Akt.
Anggota Tim Penguji

Alek Nuridin, S.E., M.Sc.
Anggota Tim Penguji

Dijelaskan oleh
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Stambul, Arum, S.E., Ph.D.
NIM: 10014

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama: Ronni Susanto

Nomor mahasiswa: 20040420097

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: "**Pengaruh Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Adanya *Value Of Innovation (VOI)* Manajer Sebagai Variabel Intervening**". Tidak terdapat karya yang pernah dilakukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 18 Januari 2008

Ronni Susanto

Persahabatan

Sebuah karya kecil ini, melalui perjalanan singkat dari proses belajarku, kupelembahkan untuk orang-orang tercinta.”

Kedua Orangnya (Ibu & Ayah tercinta)

Untuk tiap untai doamu padaku, tiap tetes air mata & kenngat

Pengorbananmu untukku, cinta, kasih sayang dan dorongan semangatmu yang

Tiada henti dalam tiap langkah hidupku. Sebagai anugerah Allah yang

Dihadiahkan kepada kamu, anakku. Membanding kamu untuk berdiri tegak

Menghadapi hidup. Membuka kelopak jiwa, pikiran & hati kami dalam

Memahami dunawi & ukhrowi. Terima kasih atas doa dan pengorbanannya

Selama ini yang tak mungkin dapat kami balas.

Abang & Adik-Adikku Tersayang

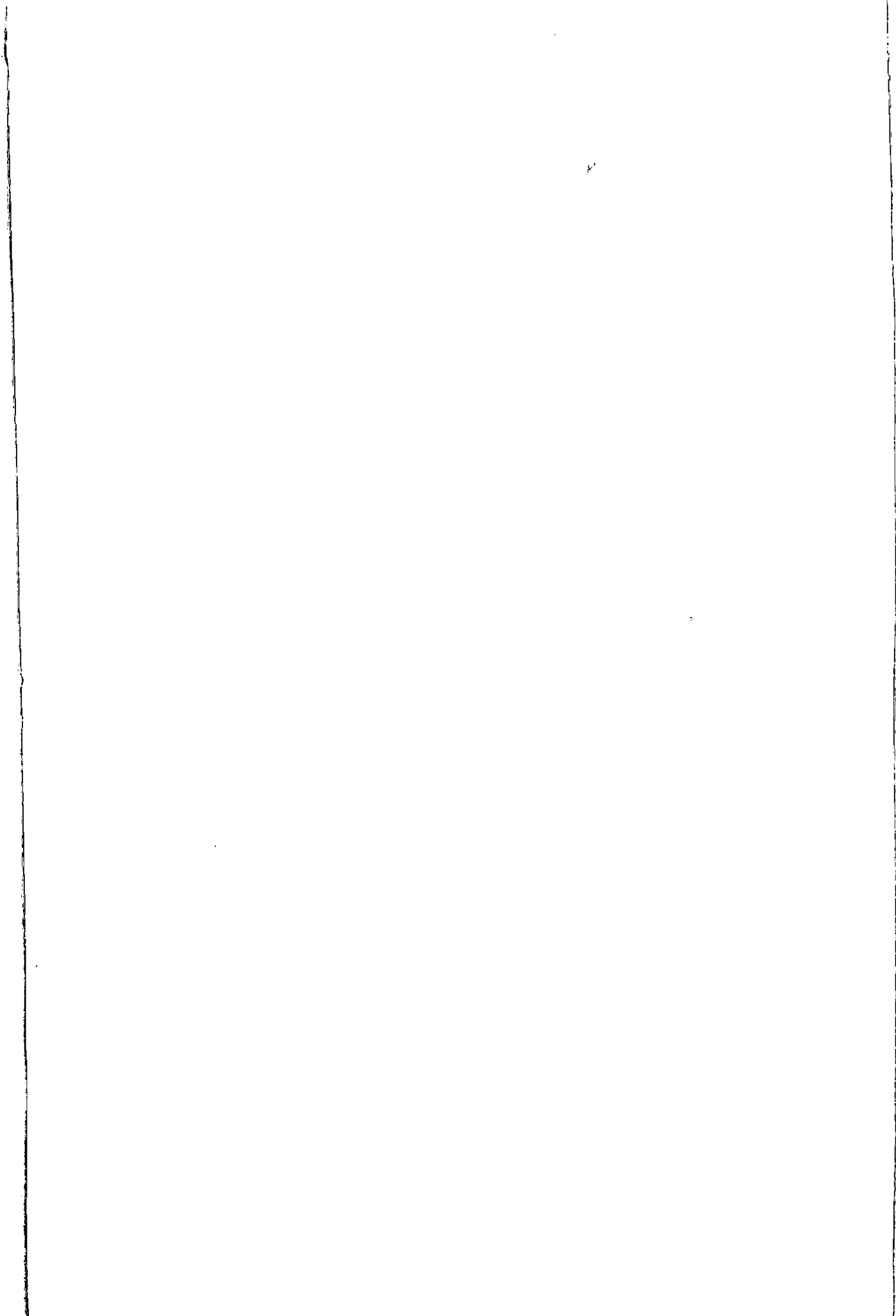
(Arzal, Robby & Ica)

Terimakasih atas doa dan kasih sayang kalian, yang telah menjadi penyemangat

Dalam meraih impianku. Kebersamaan kita adalah terpenting bagi keluarga.

Amamaterku

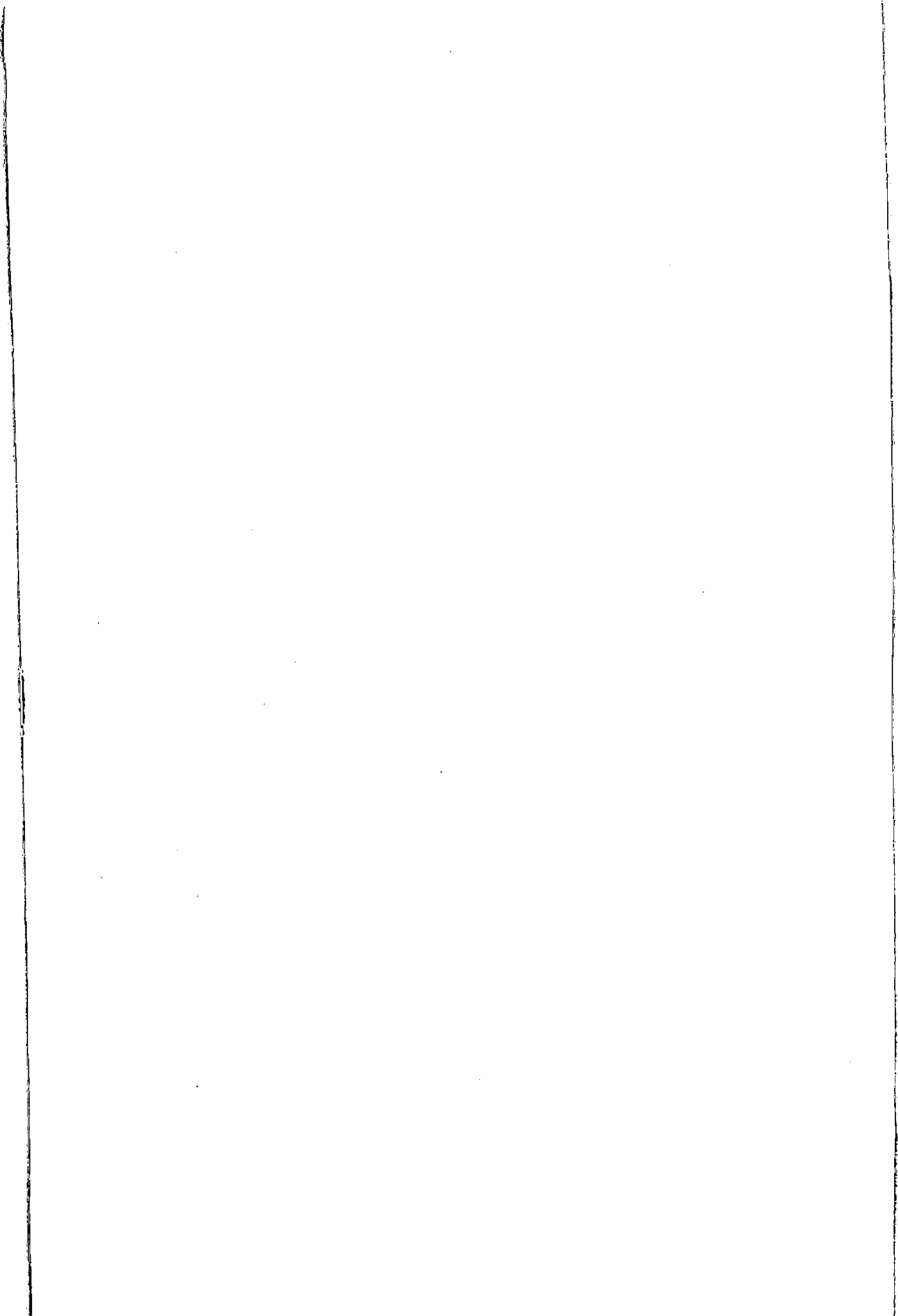
Terimakasih telah menjadi media dalam menambahi wawasan dengan berbagai



Terimakasihku kepada

- ⊕ Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
- ⊕ Nabi Muhammad SAW, yang menjadi panutan dan pencerahan umat manusia dalam mencapai jalan yang diridhoi oleh Allah SWT.
- ⊕ Abang dan adik-adikku tercinta, Arizal (pengorbanan bukan hanya jiwa dan raga tapi waktu juga pengorbanan demi menggapai cita-cita besar di depan kita. Tekadkan dalam hati dan mantapkan dalam usaha, hanya ada satu tekad, "pengorbanan musti dibalas dengan kemenangan dan kemenangan!!"). Robby & Ica (*keep your spirit, ok!!* Halangan pasti ada, tetapi disitulah kita di uji tuk menjadi manusia yang tangguh dan teruji).
- ⊕ Dosen pembimbing skripsiku, pak Alek. Terimakasih atas ketulusan dan keikhlasannya dalam membimbing saya, serta kerendahan hati dan kenyamanan yang diberikan dalam masa bimbingan.
- ⊕ Reni Wahyuni, yang selalu mendoakan aku di setiap sholat. Aku yakin Allah SWT mendengar harapanku melalui khusuknya doa darimu. Do'a maqbul wanita cantik, baik dan pintar itu pasti Reni dech,,

- ⊕ Fren and Fren. Hananta alias bogel, sohib yang telah membantuku dengan sangat luar biasa dalam menyebar data ke Semarang, *thanks a lot friend*, bantuanmu amat sangat membantu. Bagus, diskusi kita berbuah hasil juga, he,,, Yudi, Sutaman, dan Nunik, *thanks* bukunya, serta Dedek, ayo semangat. *So*, kellarin skripsi kalian.
- ⊕ Rekan setim riset (Ari, Chandra, Yudha, dan Lesti) perjuangan kita masih panjang man!! Moga ini langkah awal yang baik untuk kita dalam mencapai kesuksesan dimasa mendatang.
- ⊕ Teman-teman KSPM, *thanks* semuanya. Mulai di organisasi inilah motivasi, semangat, dan kepercayaan diri aku mulai tertanam kuat. *Keep your spirit!*
- ⊕ Orang2 yang telah memberikan cinta kasihnya dan teman-temanku lainnya yang tidak dapat aku sebutkan satu persatu. Maaf bila ada kesalahan dan terimakasih atas semuanya.



KATA PENGANTAR

Assalamu' alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah Robbil 'alamin, penulis panjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu tercurah kepada suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW, penuntun manusia dari kegelapan.

Skripsi ini berjudul **"PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN ADANYA *VALUE OF INNOVATION (VOI)* MANAJER SEBAGAI VARIABEL INTERVENING"** ini dibuat sebagai salah satu prasyarat bagi penulis untuk meraih gelar sarjana pada fakultas ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Pada kesempatan ini, perkenankanlah bagi penulis untuk menghaturkan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu kelancaran penulis dalam menyelesaikan skripsi ini:

1. Bapak Misbahul Anwar, S.E, M.Si., selaku dekan fakultas ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Alek Murtin, S.E, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, petunjuk, dan keikhlasannya dalam membimbing sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Wahyu Manuhara Putra, S.E., M.Si., Akt., selaku dosen pembimbing akademik.
4. Seluruh dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuannya yang sangat bermanfaat bagi penulis.
5. Keluargaku tercinta: ibu, ayah, abang, dan adik-adikku yang selalu memberikan semangat untuk maju.
6. Dan semua pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini

Akhirnya dengan melalui doa penulis memohon kepada Allah SWT agar semua pihak yang telah membantu kelancaran skripsi ini senantiasa dilimpahkan rahmat dan hidayah-Nya dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan skripsi selanjutnya.

Wassalamu'alaikum Wa' War...

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
HALAMAN TERIMAKASIH.....	vi
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
INTISARI.....	xvi
ABSTRAK.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Persepsi.....	8
2. Desentralisasi.....	9
3. Sentralisasi.....	11

4. Kinerja Manajerial.....	13
5. <i>Value Of Innovation</i> Manajer.....	16
B. Penelitian Terdahulu Dan Hipotesis.....	18
C. Model Penelitian	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	24
A. Subyek dan Obyek Penelitian	24
B. Jenis Data	24
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	24
D. Teknik Pengumpulan Data	25
E. Definisi Operasional Dan Pengukuran Variabel	25
1. Variabel Independen	25
2. Variabel Dependen.....	26
3. Variabel Intervening.....	27
F. Metode Analisis Data	28
1. Pengujian Kualitas Data.....	28
a. Uji Validitas	28
b. Uji Reliabilitas.....	29
2. Pengujian Asumsi Klasik	29
a. Uji Normalitas	29
b. Uji Heteroskedastisitas	30
c. Uji Multikolinieritas.....	31
G. Uji Hipotesis Dan Analisis Data	31

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
A. Gambaran Umum Subyek dan Obyek Penelitian.....	36
B. Uji Kualitas Data.....	40
C. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	43
D. Hasil Penelitian (Pengujian Hipotesis).....	44
E. Pembahasan.....	49
BAB V SIMPULAN, SARAN dan KETERBATASAN PENELITIAN	52
A. Simpulan.....	52
B. Saran.....	54
C. Keterbatasan Penelitian.....	-

DAFTAR TABEL

4.1. Rincian Penerimaan Jawaban Responden	37
4.2. Statistik Deskriptif Demografi Responden	39
4.3. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	39
4.4. Validitas Statistik	41
4.5. Reliability Statistik.....	42
4.6. Pengujian Multikolinieritas	44
4.7. Hasil Uji Regresi Sederhana	44
4.8. Hasil Uji Regresi Sederhana	

DAFTAR GAMBAR

2.1. Model Penelitian 23

2.2. Hasil Model Penelitian