

SKRIPSI

**KEPEMIMPINAN DI MUHAMMADIYAH
PADA PIMPINAN CABANG MUHAMMADIYAH GOMBONG,
KEBUMEN**



Telah Disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing, 24 Juli 2008

Heru Kurnianto Tjahjono, S.E., M.M

**SKRIPSI
KEPEMIMPINAN DI MUHAMMADIYAH
PADA PIMPINAN CABANG MUHAMMADIYAH GOMBONG,
KEBUMEN**

Diajukan Oleh

MUSLIM FIKRI
20030410161

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 16 Juli 2008
Yang terdiri dari



Fajarwati, S.E., M.Si.
Anggota Tim Penguji

Heru Kurnianto Tjahjono, S.E., M.M
Anggota Tim Penguji

**Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Misbahul Anwar, S.E., M.Si.
NIK : 143014

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “Kepemimpinan di Muhammadiyah Pada Pimpinan Cabang Muhammadiyah Gombong, Kebumen” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Dan apabila ternyata dalam skripsi ini terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan maka saya bersedia untuk

MOTTO

Jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu.
Dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat,
kecuali bagi orang-orang yang khusyu'
(Al Baqarah : 45)

“Jalan Saja Nanti Akan Ketemu Jalan Di Tengah Jalan”

“Sebaik-Baik Manusia Adalah yang Paling Bermanfaat
Bagi Orang Banyak”
(Hadist Nabi)

“Valin Usaha Sampai”

SEBUAH BINGKAI PERSEMBAHAN

Tidak Bijak Jika Saya Harus Menyebutkan Satu per Satu Nama Yang Pernah Menjadi Kisah Dalam Hidup Ini, Karena Sangat Memungkinkan Dengan Keterbatasan Diri Ini, Serta Keterbatasan Lembaran ini, Hanya Akan Menorehkan Banyak Nama Yang Tertinggal. Siapapun Kalian Terima Kasih Telah Menjadi Sebuah Kisah Klasik Untuk Masa Depan.

Terima Kasih Untuk :

- ❖ Allah SWT, yang telah menganugerahkan berbagai hikmah kehidupan, maafkan hamba-Mu ini jikalau sampai saat ini, masih belum bisa bersyukur.
- ❖ Muhammad SAW, (Walau Kami Tak Pernah Melihat Wajahmu, Tapi Kami Tak Pernah Kecewa)
- ❖ Ibu, Ayah, Adik, Kakak, "Sungguh Kalian Adalah Anugerah Terindah", maaf jika selama ini masih sangat susah untuk dinasihati,
- ❖ Keluarga dan Saudara di manapun berada, maaf jika sudah terlalu lama kalian menunggu kapan tugas akhir selesai.
- ❖ Sederet Almamater : TK Aisyiyah Bustanul Athfal Demangsari, SD Negeri I Demangsari, SMP Negeri I Ayah, SMA Muhammadiyah Kebumen, serta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Terima kasih untuk ilmu dan PRnya.
- ❖ KOMBERS (Komisarium Mahasiswa Bersama) UMY, yang pertama melakukan sebuah tetapan bahwa indahnya sebuah organisasi

- ❖ HMI MPO (Majelis Penyelamat Organisasi), di semua tingkatan, terlebih dalam sebuah Komisariat Ekonomi UMY, salam YAKUSA!!!!
- ❖ SKIF – E Ibnu Rusyd, yang telah memberikan banyak spirit Keislaman,
- ❖ Granat Rayon UMY, BEM UMY, HIMAMA, serta lembaga-lembaga lain, yang telah melengkapi betapa indahnya sebuah organisasi.
- ❖ Kommasmen, (Komunitas Mahasiswa Kebumen) UMY, FORMMEN DIY (Forum Mahasiswa Muslim Kebumen), serta IMAKTA (Ikatan Mahasiswa Kebumen di Yogyakarta), KAPAN PULANG, Kebumen butuh kader-kader seperti kalian.

Persyarikatan Muhammadiyah di semua struktural dan wilayah, beserta Ortomnya,

- a. Untuk Cabang Gombang, Ortom beserta AUM yang telah memberikan izin untuk saya rangkai dalam bingkai tugas akhir
 - b. PDPM Kebumen, dan PD IPM Kebumen, yang telah mengajarkan bagaimana berMuhammadiyah secara kultural.
 - c. Panti Asuhan Yatim dan Dhuafa Muhammadiyah Gombang, terima kasih atas hikmah kehidupan dan telah menjadi tempat berteduh selama proses penelitian, tetap istiqamah, semoga kalian adalah para penghuni Syurga-Nya.
 - d. AMM Cabang Ayah, tetap semangat meski kita dipandang kecil dan jauh dari dinamika Persyarikatan daerah, tapi justeru ditempat kitalah ghirah Muhammadiyah begitu nampak.
- ❖ Konco-konco di FKMM (Forum Komunikasi Mahasiswa Manajemen) FE UMY, *matur nuwun* untuk semua hal
 - ❖ Konsentrasi SDM, yang telah mengajarkan berbagai teknik dalam berpresentasi,
 - ❖ Segenap Civitas Akademika UMY, terutama di FE UMY, untuk semua proses pembelajaran baik akademis maupun praktis

- ❖ Teman-teman di Fikri Agency, di sini saya jadi paham bagaimana bisa menjemput rizki yang bertebaran di muka bumi
- ❖ Ustadz dan Ustadzah dari TK sampai saat ini, dengan penuh kesabaran kalian telah mengajarkan berbagai hal tentang untuk apa kita harus berada di dunia,
- ❖ Sahabat-sahabat yang tak terlupakan, meski kita sekarang sudah dipisahkan jarak dan waktu, tapi tetaplah untuk senantiasa saling mendoakan.
- ❖ Terakhir kepada siapa saja, siapapun kalian, di manapun kalian berada mohon maaf dan terima kasih atas segala bantuan, dukungan, doa, dan senyuman saat diri ini mendapat ujian kecelakaan terutama saat di Rumah Sakit, diri ini hanya bisa berdoa semoga setiap tetesan keringat, senyuman dan langkah kalian menjadi pahala di sisi Allah.

Inshakumillah, Ahsanul Janan

KATA PENGANTAR



Segala puja dan puji hanya milik Allah, Tuhan semesta alam, yang maha pengasih dan maha penyayang, penguasa hari pembalasan, yang telah menganugerahkan kekuatan, kemudahan, dan kesabaran kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini. Sholawat serta salam hanya milik Allah semoga senantiasa tercurahkan kepada Rasul terakhir Muhammad SAW.

Penulisan skripsi ini selain untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, adalah sebagai bentuk keinginan penulis untuk memberikan sumbangsih pengetahuan kepada beberapa pihak, terutama warga Persyarikatan Muhammadiyah di Daerah Kebumen.

Dalam proses penulisan skripsi ini dari awal sampai akhir, tidak terlepas dari berbagai bantuan, masukan, saran dan bimbingan dari berbagai pihak. Maka dari itu dalam kesempatan ini penulis berkeinginan untuk mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Misbahul Anwar, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi UMY, beserta seluruh civitas akademika Fakultas Ekomoni UMY, atas petunjuk, bantuan, ilmu, bimbingan serta kemudahannya selama proses studi.
2. Heru Kurnianto Tjahjono, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing Skripsi, mohon maaf jika dalam proses penulisan skripsi dan dikusi selama ini

3. Ayah, Ibu, beserta seluruh komponen keluarga besar yang ada di Kebumen dan Banyumas, atas kesabaran serta doa restunya.
4. Semua pihak yang telah memberikan dorongan, motivasi, bantuan serta doa restu, sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Terakhir, penulis sadar diri bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sebuah kesempurnaan. Oleh karena itu segala kritik, saran, dan masukan dalam rangka pengembangan penelitian ke depan layak diperlukan. Semoga karya ini menjadi amal jariyah dan bernilai ibadah.

.....

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUATAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
INTISARI.....	xix
ABSTRAK	xx
BAB I PENDAHULUAN	3
A. Latar Belakang Penelitian	3
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	14
C. Tujuan Penelitian.....	15
D. Manfaat Penelitian.....	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
A. Pengertian Kepemimpinan Secara Umum	17
B. Teori-teori Tentang Kepemimpinan.....	21
1. Kepemimpinan Menurut Sifat	22

2. Perilaku Kepemimpinan Efektif.....	23
3. Kepemimpinan Karismatik.....	24
4. Kepemimpinan Transformasional	26
C. Kepemimpinan dan Budaya Organisasi	31
D. Pemimpin dan Orang yang Dipimpin.....	35
E. Kepemimpinan Dalam Islam.....	38
F. Kepemimpinan Nabi Muhammad SAW	42
G. Kepemimpinan Islam di Indonesia.....	46
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	50
A. Pendekatan Penelitian	50
B. Masalah, Topik dan Fokus Penelitian	52
C. Teknik Pengumpulan Data	53
D. Area Penelitian	54
E. Informan	55
F. Alat Yang Digunakan Dalam Wawancara Mendalam	58
G. Teknis Analisis Data	58
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	59
A. Pimpinan Cabang Muhammadiyah Dalam Anggaran Dasar Muhammadiyah	59
B. Pimpinan Cabang Muhammadiyah Menurut Anggaran Rumah Tangga Muhammadiyah	61
C. Organisasi Otonom Dalam Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga Muhammadiyah.....	63
D. Sejarah Singkat Muhammadiyah dan Organisasi Otonom Dalam Gerak dan Perjalanannya	65

1. Muhammadiyah	65
2. 'Aisyiyah.....	69
3. Pemuda Muhammadiyah.....	71
4. Nasyiatul 'Aisyiyah.....	74
5. Gerakan Kepanduan Hizbul Wathan.....	77
6. Perguruan Seni Bela Diri Tapak Suci	80
7. Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah	83
8. Ikatan Pelajar Muhammadiyah	86
E. Periodisasi Kepemimpinan Dalam Muhammadiyah	89
1. K.H. Ahmad Dahlan (1912-1923)	89
2. K.H. Ibrahim (1923-1932).....	92
3. K.H. Hisyam (1932-1936).....	93
4. K.H. Mas Mansyur (1936-1942)	93
5. Ki Bagus Hadikusumo (1942-1953).....	94
6. A.R. Sutan Mansyur (1952-1959)	95
7. H.M. Yunus Anis (1959-1962).....	96
8. K.H. Ahmad Badawi (1962-1968)	96
9. K.H. Fakhri Usman (1968-1971).....	97
10. K.H. Abdur Razak Fakhruddin (1971-1990).....	97
11. K.H. Ahmad Azhar Basyir (1990-1995)	98
12. H.M Amien Rais (1995-2000).....	99
13. Ahmad Syafii Ma'arif (2000-2005).....	100

F. Sejarah Singkat Kelahiran dan Perkembangan Persyarikatan Muhammadiyah, Periodisasi Kepemimpinan, Keberadaan Amal Usaha Muhammadiyah dan Organisasi Otonom di Pimpinan Cabang Muhammadiyah Gombang.....	102
G. Gambaran Umum PCM Gombang dan Organisasi Otonom.....	114
1. Pimpinan Cabang Muhammadiyah Gombang	114
2. Pimpinan Cabang 'Aisyiyah Gombang.....	116
3. Pimpinan Cabang Pemuda Muhammadiyah Gombang.....	117
4. Pimpinan Cabang Nasyiatul 'Aisyiyah Gombang.....	119
5. Pimpinan Cabang Ikatan Pelajar Muhammadiyah Gombang	121
6. Pimpinan Cabang Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Gombang	122
7. Kwartir Cabang Gerakan Kepanduan Hizbul Wathan.....	126
8. Pimpinan Cabang Perguruan Bela Diri Tapak Suci Gombang.....	128
H. Sejarah Berdirinya Amal Usaha Muhammadiyah di PCM Gombang	131
1. Sebelum Tahun 1950	132
2. Antara Tahun 1950-1955.....	134
3. Antara Tahun 1956-1965	136
4. Antara Tahun 1966-sekarang.....	138
I. Periodisasi Kepemimpinan Muhammadiyah di PCM Gombang	144
1. Periode Soetario (1942-1950).....	145
2. Periode Mohammad Djarot (1950-1963)	151
3. Periode S. Siswosoedibyo (1967-1995).....	158

5. Periode Yahya Fuad (2000-sekarang)	178
J. Kepribadian, Perilaku, dan Karakter yang Dimiliki Oleh Para Pemimpin di PCM Gombang.....	190
1. Soetario	190
2. Mohammad Djarot.....	190
3. S. Siswosoedibyo	191
4. Wazir Latif.....	191
5. Yahya Fuad.....	191
K. Isu Dominan Yang Mewarnai Perodesasi Kepemimpinan Cabang Gombang	193
1. Periode Kepemimpinan Soetario	193
2. Periode Kepemimpinan Mohammad Djarot.....	193
3. Periode Kepemimpinan S. Siswosoedibyo	194
4. Periode Kepemimpinan Wazir Latif.....	194
5. Periode Kepemimpinan Yahya Fuad	195
L. Pola Koordinasi yang Dibangun Antara PCM, Ortom dan AUM	195
1. Periode Kepemimpinan Soetario	195
2. Periode Kepemimpinan Mohammad Djarot.....	196
3. Periode Kepemimpinan S. Siswosoedibyo	196
4. Periode Kepemimpinan Wazir Latif.....	196
5. Periode Kepemimpinan Yahya Fuad.....	197
M. Klasifikasi Kepemimpinan Dalam PCM Gombang.....	197
1. Kepemimpinan Soetario	200
2. Kepemimpinan Mohammad Djarot.....	201

3. Kepemimpinan S. Siswosoedibyo	203
4. Kepemimpinan Wazir Latif	205
5. Kepemimpinan Yahya Fuad	206
N. Hubungan Kepemimpinan dengan Budaya Organisasi dan Keefektifan Organisasional di PCM Gombang	208
BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN	213
A. Kesimpulan.....	213
B. Saran.....	215
C. Keterbatasan Penelitian	216
DAFTAR DAFTAR	218

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1.	Anggota atau kader Muhammadiyah yang Tergabung Dalam Grup Semanding.....	107
Tabel 4.2.	Generasi Muda Muhammadiyah Antara Tahun 1950-1960	111
Tabel 4.3.	Kegiatan-Kegiatan yang Dilakukan oleh IMM Stikes Gombang.....	125
Tabel 4.4.	Organisasi Otoman di Indonesia, POMG	133

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Tiga Tingkat Budaya Organisasional	31
Gambar 4.1.	Gedung Sekolah Tinggi Teknologi Muhammadiyah.....	116
Gambar 4.2.	Pemuda Muhammadiyah Saat Mengikuti Jambore Kokam di Boyolali	119
Gambar 4.3.	Emi Masyitoh (Ketua PCNA Gombong) Saat Memberikan Materi.....	120
Gambar 4.4.	Pengurus IPM Sedang Melakukan Rapatdi PCM Gombong	122
Gambar 4.5.	Pandu HW Kobilah SMA Muhammadiyah Gombong	127
Gambar 4.6.	Kegiatan Latihan Tapak Suci di Pantai Karang Bolong	130
Gambar 4.7.	Gedung SMA Muhammadiyah Gombong di Jalan Kenanga No. 266.....	140
Gambar 4.8.	Gedung Panti Asuhan	141
Gambar 4.9.	Siswa Panti yang Sedang Berada di Asrama	141
Gambar 4.10.	SMA Muhammadiyah Gombong Salah Satu AUM yang Didirikan Pada Periode Pak Sis	165
Gambar 4.11.	Bapak Nur Wahid, Salah Seorang Kader Muhammadiyah yang Berasal dari Cabang Kuwarasan.....	170
Gambar 4.12.	Agenda Pemberdayaan Ranting Dengan Mengadakan Pengobatan Masal, Bekerjasama Dengan PKU Muhammadiyah Gombong.....	177
Gambar 4.13.	Sekretariat PCM Gombong.....	177
Gambar 4.14.	Bapak Maftuh (Ketua MPK Cabang Gombong)	183
Gambar 4.15.	Majelis Pendidikan Kader Saat Melakukan Agenda Baitul Arqam.....	183
Gambar 4.16.	Sekolah Kreatif SD Muhammadiyah Gombong	189
Gambar 4.17.	Sekolah Kreatif SD Muhammadiyah Gombong	189