

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL TERHADAP KINERJA DENGAN  
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

***THE INFLUENCE OF WORK DISCIPLINE AND TRANSFORMATIONAL  
LEADERSHIP ON PERFORMANCE WITH JOB SATISFACTION  
AS THE INTERVENING VARIABLE***

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh:**

**MUHAMMAD FADLY TRISANDY  
20160410144**

**PRODI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL TERHADAP KINERJA DENGAN  
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

***THE INFLUENCE OF WORK DISCIPLINE AND TRANSFORMATIONAL  
LEADERSHIP ON PERFORMANCE WITH JOB SATISFACTION  
AS THE INTERVENING VARIABLE***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Progam Studi Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh:**

**Muhammad Fadly Trisandy  
20160410144**

**PRODI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Muhammad Fadly Trisandy

Nomor Induk Mahasiswa : 20160410144

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul "**Pengaruh Disiplin Kerja Dan Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 05 Agustus 2020

Yogyakarta, 05 Agustus 2020  
Pernyataan  
METERAI TEMPEL  
DC37DAH734430892  
6000  
ENAM RIBU RUPIAH  
Muhammad Fadly Trisandy



## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini kupersembahkan untuk

Untuk Bapak Nana Setiana dan Ibu Nawati  
tercinta dan tersayang, terimakasih atas kasih sayang yang  
berlimpah, terimakasih atas doa yang tak  
berkesudahan...

untuk diriku sendiri, Muhammad Fadly Trisandy terimakasih  
karena telah berjuang sejauh ini dengan melawan ego serta  
malas yang tidak tentu selama penulisan skripsi ini. Selamat,  
telah berhasil melewati seluruh perjalanan panjang ini dan  
mampu menyelesaikan amanah orang tua dengan sangat baik.

Dan untuk  
almamaterku tercinta,  
Universitas  
Muhammadiyah  
Yogyakarta

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Disiplin kerja dan Gaya kepemimpinan transformasional terhadap kinerja dengan kepuasan sebagai variabel intervening”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi organisasi dalam penggunaan taktik mempengaruhi dalam pengambilan keputusan organisasional dan memberikan ide pengembangan bagi peneliti selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Rizal Yahya, S.E., M.Sc.,Ph.D., Ak, CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu, pengalaman, dan pelajaran selama penulis menyelesaikan studi ini.
3. Ibu Retno Widowati PA., M.Si., Ph.D, selaku Kepala Progam Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu pengalaman dan juga nasehat selama penulis menyelesaikan studi ini.
4. Ibu Meika Kurnia Puji Rahayu DA.,M.Si., Ph.D selaku Dosen Pembimbing Skripsi (DPS) yang telah sabar membimbing, mengarahkan, memberikan ilmu dan pengetahuan, mengorbankan waktu dan tenaganya kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi ini
5. Untuk Bapak Nana Setiana & Ibu Nawati tercinta dan tersayang. Terimakasih atas kasih sayang yang berlimpah, terimakasih atas doa doa dan motivasi yang

tidak berkesudahan, terimakasih atas pendanaan yang selalu diusahakan buat selama pendidikan di jogja

6. Untuk kakak-kakaku , terimakasih atas segala dukungan doa selama ini, terimakasih sudah ikut menjadi donatur yang baik selama perkuliahan di tanah rantau.
7. keluarga besar di Cilegon yang senantiasa memberikan dukungan dan motivasi selama pendidikan di jogja
8. Temen KKN yang selalu kompak dan mensupport saya untuk lulus bersamaan.
9. Teman-teman satu angkatan manajemen 2016 yang tidak dapat disebutkan satu-satu, terimakasih sudah berbagi ilmu dan pengalamannya selama perkuliahan.
10. Semua responden yang telah bersedia meluangkan waktu dan pikirannya untuk membantu peneliti dalam menyelesaikan proses skripsi
11. Semua teman-teman dan pihak-pihak yang tak bisa saya sebutkan satu per satu karena sudah mendukung dan mendoakan agar skripsi ini dapat segera selesai, sukses untuk kita semua

## DAFTAR ISI

<u>HALAMAN JUDUL</u> .....	vi
<u>HALAMAN PENGESAHAN</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>PERNYATAAN</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>MOTTO</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>PERSEMBAHAN</u> .....	viii
<u>INTISARI</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>ABSTRACT</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>KATA PENGANTAR</u> .....	ix
<u>DAFTAR ISI</u> .....	xi
<u>DAFTAR TABEL</u> .....	xiii
<b><u>DAFTAR GAMBAR</u></b> .....	14
<u>DAFTAR LAMPIRAN</u> .....	15
<u>BAB I PENDAHULUAN</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>A. Latar Belakang</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>B. Rumusan Masalah</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>C. Tujuan Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>D. Manfaat Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>BAB II TELAAH PUSTAKA</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>A. Landasan Teori</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>B. Hasil Penelitian Sebelumnya dan Perumusan Hipotesis</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>not defined.</b>
<u>C. Model Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>BAB III METODE PENELITIAN</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>A. Jenis Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>B. Objek dan Subjek</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>D. Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>E. Variabel dan Definisi Operasional</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>F. Uji Kualitas Instrumen dan Data</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>G. Uji Asumsi Klasik</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>H. Uji Hipotesis dan Teknik Analisis Data</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>I. Regresi</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>A. Gambaran Objek Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

B. <u>Analisis Deskriptif Statistik</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. <u>Uji Kualitas Instrumen dan Data</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. <u>Analisis Asumsi Klasik Tahap 1</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. <u>Analisis Regresi Berganda</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. <u>Analisis Asumsi Klasik Tahap 2</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. <u>Analisis Regresi Berganda</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H. <u>Uji Mediasi</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
I. <u>Pembahasan Hasil Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V <u>KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, SARAN</u> .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>Bookmark not defined.</u></b>	
A. <u>Kesimpulan</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. <u>Keterbatasan Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. <u>Saran</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>DAFTAR PUSTAKA</u>.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>LAMPIRAN</u> .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFTAR TABEL

<u>Table 1. 1 Ringkasan Hasil Peneliti Terdahulu</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Table 3. 1 Definisi Oprasional Dan Variabel Penelitian</u> .....	34
<u>Tabel 4. 1 Data Sampel Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 2 Distribusi responden berdasarkan jenis kelamin</u> .	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 3 Distribusi responden berdasarkan umur</u>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 4 Statistik Deskriptif Variabel Disiplin Kerja</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 5 Statistik Deskriptif Variabel Gaya kepemimpinan transformasional</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 6 Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 7 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja</u> ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas dari Item-item Variabel Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas Item-item Variabel Penelitian</u> ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 10 Hasil Uji Normalitas</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 11 Hasil Uji Multikolineartias</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 12 Hasil Uji Regresi Linear Berganda</u> ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 13 Uji Normalitas</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 14 Hasil Uji Multikolineartias</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 15 Hasil Uji Regresi Linear Berganda</u> ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 16 Direct Effect, Indirect Effect dan Total Effect Disiplin Kerja terhadap Kinerja dimediasi Kepuasan Kerja</u> ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Tabel 4. 17 Direct Effect, Indirect Effect dan Total Effect Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja dimediasi Kepuasan Kerja</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar 2. 1 Model Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Gambar 4. Hasil Uji Hetrodeksitas Tahap Satu</u> .....	53
<u>Gambar 4.2 Hasil Uji Hetrodeksitas Tahap Dua</u> .....	58
<u>Gambar 4.3 Sobel Test Disiplin</u> .....	63
<u>Gambar 4.4 Sobel Test Kaya Kepemimpinan Transformasional</u> .....	65

## DAFTAR LAMPIRAN

<u>Lampiran 1 Kuesioner Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Lampiran 2. Rekapitulasi Data Penelitian</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Lampiran 3. Karakteristik Responden</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Lampiran 4. Uji Validitas Dan Reabilitas</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Lampiran 5. Uji Statistik Deskriptif</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Lampiran 6. Uji Asumsi Klasik Tahap 1</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Lampiran 7. Uji Regresi Tahap 1</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Lampiran 8. Uji Asumsi Klasik Tahap 2</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<u>Lampiran 9. Uji Regresi Tahap 2</u> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>