

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN PADA SENJANGAN ANGGARAN  
DENGAN TINGKAT RELIGIUSITAS, KOMITMEN ORGANISASI,  
MOTIVASI, BUDAYA ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN  
LINGKUNGAN SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

*(Studi Empiris Pada SKPD Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur)*

**THE INFLUENCE OF BUDGETARY PARTICIPATION ON BUDGETARY  
SLACK USING RELIGIOSITY, ORGANIZATIONAL COMMITMENT,  
MOTIVATION , ORGANIZATIONAL CULTURE, AND ENVIRONMENT  
UNCERTAINTY AS MODERATING VARIABLES**

*(The Empirical Study On SKPD Ogan Komering Ulu Timur)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana ada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**SRI YUNI ASSYARA**

**20120420102**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2016**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Sri Yuni Assyara

Nomor mahasiswa : 20120420102

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN PADA SENJANGAN ANGGARAN DENGAN TINGKAT RELIGIUSITAS, KOMITMEN ORGANISASI, MOTIVASI, BUDAYA ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI (Studi Pada SKPD Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur)**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 3 Februari 2016

Sri Yuni Assyara

## MOTTO

*“Barang siapa bertakwa kepada allah niscaya Dia akan membukakan jalan keluar baginya. Dan Dia memberinya rezeki dari arah yang tidak di sangka-sangkanya. Dan barang siapa bertakwa kepada Allah akan mencukupkan (keperluan)nya. Sesungguhnya Allah melaksanakan urusan-Nya. Sungguh, Allah telah mengadakan ketentuan bagi setiap sesuatu”*

*(At-Talaq: 2-3)*

*Saya ingin bahagia tanpa mencederai. Saya ingin menang tanpa melukai*  
*(Ridwan Kamil)*

*Tidak perlu takut dengan kelemahan dan ketidak sempurnaan. Anda harus mengenali mereka dan mengalahkan mereka*

*(Merry Riana)*

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini ku persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua ku, Ayahanda Ujang Aswandi dan Ibunda Asnoni, dan kedua kakak saya Agung Afriansyah & Dewi Ovi yanti yang selalu mendukung dan mendoakan setiap proses yang saya lakukan serta Yuk Eci dan keponakanku yang lucu Cila, dan Dzaky. Tak lupa semua dukungan dari keluarga besar baik yang di Belitang maupun Kepahyang.
2. Bapak dosen pembimbing skripsi saya, bapak Rizal Yaya yang senantiasa penuh kesabaran membimbing saya meluangkan waktunya, dan mengajari setiap proses penyelesaikan karya tulis ini.
3. Semua teman-teman akuntansi yang telah meneman, membimbing, menasehati, berbagi canda tawa selama masa kuliah di kampus tercinta UMY. Terima kasih untuk setiap waktu yang dilalui dan proses dari awal kuliah hingga kita menyelesaikan perkuliahan ini. Semoga di lain waktu kita bisa bertemu dan sukses.
4. SENTAKAMUDYA, terimakasih untuk semua anggota sentakamudya yang telah berjuang bersama mendirikan, merekrut, dan berlatih serta tidak pernah lelah membesarkan nama UKM kita yang kita mulai dari 0 ini.
5. KKN 16 dan semua pasukan dusun ngimbang yang telah menjadi keluarga, sahabat, patner dalam segala hal dan saling berbagi pengalaman selama sebulan yang begitu sangat mengesankan.
6. Kelompok Study Pasar Modal (KSPM), terutama divisi DIKLAT yang telah memberikan kesempatan lebih kepada saya untuk belajar saham dan

memberikan kepercayaan untuk berorganisasi, memimpin, dan bertanggung jawab serta saling terus mensupport satu sama lain.

7. Forum Intelektual Ekonomi Syariah (FIES) yang telah banyak membagi ilmu ekonomi syariahnya semoga bisa menjadi ekonom muda yang rabbani, dan ekonom islam bisa terus dikaji dan dikembangkan.
8. Sanggar Sriwijaya, terima kasih untuk para internal dan semua anggota seni yang telah berjuang dan berproses bersama dalam melestarikan budaya sumatera selatan di kota yogyakarta dan telah memberikan kepercayaan untuk menjadi bendahara sanggar selama 1 periode. Semoga semakin maju dan terus berkarya.
9. IKPM Sumatera Selatan, terima kasih untuk semua warga sumatera selatan sudah menjadi keluarga besar di kota yogyakarta ini terutama anggota Balai Sriwijaya yang telah memberikan banyak pengalaman, memberikan waktunya untuk mendengarkan keluh kesah, selalu menasehati, selalu menyemangati, selalu menghibur, dan selalu perhatian terhadap kesehatan sebagai mana layaknya keluarga pada umumnya.
10. IKPM Provinsi Bengkulu, terimkasih sudah menjadi keluarga baru di jogja ini. Semoga silaturhami tetap terjaga dan semoga IKPM–PB kembali bangkit dan mengoreskan sejarah baru di yogyakarta ini. Semoga semakin jaya.

## **INTISARI**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan memperoleh bukti empiris mengenai Pengaruh Partisipasi Anggaran Pada Senjangan Anggaran dengan Tingkat Religiusitas, Komitmen Organisasi, Motivasi, Budaya Organisasi dan Ketidakpastian Lingkungan sebagai variabel pemoderasi.

Subjek dalam penelitian ini adalah kepala dinas/badan, kepala bagian/bidang, kepala sub bagian/ sub bidang dan kepala seksi SKPD Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur. Metode pengambilan sampel yang digunakan adalah *Purposive Sampling* dan penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh dengan cara membagikan kuesioner. Pendistribusian kuesioner sebanyak 190, tetapi yang dapat dianalisis sebanyak 150 kuesioner. Uji hipotesis menggunakan SPSS dengan *Moderated Regression Analysis* (MRA).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Partisipasi yang tinggi dalam penyusunan anggaran akan meningkatkan Senjangan Anggaran. Pada pemoderasi Tingkat Religiusitas, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan tidak memoderasi pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran. Budaya Organisasi dan Motivasi Positif berpengaruh dan signifikan terhadap hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran.

Kata kunci: Partisipasi Anggaran, Senjangan Anggaran, Ketidakpastian Lingkungan, Motivasi, Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, dan Tingkat Religiusitas.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran pada Senjangan Anggaran dengan Tingkat Religiusitas, Komitmen Organisasi, Motivasi, Budaya Organisasi dan Ketidakpastian Lingkungan Sebagai Variabel Pemoderasi”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu pesyarat dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi organisasi dalam penggunaan taktik mempengaruhi dalam pengambilan keputusan operasional dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan, dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Bapak Rizal Yaya,S.E.,M.Sc.,Ph.D., Ak., C.A yang penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
3. Ayah dan ibu serta saudara-saudaraku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
4. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu kritik, saran, dan

pengembangan penelitian selanjutnya sangat di perlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 3 Februari 2016

Sri Yuni Assyara

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Batasan Masalah .....	5
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
A. Landasan Teori .....	10
1. Teori Keagenan.....	10
2. Teori Akuntabilitas .....	10
3. Pendekatan Kontijensi .....	13
4. Anggaran.....	13
5. Partisipasi Anggaran .....	18
6. Senjangan Anggaran .....	20
7. Tingkat Religiusitas .....	20

8. Komitmen Organisasi .....	22
9. Motivasi .....	24
10. Budaya Organisasi .....	26
11. Ketidakpastian Lingkungan .....	28
12. Satuan Kerja Perangkat Daerah .....	29
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	29
C. Hipotesis .....	31
D. Model Penelitian .....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
A. Objek/Subjek Penelitian .....	38
B. Populasi dan sampel.....	38
C. Jenis data.....	38
D. Teknik Pengambilan Sampel .....	39
E. Teknik Pengumpulan Data.....	39
F. Skala pengukuran variabel.....	39
G. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	40
H. Uji Kualitas Instrumen.....	42
I. Uji Hipotesis Dan Analisis Data.....	44
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>46</b>
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	46
1. Deskripsi penelitian .....	46
2. Demografi responden.....	47
a) Karakteristik berdasarkan jenis kelamin.....	48
b) Karakteristik berdasarkan usia.....	48
c) Karakteristik berdasarkan pendidikan terakhir .....	49
d) Karakteristik berdasarkan jabatan.....	50
B. Uji Kualitas Instrumen.....	51
1. Uji statistik deskriptif.....	51
2. Uji kualitas data .....	53
a) Uji validitas.....	53
b) Uji reliabilitas .....	55
3. Uji asumsi klasik.....	56
a) Uji normalitas .....	56
b) Uji multikolinieritas .....	57
c) Uji heteroskedastisitas .....	58
C. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis) .....	58
1. Hasil regresi sederhana .....	58
2. Hasil regresi linier berganda (MRA) .....	59

3.	Hasil pengujian hipotesis .....	62
D.	Pembahasan.....	64

**BAB V SIMPULAN, SARAN, KETERBATASAN PENELITIAN ... 69**

A.	Simpulan .....	69
B.	Implikasi .....	70
C.	Saran .....	71
D.	Keterbatasan.....	72

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3.1 Skala Likert .....	40
Tabel 4.1 Sampel Dan Tingkat Penyebaran.....	47
Tabel 4.2 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
Tabel 4.3 Karakteristik Berdasarkan Usia .....	48
Tabel 4.4 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	49
Tabel 4.5 Karakteristik Berdasakan Jabatan .....	50
Tabel 4.6 Deskriptif Statistik .....	51
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas.....	53
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas.....	55
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas .....	56
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinieritas .....	57
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	58
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Sederhana .....	59
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Moderate .....	60
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi .....	64

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1: Model Penelitian ..... 37