

**STRATEGI IMPLEMENTASI PENINGKATAN
KINERJA ORGANISASI**
Studi Penelitian di Dinas Pertanian dan Kehutanan Kabupaten Sleman
Periode 2004-2005

SKRIPSI



Disusun Oleh :

AZIZ KURNIAWAN
20010520139

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

HALAMAN PENGESAHAN

Telah dipertahankan dan disyahkan di depan tim penguji
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta


Hari/Tanggal :Senin, 13 Nopember 2006

Pukul :08.00 WIB

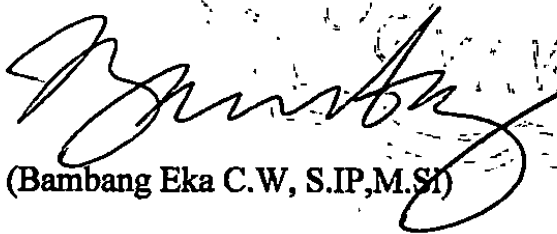
Tempat :Ruang Sidang FISIPOL lantai 1

Susunan tim penguji

Ketua


(Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si)

Penguji I


(Bambang Eka C.W, S.IP,M.Si)

Penguji II


(Drs. Suranto, M.Pol)

Skripsi ini telah disyahkan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh
gelar Sarjana (S-1)


Drs. Suswanta, M.Si

Ketua Jurusan

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ
ՎՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ
ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ

ՎՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ

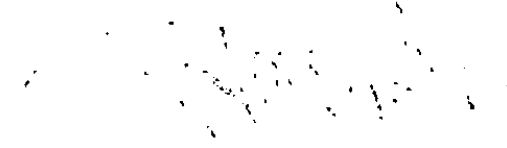
ՎՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ

7

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ

ՎՊԵՏՈՒԹՅԱՆ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ

ՎՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ

ՎՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ

ՎՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՎՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՎՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՐԹԱԿԱՆԱԿՆԵՐԻ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi maupun sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya dan atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti duplikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut maka saya akan bertanggungjawab dan menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 13 Nopember 2006

Yang membuat pernyataan

Aziz Kurniawan

HALAMAN MOTTO

**"Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri"
(Q.S.Ar Ra'du:11)**

**"Kita hidup dengan apa yang kita dapatkan, tapi kita bahagia dengan apa yang kita berikan"
(dee'pee)**

"Ketakutan datang ketika rasa ketidakmampuan membayangkinya, dari ketakutan akan ketidakmampuan maka akan mendatangkan kegagalan"

Almamatarku

Istriku terkasih, atas supprt dan cintanya

Kakakku tersayang, atas kasih sayang, pengertian dan do'anya

Bapak dan Ibuku tercinta yang telah membimbingku, dan dengan doa serta kasih sayangnyaalah aku bisa menjadi lebih b'arti

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

HALAMAN PERSEMBAHAN

KATA PENGANTAR



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Alhamdulillah rabbi'l'alam, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas Rahmat serta Hidayah-Nya dan atas kehendak-Nya maka penyusun dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengangkat judul **Strategi Implementasi Peningkatan Kinerja Organisasi** (Studi Penelitian di Dinas Pertanian dan Kehutanan Kabupaten Sleman Periode Tahun 2004-2005).

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, meskipun penulis telah berupaya sebaik mungkin guna memperoleh hasil terbaik. Namun demikian, penulis berharap karya ini dapat memberikan manfaat bagi pembacanya meskipun dalam bagian yang terkecil.

Dengan segala kerendahan hati, dalam kesempatan ini penulis menghaturkan ungkapan terima kasih kepada:

1. Nabi Muhammad saw dan para rasul,
2. Dr. H. Khoiruddin Bashori, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta beserta jajaran Pimpinan Universitas,
3. Bambang Eka C.W, S.IP, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, sekaligus sebagai dosen

4. Drs. Suswanta, M.Si, selaku ketua jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,
5. Dra. Atik Septi Winarsih, M. Si, selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukannya untuk memberikan arahan demi terselesainya skripsi ini,
6. Drs. Suranto, M.Pol selaku Dosen Penguji II,
7. Seluruh jajaran Dosen Ilmu pemerintahan FISIPOL UMY atas ilmu dan bimbingannya dalam menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta,
8. Seluruh jajaran Pegawai Dinas Pertanian dan Kehutanan Kabupaten Sleman beserta staf atas data yang diberikan sehingga terselesainya skripsi ini,
9. Almamater Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
10. Bapak dan ibuku tercinta, terima kasih atas doa, kasih sayang dan bimbingannya selama ini,
11. Kakakku tercinta (*mbak Atik*), makasih atas kasih sayang n' nasehatnya, maafin aku ya.....
12. *Dwi Purnawati terkasih*, atas support, cinta dan hari-hari indahny. Aku tunggu kado terindah darimu, moga kebersamaan kita abadi.....
13. *Bapak Paeran dan Ibu Alimah*, mathur nuwun sanget.
14. *Bapak D. Affandi dan Ibu Titik Sri Soeprihati*, terima kasih atas doa dan nasehatnya selama ini.
15. *Gus Yul*, aku akan slalu merindukan kebersamaan kita.
16. *Reiske and Crew*, maju terus.....!!

17. Sahabat-sahabatku, *om Rudi 'n' tante Ita*..thank's atas support 'n' bantuannya, sorry,sering ngrepotin, moga kalian langgeng. *Inam*...endi tunanganmu.....!!*Santoz* Moga sukses!!*Cotrex*, maju truss,jgn takut bayangan, sing sabar nggih....., *Mz Andy*..kapan ya qta bisa curhat lagi, *Aji*, ra mbojo ae, utange sik yo ji..., *Ade Ifa*..katanya dah kerja,dimana....??, *Nen-Han's*..moga kebersamaan kalian abadi, *Ellyn*..wis dadi jutawan yo...!! *Upik*..buka Resto ja...!!*CiBo*..jo sok nggosip yo...!!*Andy Kopox*..akhirnya wisuda bareng coy....!!, *IzZty 'n' Donny*.. ada apa dengan kalian...!?*Irfan,Joko,Andri,Ningsih,Ida,Ella*...poko ke thank's.

18. Teman-teman KKN, *Firdaus*..ilang ning endi kw??*Denny*..wis lulus durung Den??*Lian*..pye kabare....??*Dina*..nikah ae nyak.....!!*Ully*..Jadi orang sukses ya?!?

19. Temen-temen kelas C IP UMY 2001, dimana kalian??? Dah pada sukses ya.....

20. Dan semua pihak yang telah membantu penyusun sampai terselesainya study di UMY tercinta ini.

Semoga Allah Yang Maha Kuasa senantiasa memberikan kasih sayang-Nya kepada semua yang telah memberikan kebaikan kepada penulis. Amin.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
SINOPSIS	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
D. Kerangka Dasar Teori	5
1. Organisasi	5
2. Strategi	7
3. Kinerja Aparatur Pemerintah	11
4. Dinas Daerah.....	16
5. Dinas Kesehatan dan Keluarga	17

E. Definisi Konseptual	18
F. Definisi Operasional	19
G. Metode Penelitian	21
1. Jenis Penelitian.....	21
2. Unit Analisis	22
3. Jenis Data dan Sumber Data	22
4. Teknik Pengumpulan Data.....	22
5. Alasan Pemilihan Lokasi	23
6. Teknik Analisa Data	24

BAB II. DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN

A. Gambaran Umum Kabupaten Sleman.....	25
1. Letak Geografis.....	25
2. Luas Wilayah	25
3. Keadaan Pertanian dan Kehutanan	27
4. Topografi.....	28
5. Mata Pencaharian.....	20
6. Kepadatan Penduduk	30
B. Gambaran Umum Dinas Pertanian dan Kehutanan.....	33
1. Tujuan	33
2. Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi	33
3. Struktur Organisasi	34

4. Sumberdaya Aparatur	44
C. Potensi Pendukung Kabupaten Sleman.....	47

BAB III. STRATEGI IMPLEMENTASI KINERJA ORGANISASI

A. Pembangunan Pertanian dan Kehutanan Kabupaten Sleman ...	49
1. Visi.....	49
2. Misi	49
3. Tujuan dan Sasaran	50
B. Analisis Lingkungan	52
1. Lingkungan Internal.....	52
2. Lingkungan Eksternal	55
C. Strategi Implementasi Pembangunan Pertanian dan Kehutanan Kabupaten Sleman	66

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Pembagian Wilayah Administrasi Kabupaten Sleman	26
Tabel 2.2. Keadaan Tanaman Pangan dan Hortikultura	27
Tabel 2.3. Keadaan Perkebunan.....	28
Tabel 2.4. Jumlah Penduduk dan Kepadatan Penduduk per km ² di Kabupaten Sleman.....	31
Tabel 2.5. Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin di Kabupaten Sleman.....	32
Tabel 2.6. Daftar Pejabat Dinas Pertanian dan Kehutanan Kabupaten Sleman	42
Tabel 2.7. Jumlah Pegawai Dinas Pertanian dan Kehutanan Kabupaten Sleman menurut Tingkat Pendidikan.....	44
Tabel 2.8. Jumlah Pegawai Dinas Pertanian dan Kehutanan Kabupaten Sleman Berdasarkan Golongan.....	45
Tabel 2.9. Jumlah Pegawai Dinas Pertanian dan Kehutanan Kabupaten Sleman Berdasarkan Jabatan Struktural.....	45
Tabel 2.10. Jumlah Pegawai Dinas Pertanian dan Kehutanan Kabupaten Sleman Berdasarkan Jabatan Fungsional.....	46
Tabel 3.1. Faktor-Faktor Analisis Lingkungan.....	61
Tabel 3.2. Pemetaan Interaksi Faktor	63
Tabel 3.3. Matrik Analisis SWOT	65