

**IMPLEMENTASI PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA YANG BAIK DAN  
PERANNYA TERHADAP KINERJA DI BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDES)**

**(Studi Empiris pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) A, BUMDes B,  
BUMDes C, dan BUMDes D di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***THE IMPLEMENTATION AND THE ROLE OF GOOD GOVERNANCE  
PRINCIPLE TOWARDS THE PERFORMANCE ON MINISTRY OF  
VILLAGE-OWNED ENTERPRISES (BUMDES)***

***(Empirical Study on Village-Owned Enterprises (BUMDes) A, BUMDes B,  
BUMDes C, and BUMDes D in the Special Region of Yogyakarta)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:

**UJI NURY NUR AZLIN ALI**

**20160420195**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

**IMPLEMENTASI PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA YANG BAIK DAN  
PERANNYA TERHADAP KINERJA DI BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDES)**

**(Studi Empiris pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) A, BUMDes B,  
BUMDes C, dan BUMDes D di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***THE IMPLEMENTATION AND THE ROLE OF GOOD GOVERNANCE  
PRINCIPLE TOWARDS THE PERFORMANCE ON MINISTRY OF  
VILLAGE-OWNED ENTERPRISES (BUMDES)***

***(Empirical Study on Village-Owned Enterprises (BUMDes) A, BUMDes B,  
BUMDes C, and BUMDes D in the Special Region of Yogyakarta)***



Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing  
Pembimbing

Hafiez Sofyani, S.E.,M.Sc  
NIK : 19900813201506 143 100

Tanggal 19 Maret 2020

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : UJI NURY NUR AZLIN ALI

Nomor Mahasiswa : 20160420195

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“IMPLEMENTASI PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA YANG BAIK DAN PERANNYA TERHADAP KINERJA DI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) (Studi Empiris pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Banyu Gotro Rumpoko, Tamanan Jaya, Srimartani, dan Tridadi di Daerah Istimewa Yogyakarta) ”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya saya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 19 Maret 2020

Uji Nury Nur Azlin Ali

## **MOTTO**

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari satu urusan maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”.

(QS. Al Insyirah: 6-8)

“Tak ada hamparan Bunga Mawar. Tak ada pelayaran yang menyenangkan. Kuanggap semuanya sebagai tantangan di hadapan seluruh umat manusia. Dan aku tak akan kalah darinya”.

(Cuplikan Lirik We Are The Champion – Queen)

“Apa yang harus kau lakukan saat tidak menyukai sesuatu adalah mengubahnya. Kalau kau tak bisa mengubahnya, maka rubahlah cara berfikirmu tentangnya.

Jangan mengeluh ! ”.

(Penulis)

## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirabbil 'aalamiin*

Sembah, sujud dan syukur saya kepada Allah SWT yang Maha Pengasih, dan yang Maha Penyayang atas karunia serta kemudahan dalam setiap detik dan setiap nikmat dan berkah yang Engkau berikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Dan shalawat saya haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan yang baik dalam kehidupan dunia ini. Semoga dengan skripsi ini dapat menjadi langkah untuk memperbaiki diri dan menuju keberkahan dunia dan akhirat. Aamiin yaa Rabbal 'Alamin.

Teruntuk Mamak dan Bapakku tersayang, Sebagai tanda bakti dan terima kasih, saya persembahkan skripsi ini kepada mamak dan bapak yang sudah sangat berjasa sehingga saya mampu mencapai titik tertinggi dalam hidup saya pada saat ini. Bapakku tersayang, Alimuddin, yang telah memberikan beribu kasih sayang, beribu ilmu dan pengalaman serta petuah dan nasihat sehingga saya dapat mencapai apa yang diharapkan. Tak lupa untuk mamak ku tercinta, Nurjannah, yang selalu sabar mendengarkan keluh kesahku dan tak pernah lelah memberikan semangat serta kasih sayang sehingga saya dapat berjuang hingga saat ini. Kedua orang tua saya yang selalu mendoakan agar selalu diberikan kelancaran, keselamatan, dan kebahagiaan dunia akherat. Sekali lagi terima kasih atas segala usaha dan do'anya,

Untuk adik-adik ku tersayang, Uji Nury Nur Aliyana Sya'adah dan Uji Nury Nur Rizqia Febriyana, terima kasih sudah menjadi teman curhat dan selalu mendukung serta memberikan semangat.

Terima kasih kepada dosen pembimbing, Hafiez Sofyani, S.E., M.Sc yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan berbagai ilmu dan arahan, bimbingan, saran dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini. Dan tak lupa teruntuk semua keluarga besar dosen Akuntansi UMY dan almamater tercinta UMY. Terima kasih atas segala dukungan, pengalaman dan ilmu yang telah Bapak/Ibu berikan.

Semua informan penelitian skripsi, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tamanan, Srimartini, Tridadi, dan Banyu Gotro Rumpoko di Daerah Istimewa Yogyakarta. Terima kasih untuk kebaikan dan waktu yang telah diluangkan untuk melakukan wawancara. Semoga Allah membalas semua bantuan yang telah informan berikan. Aamiin

Terima kasih untuk teman-teman kuliah seperjuangan Kelas Akuntans A dan Kelas E angkatan 2016. Terkhusus Rizka, Pamela, Azzam, Alif, dan Almira. Terima kasih atas segala perjuangan dan kebersamaannya. Memang benar-benar kenangan yang takkan bisa dilupakan. Sukses untuk kita semua. Salam Hangat!

Teruntuk sahabat-sahabat ku, Popsy Jamiatul Mauliga, Pamela Noer Dewi Mumpuni, Rizka Aulia Utami, Maghfira Hutami, Baiq Saomi Alfi L, Gina Khamisatul A, Aolian Asrori, Khairul Faqihi, dan Lalu Wisnu Arsyani yang selalu menjadi teman curhat dan selalu memberi semangat, Terima kasih kalian. Semoga sukses untuk kita semua.

Terimak kasih untuk sesama pejuang skripsi BUMDes, Lia Mega Anggraini dan Hanif Fahrur Rozi yang sudah mau berjuang bersama dan saling mendukung. Terima kasih kalian !

Untuk teman-teman KKN Mandiri Generasi Bakti Negeri di Pulau Sebatik, Perbatasan Indonesia-Malaysia, Kalimantan Utara. Terima kasih untuk segala kenangan dan cerita selama masa KKN yang tidak akan terlupakan. Terima kasih untuk pengalaman hidup di daerah perbatasan Indonesia-Malaysia selama 2 bulan. Semoga silaturahmi tetap terjaga. Semangat untuk selalu berjuang, semoga sukses buat kita semua.

Terimakasih kepada semua pihak yang mendukung dalam proses perkuliahan hingga terselesaikannya tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

## KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia, dan rahmat Nya dalam penulisan skripsi dengan judul “**Analisis Implementasi, Determinan dan Peran Praktik Tata Kelola Terhadap Kinerja di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)**” (Studi Empiris Pada BUMDes Tamanan Jaya, Srimartani, Banyu Gotro Rumpoko, dan Tridadi di Daerah Istimewa Yogyakarta)”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan bagi institusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai bahan evaluasi kebijakan untuk mengatasi permasalahan mengenai kinerja BUMDes agar dapat menghasilkan kinerja yang baik dan efektif serta memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran saya dalam melaksanakan studi ini.
2. Ayah dan Ibu serta keluargaku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Hafiez Sofyani S.E., M. Sc., selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini.
7. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan di setiap langkah penulisan skripsi
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata baik dan benar dan masih terdapat banyak kesalahan yang terkandung didalamnya. Maka, demi perbaikan selanjutnya, penulis sangat menghargai sekali adanya kritik dan saran yang membangun dan akan penulis terima dengan senang hati.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua. Amiin yaa rabbal 'alamiin.

Yogyakarta, 19 Maret 2020

Uji Nury Nur Azlin Ali

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>MOTTO</b> .....	iv
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>INTISARI</b> .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
A. Latar Belakang .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
B. Rumusan Masalah .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
D. Manfaat Penelitian .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
A. Landasan Teori.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
1. Stewardship Theory dan Social Enterprise	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2. <b>ditentukan.</b>	
B. Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
1. <b>ditentukan.</b>	
2. Pengertian Kinerja .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3. Badan Usaha Milik Desa.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
C. Undang-Undang Desa .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
D. Prinsip – Prinsip Tata Kelola....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
1. Transparansi .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2. Responsivitas .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3. Profesionalitas .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4. Rule Of Law .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>

- 5. Strategi Vision ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- E. Penelitian Terdahulu ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- F. Kerangka Konseptual ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- BAB III METODE PENELITIAN ... Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- A. Objek dan Subjek Penelitian..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 1. BUMDes A ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 2. BUMDes B..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 3. BUMDes C..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 4. BUMDes D..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- B. Pendekatan Penelitian..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- C. Jenis Data..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- D. Teknik Pengumpulan Data. .... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- E. Teknik Analisis Data ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 1. Reduksi data ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 2. Penyajian data..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 3. Penarikan kesimpulan dan verifikasi ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- F. Definisi dan Indikator Variabel **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- G. Desain Pertanyaan Wawancara. **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- A. Deskripsi Hasil..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 1. Transparansi ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 2. Responsivitas..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 3. Profesionalitas ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 4. Rule of Law (Aturan Hukum) **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 5. Strategi Vision ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
  - 6. Faktor Pendukung dan Penghambat Praktik Tata Kelola BUMDes  
**Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- B. Diskusi Hasil..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- BAB V KESIMPULAN..... Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- A. KESIMPULAN ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

B. KETERBATASAN DAN SARAN..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

DAFTAR PUSTAKA ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

LAMPIRAN ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

**DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Definisi dan Indikator Variabel .....	28
Tabel 3.2 Desain Pertanyaan Wawancara.....	30
Tabel 4.1 Format Coding.....	34
Tabel 4.2 Penerapan Prinsip Transparansi pada BUMDes.....	36
Tabel 4.3 Penerapan Prinsip Responsivitas pada BUMDes.....	40
Tabel 4.4 Penerapan Prinsip Profesionalitas pada BUMDes .....	44
Tabel 4.5 Penerapan Prinsip Rule of Law pada BUMDes .....	47
Tabel 4.6 Penerapan Prinsip Strategi Vision pada BUMDes .....	50
Tabel 4.7 Hasil Wawancara pada Empat BUMDes .....	51

**DAFTAR LAMPIRAN**

Gambar 2.1 Kerangka Riset ..... 21

