

**TRANSPARANSI PENGELOLAAN ANGGARAN DAERAH DI SATUAN
KERJA PERANGKAT DAERAH (SKPD) KABUPATEN BULUKUMBA
TAHUN 2014**

“Diajukan Kepada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
dalam Magister Ilmu Pemerintahan”

TESIS



OLEH:

FIRMANTO LATIEF
20141040023

PROGRAM STUDI
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2016

**TRANSPARANSI PENGELOLAAN ANGGARAN DAERAH DI SATUAN
KERJA PERANGKAT DAERAH (SKPD) KABUPATEN BULUKUMBA
TAHUN 2014**

“Diajukan Kepada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
dalam Magister Ilmu Pemerintahan”

TESIS



OLEH:

FIRMANTO LATIEF
20141040023

PROGRAM STUDI
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2016

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

TRANSPARANSI PENGELOLAAN ANGGARAN DAERAH DI SATUAN
KERJA PERANGKAT DAERAH (SKPD) KABUPATEN BULUKUMBA
TAHUN 2014

TESIS

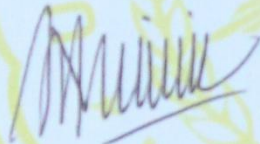
Diajukan oleh

Nama : Firmanto Latief

NIM : 20141040023

Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Dr. Dyah Mutiarin, M.Si

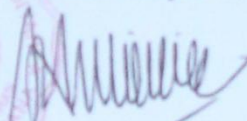
Yogyakarta, 28 Maret 2016

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Magister Ilmu Pemerintahan

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. Dyah Mutiarin, M.Si

NIK : 1971108201004 163 089

PENGESAHAN TIM PENGUJI

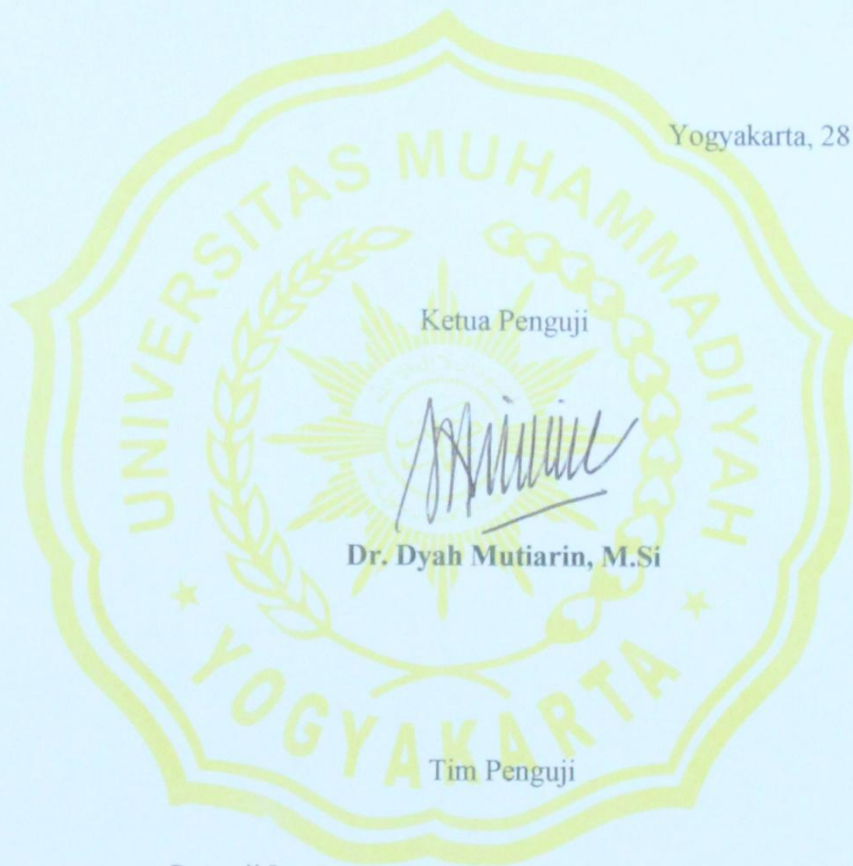
Judul : Transparansi Pengelolaan Anggaran Daerah Di Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Bulukumba Tahun 2014

Ditulis oleh : Firmanto Latief

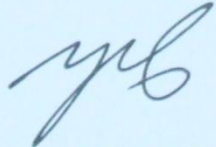
NIM : 20141040023

Pembimbing : Dr. Dyah Mutiarin, M.Si

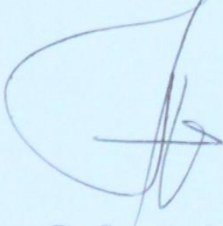
Yogyakarta, 28 Maret 2016



Penguji I


Dr. Ulung Pribadi.,M.Si

Penguji II


Dr. Suranto.,M.Pol

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Firmanto Latief

NIM : 20141040023

Jenjang : Strata Dua (S2)

Menyatakan bahwa Tesis dengan judul adalah **TRANSPARANSI PENGELOLAAN ANGGARAN DAERAH DI SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH (SKPD) KABUPATEN BULUKUMBA TAHUN 2014** adalah benar-benar hasil penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran.

Yogyakarta, 28 Maret 2016

Perbuat pernyataan,



Firmanto Latief

LEMBARAN REVISI

Telah melaksanakan ujian tesis pada hari Jum'at, Tanggal 11 Maret 2016, Jam: 14.00 WIB, bertempat di Gedung Pascasarjana Lantai III Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Untuk di berikan persetujuan revisi tesis, oleh.

Nama : Firmanto Latief

NIM : 20141040023

Judul Tesis : Transparansi Pengelolaan Anggaran Daerah Di Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Bulukumba Tahun 2014

Pembimbing : Dr. Dyah Mutiarin, M.Si

Penguji I : Dr. Ulung Pribadi.,M.Si

Penguji II : Dr. Suranto.,M.Pol

Yogyakarta, 28 Maret 2016

Mengetahui,

Ketua Program Studi
Magister Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. Dyah Mutiarin, M.Si

NIK : 1971108201004 163 089

PENGESAHAN PROGRAM STUDI

Judul Tesis : Transparansi Pengelolaan Anggaran Daerah Di Satuan
Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Bulukumba
Tahun 2014



Disusun oleh : Firmanto Latief

NIM : 20141040023

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar dalam
Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Yogyakarta, 28 Maret 2016

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Magister Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. Dyah Mutiarin, M.Si
NIK : 1971108201004 163 089

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Hai orang-orang yang beriman, Jadikanlah sabar dan shalatmu Sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar” (Al-Baqarah: 153)

"Apabila Anda berbuat kebaikan kepada orang lain, maka Anda telah berbuat baik terhadap diri sendiri."

(Benyamin Franklin)

USAHA = HASIL

“Setiap usaha yang kamu lakukan pasti akan mendapat nilai/hasil sesuai dengan seberapa besar kamu berusaha”

(Firmanto Latief)

Persembahan :

Tulisan Ini Kupersembahkan Kepada :

- *Kedua orang tua dan Mertua yang telah membimbing dan memberikan doa serta nasehat.*
- *Istri tercinta yang telah menemaniku dan memberikan semangat.*
- *Teman-teman seperjuangan MIP 08, yang telah membantu dan memberikan masukan.*

KATA PENGANTAR

“Assalamu Alaikum warahmatullahi Wabarakatuh”

Dengan memanjatkan rasa syukur yang sebesar-besarnya kehadirat Allah S.W.T, atas Rahmat dan Taufik-Nya jualah sehingga penulisan Tesis yang berjudul “Transparansi Pengelolaan Anggaran Daerah Di Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Bulukumba Tahun 2014“ dapat diselsaikan. Tesis ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Magister Ilmu Pemerintahan pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga terkhusus kepada dosen pembimbing Dr. Dyah Mutiarin, M.Si, yang dengan tulus membimbing penulis, melakukan koreksi dan perbaikan-perbaikan yang amat berharga sejak dari awal sampai selesainya Tesis ini. Gagasan-gagasan beliau merupakan kenikmatan intelktual yang tak ternilai harganya. Teriring Doa semoga Allah Tuhan Yang Maha Esa menggolongkan upaya-upaya beliau sebagai amal kebaikan.

Selanjutnya pada kesempatan ini penulis tak lupa mengucapkan Penghargaan dan Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Cipto, MA, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

2. Bapak Dr. H. Irwan Akib, M.Pd, sebagai Rektor Universitas Muhammadiyah Makassar.
3. Ibu Dr. Diyah Mutiarin, M.Si, selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan sebagai Dosen Pembimbing Tesis yang telah banyak meluangkan waktunya untuk membimbing, memberi masukan, arahan dan telah banyak memberikan ide-ide dalam penyusunan tesis ini.
4. Bapak Dr. Ulung Pribadi, M.Si, selaku Dosen Penguji I yang telah menguji dan memberi masukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Bapak Dr. Suranto, M.Pol, selaku Dosen Penguji II yang telah menguji dan memberi masukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Seluruh Dosen di lingkungan Pascasarjana Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan ilmu dan pengalaman kepada penulis selama menuntut ilmu.
7. Staff dan Karyawan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan dukungan dan kemudahan selama melakukan studi dan penulisan tesis.
8. Buat orang tuaku tercinta Abd Latief dan Israwati serta mertuaku Atik Kurniati terima kasih atas segala bimbingan, kasih sayang yang tulus, jasa dan pengorbanannya sepanjang masa sehingga Tesis ini bisa saya kerjakan dengan baik, penghargaan, simpuh dan sujud serta doa semoga Allah SWT memberinya umur panjang, kesehatan dan selalu dalam lindungannya, dan kepada seluruh keluarga yang senantiasa memberikan motivasi serta arahan-arahan selama penulis menempuh pendidikan sampai pada penyelesaian Tesis ini.

9. Buat Istri Tercinta Andliana,S.Ked yang selalu menemani dan mendampingi dalam menyelesaikan Tesis ini. Terima kasih atas semua pengorbanan yang diberikan.
10. Segenap rekan-rekan Akademik Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta khususnya angkatan VIII yang banyak membantu dalam melengkapi data penelitian penulis ditengah kesibukannya.
11. Buat sahabat-sahabat yang sudah saya anggap saudara (CHAPOENDU), Kurniawan,S.IP, Hardianto Rahman,S.IP, Arnaldi Nasrum,S.Sos dan Fajrul Hidayat yang sampai sekarang senantiasa membantu dan memberikan masukan khususnya dalam penyusunan Tesis ini “SALAM KOMPAK SELALU”.

Demi kesempurnaan Tesis ini, saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga Tesis ini bermanfaat dan atas bantuan serta bimbingan semua pihak senantiasa mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah Subhanahuwataala. Amin Ya Rabbal Alamin.

Yogyakarta, 28 Maret 2016

Penulis

Firmanto Latief

ABSTRAK

Permasalahan yang dibahas dalam penelitian ini adalah transparansi pengelolaan anggaran daerah di satuan kerja perangkat daerah (SKPD) Kabupaten Bulukumba Khusus pada Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kabupaten Bulukumba, Dinas Kesehatan, Dinas Pengelolaan Keuangan Daerah dan Dinas Bina Marga. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja transparansi dalam pengelolaan anggaran daerah di Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Bulukumba dan faktor yang mempengaruhi penerapan transparansi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah penggabungan antara metode *kualitatif dan kuantitatif*, Sampel dalam penelitian ini sebanyak 60 orang dengan menggunakan metode *purposive sampling*. Terdapat dua jenis analisis data yang diterapkan dalam penelitian ini, yaitu analisis kualitatif dan analisis kuantitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Transparansi pengelolaan anggaran yang dilakukan oleh Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kabupaten Bulukumba dari beberapa indikator memiliki nilai indeks kumulatif 2.02 dengan kategori Kurang Baik, Transparansi pengelolaan anggaran yang dilakukan oleh Dinas Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Bulukumba dari beberapa indikator memiliki nilai indeks kumulatif 2.81 dengan kategori Baik, Transparansi pengelolaan anggaran yang dilakukan oleh Dinas Kesehatan Kabupaten Bulukumba dari beberapa indikator memiliki nilai indeks kumulatif 1,98 dengan kategori Kurang Baik, Transparansi pengelolaan anggaran yang dilakukan oleh Dinas Bina Marga Kabupaten Bulukumba dari beberapa indikator memiliki nilai indeks kumulatif 2.09 dengan kategori Kurang Baik. Dalam Penerapan transparansi pengelolaan anggaran daerah di kabupaten Bulukumba di pengaruhi oleh rendahnya kualitas SDM dan Media Massa terhadap penerapan transparansi pengelolaan anggaran daerah di SKPD Kabupaten Bulukumba.

Keyword : Transparansi, Pengelolaan Anggaran Daerah

ABSTRACT

The problems discussed in this study is the transparency of budget management in the area work unit (SKPD) Bulukumba Lodging at the Department of Education, Youth and Sports Bulukumba, Department of Health, Office of Financial Management and the Department of Highways. This study aims to determine the performance of transparency in the management of local budgets in the regional work units Bulukumba and factors that affect the application of transparency. The method used in this peneltiian is the combination of qualitative and quantitative methods, sample in this study of 60 people with menggunakan purposive sampling method. There are two types of data analysis applied in this study, the analysis of qualitative and quantitative analysis. The results showed that the transparency of budget management conducted by the Department of Education, Youth and Sports Bulukumba of several indicators has a value of cumulative index 2:02 by category Less Good, transparency of budget management conducted by the Office of Financial Management Bulukumba of several indicators has a value of cumulative index 2.81 with good category, transparency of budget management is conducted by the Department of Health Bulukumba of several indicators has a cumulative index score of 1.98 with the category of Less Good, transparency of budget management is carried out by the Highways Agency Bulukumba of several indicators has a cumulative index score 2:09 with Less Good category. Application transparansi in budget management areas in the district Bulukumba influenced by the low quality of human resources and the Mass Media on the application of transparency in the management of local budgets in SKPD Bulukumba.

Keyword: Transparency, Local Budget Management

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
LEMBARAN REVISI	v
PENGESAHAN PROGRAM STUDI	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GRAFIK	xix
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR SINGKATAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	
I.1. Latar Belakang Masalah	1
I.2. Rumusan Masalah	9
I.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	9
I.3.1 Tujuan Penelitian	9
I.3.2 Kegunaan Penelitian	9
BAB II TINJAUAN TEORI	
II.1. Kajian Pustaka	11
II.2. Kerangka Teori	16
II.2.1 Good Governance	16
II.2.2 Transparansi	24
II.2.3 Keuangan Daerah	30
II.2.4 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Dalam Penerapan Prinsip Good Governance Khususnya Prinsip Transparansi	44

II.3. Karangka Pikir Penelitian.....	50
II.4. Definisi Konseptual	51
II.4.1 Transparansi	51
II.4.2 Keuangan Daerah.....	52
II.5. Definisi Operasional	52
II.5.1 Transparansi Pengelolaan Anggaran Daerah	54
II.5.2.Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Dalam Penerapan Prinsip Good Governance Khususnya Prinsip Transparansi	54

BAB III METODE PENELITIAN

III.1 Jenis Penelitian.....	55
III.2 Lokasi Penelitian	56
III.3. Jenis Data	57
III.4 Tehnik Pengumpulan Data.....	57
III.4.1 Wawancara	58
III.4.2 Dokumentasi	58
III.4.3 Kuesioner	59
III.4.4 Observasi	59
III.5 Unit Analisis Data	60
III.6 Tehnik Pengambilan Sampel.....	60
III.7 Tehnik Analisis Data.....	61

BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN

IV.1 Sejarah dan Letak Geografis Pemerintah Daerah Kabupaten Bulukumba	65
IV.2 Profil Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga.....	70
IV.3 Profil Dinas Kesehatan	71
IV.4 Profil Dinas Pengelolaan Keuangan Daerah.....	73
IV.5 Profil Dinas Bina Marga	74

BAB V PEMBAHASAN

V.1 Karakteristik Responden.....	76
----------------------------------	----

V.1.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	76
V.1.2 Responden Berdasarkan Umur	77
V.1.3 Responden Berdasarkan Pendidikan.....	78
V.2 Transparansi Pengelolaan Anggaran Daerah Disatuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Bulukumba	79
V.2.1 Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga.....	80
V.2.2 Dinas Pengelolaan Keuangan Daerah.....	92
V.2.3 Dinas Kesehatan	104
V.2.4 Dinas Bina Marga	114
V.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penerapan Transparansi Dalam Pengelolaan Anggaran Daerah Di Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Bulukumba.....	126
V.3.1 Aspek Kepemimpinan	126
V.3.2 Rendahnya Kualitas SDM	127
V.3.3 Media Massa	133
 BAB VI PENUTUP	
VI.1 Kesimpulan	131
VI.2 Saran	133
DAFTAR PUSTAKA	135

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 2 Definisi Operasional	53
Tabel 3 Anggaran Yang Dikelola Oleh Dinas Di Kabupaten Bulukumba Tahun 2014	56
Tabel 4 Indeks Parameter Penilaian Penerapan Prinsip Transparansi	63
Tabel 5 Skala Likert Dalam Penelitian	63
Tabel 6 Ringkasan APBD Kabupaten Bulukumba Tahun 2014	69
Tabel 7 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	76
Tabel 8 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	77
Tabel 9 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	78
Tabel 10 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Terdapat Pengumuman Kebijakan Mengenai Pengelolaan Keuangan Daerah	80
Tabel 11 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Keterbukaan Dalam Rapat Penting Dimana Masyarakat Ikut Memberikan Pendapat	82
Tabel 12 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Terdapat Sistem Pemberian Informasi Kepada Publik Yang Siap, Mudah Dijangkau, Bebas Diperoleh, Dan Terkini Yang Perlu Diketahui Oleh Masyarakat	84
Tabel 13 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Adanya Sanksi Yang Ditetapkan Atas Kesalahan Atau Kelalaian Dalam Pelaksanaan	85
Tabel 14 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Tersedia Laporan Pertanggungjawaban Yang Tepat Waktu	87
Tabel 15 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Meningkatkan Arus Informasi Melalui Kerjasama Dengan Media Massa dan Lembaga Non Pemerintah	89
Tabel 16 Indeks Parameter Transparansi Pengelolaan Anggaran Daerah Pada Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kabupaten Bulukumba	91
Tabel 17 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Terdapat Pengumuman Kebijakan Mengenai Pengelolaan Keuangan Daerah	92

Tabel 18	Distribusi Tanggapan Responden Tentang Keterbukaan Dalam Rapat Penting Dimana Masyarakat Ikut Memberikan Pendapat	94
Tabel 19	Distribusi Tanggapan Responden Tentang Terdapat Sistem Pemberian Informasi Kepada Publik Yang Siap, Mudah Dijangkau, Bebas Diperoleh, Dan Terkini Yang Perlu Diketahui Oleh Masyarakat	96
Tabel 20	Distribusi Tanggapan Responden Tentang Adanya Sanksi Yang Ditetapkan Atas Kesalahan Atau Kelalaian Dalam Pelaksanaan.....	98
Tabel 21	Distribusi Tanggapan Responden Tentang Tersedia Laporan Pertanggungjawaban Yang Tepat Waktu.....	99
Tabel 23	Distribusi Tanggapan Responden Tentang Meningkatkan Arus Informasi Melalui Kerjasama Dengan Media Massa dan Lembaga Non Pemerintah.....	101
Tabel 24	Indeks Parameter Transparansi Pengelolaan Anggaran Daerah Pada Dinas Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Bulukumba	103
Tabel 25	Distribusi Tanggapan Responden Tentang Terdapat Pengumuman Kebijakan Mengenai Pengelolaan Keuangan Daerah	104
Tabel 26	Distribusi Tanggapan Responden Tentang Keterbukaan Dalam Rapat Penting Dimana Masyarakat Ikut Memberikan Pendapat	106
Tabel 27	Distribusi Tanggapan Responden Tentang Terdapat Sistem Pemberian Informasi Kepada Publik Yang Siap, Mudah Dijangkau, Bebas Diperoleh, Dan Terkini Yang Perlu Diketahui Oleh Masyarakat	107
Tabel 28	Distribusi Tanggapan Responden Tentang Adanya Sanksi Yang Ditetapkan Atas Kesalahan Atau Kelalaian Dalam Pelaksanaan.....	109
Tabel 29	Distribusi Tanggapan Responden Tentang Tersedia Laporan Pertanggungjawaban Yang Tepat Waktu.....	110
Tabel 30	Distribusi Tanggapan Responden Tentang Meningkatkan Arus Informasi Melalui Kerjasama Dengan Media Massa dan Lembaga Non Pemerintah.....	112

Tabel 31 Indeks Parameter Transparansi Pengelolaan Anggaran Daerah Pada Dinas Kesehatan Daerah Kabupaten Bulukumba	113
Tabel 32 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Terdapat Pengumuman Kebijakan Mengenai Pengelolaan Keuangan Daerah	114
Tabel 33 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Keterbukaan Dalam Rapat Penting Dimana Masyarakat Ikut Memberikan Pendapat	116
Tabel 34 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Terdapat Sistem Pemberian Informasi Kepada Publik Yang Siap, Mudah Dijangkau, Bebas Diperoleh, Dan Terkini Yang Perlu Diketahui Oleh Masyarakat	118
Tabel 35 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Adanya Sanksi Yang Ditetapkan Atas Kesalahan Atau Kelalaian Dalam Pelaksanaan	119
Tabel 36 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Tersedia Laporan Pertanggungjawaban Yang Tepat Waktu	121
Tabel 37 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Meningkatkan Arus Informasi Melalui Kerjasama Dengan Media Massa dan Lembaga Non Pemerintah	122
Tabel 38 Indeks Parameter Transparansi Pengelolaan Anggaran Daerah Pada Dinas Bina Marga Kabupaten Bulukumba	124
Tabel 39 Transparansi Pengelolaan Anggaran Daerah di Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Bulukumba	125

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	77
Grafik 2	Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	78
Grafik 3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Alur proses dan jadwal penyusunan APBD	37
Gambar 2	Karangka Pikir.....	51

DAFTAR SINGKATAN

BKD	: Badan Kepegawaian Daerah
BPS	: Badan Pusat Statistik
CSC	: Komisi Pelayanan Sipil
DIKLATPIM	: Pendidikan dan Pelatihan Kepemimpinan
DP3	: Daftar Penilaian Prestasi Pegawai
DP3	: Daftar Penilaian Pelaksanaan Pekerjaan
DPRD	: Dewan Perwakilan Rakyat Daerah
DUK	: Daftar Urut Kepangkatan
FGD	: <i>Forum Group Discussion</i>
INTAN	: <i>National Institute of Public Administration</i>
KKN	: Korupsi, Kolusi, Nepotisme
LAKIP	: Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
LGD	: <i>Leader Group Discussion</i>
NPM	: <i>New Public Management</i>
PA	: <i>Problem Analys</i>
PEMDA	: Pemerintah Daerah
PKP	: Pengukuran Kompetensi Pegawai
PNS	: Pegawai Negeri Sipil
PP	: Peraturan Pemerintah
PPK	: Pejabat Pembina Kepegawaian
PSC	: Komisi Pelayanan Publik
PU	: Pekerjaan Umum

Sekda : Sekretaris Daerah
SK : Surat Keterangan
SKP : Standar Kerja Pegawai
SKPD : Satuan Kerja Perangkat Daerah
UU : Undang-Undang