

EVALUASI GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DI DESA  
PURWAREJA, KECAMATAN PURWAREJA KLAMPOK, BANJARNEGARA  
PERANGKAT DESA DAN WARGA DESA PURWAREJA, KECAMATAN  
PURWAREJA KLAMPOK, BANJARNEGARA

*The Evaluation Of The Leadership Style Of The Head Of The Village In The  
Village Of Purwareja, Sub District Of Purwareja Klampok, Banjarnegara*

*Study On Viilage Official And Residents Purwareja's Village, District Purwareja  
Klampok, Banjarnegara*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusunoleh :

ROMADHONI ALIF AQIBI

20120410337

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMDIYAH YOGYAKARTA**

**2016**

SKRIPSI

Evaluasi Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Di Desa Purwareja, Kecamatan  
Purwareja Klampok, Banjarnegara

Perangkat desa dan warga desa Purwareja, Kecamatan Purwareja Klampok,  
Banjarnegara

*The Evaluation Of The Leadership Style Of The Head Of The Village In The  
Village Of Purwareja, Sub District Of Purwareja Klampok, Banjarnegara*

*Study On Viilage Official And Residents Purwareja's Village, District Purwareja  
Klampok, Banjarnegara*

Diajukan oleh :

Romadhoni Alif Aqibi

20120410337

Telah disetujui Dosen Pembimbing  
Pembimbing,

Rr. Sri Handari W, SE. M. Si.

Yogyakarta, 05 Maret 2016

NIP: 19710410199409143 038

SKRIPSI

Evaluasi Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Di Desa Purwareja, Kecamatan  
Purwareja Klampok, Banjarnegara

Perangkat Desa Dan Warga Desa Purwareja, Kecamatan Purwareja Klampok,

*The Evaluation Of The Leadership Style Of The Head Of The Village In The  
Village Of Purwareja, Sub District Of Purwareja Klampok, Banjarnegara*

*Study On Viilage Official And Residents Purwareja's Village, District Purwareja  
Klampok, Banjarnegara*

Diajukan oleh :

Romadhoni Alif Aqibi

20120410337

Skripsi ini Telah Dipertahankan dan Disahkan di Depan

Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Tanggal 30 April 2016**

**Yang terdiri dari :**

Rr. Sri Handari W, SE. M. Si.

Ketua Tim Penguji

Isthofaina Astuti, SE., M.Si

Rini Juni Astuti, SE., M.Si.

Anggota Tim Penguji

Anggota Tim Penguji

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Nano Prawoto M.Si  
NIK. 1966060419920214301

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Romadhoni Alif Aqibi

Nomor Mahasiswa : 20120410337

Menyatakan bahwa dalam skripsi ini dengan judul “**Evaluasi Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Di Desa Purwareja, Kecamatan Purwareja Kalmpok, Banjarnegara**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.

Yogyakarta,  
Materai 6.000

Romadhoni Alif Aqibi

## MOTTO

“ALLAH SWT akan meninggikan orang – orang yang beriman diantaramu dan orang – orang yang diberi ilmu pengetahuan dengan beberapa derajat“.

( QS. Al- Mujadalah : 11)

“Dan jika kamu mengitung – hitung nikmat ALLAH SWT, niscaya kamu tidak dapat menghitung jumlahnya“.

(QS. An –Nahl : 18)

“Wahai Tuhanku, kasihilah mereka keduanya, sebagaimana mereka berdua telah mendidik aku waktu kecil“.

( QS. Al – Isra : 24 )

Menuntut ilmu wajib atas tiap muslim baik muslimin maupun muslimah.

(HR. Ibnu Majah)

Ilmu itu adalah cahaya yang menerangi dan memberi manfaat.

Ilmu itu lebih dari harta, menjaga diri dan meningkatkan derajat.

(Felixsiauw)

Muda berkarya, tua kaya raya, mati masuk surga

Orang yang kuat hatinya, Bukan mereka yang tidak pernah menangis,  
Melainkan Orang yang tetap tegar ketika banyak Orang menyakitinya.

*Seberat apapun beban masalah yang kamu hadapi saat ini, percayalah bahwa semua itu tidak pernah melebihi batas kemampuan kamu.*

*Jangan menyerah atas impianmu, impian memberimu tujuan hidup.  
Ingatlah, sukses bukan kunci kebahagiaan, kebahagiaanlah kunci sukses.*

*Semangat !*

## *HALAMAN PERSEMBAHAN*

*Dengan mengucapkan rasa Syukur Alhamdulillah karya tulis ini*

*kupersembahkan untuk :*

*Kedua orang tua yang selalu memberikan kasih sayang, doa, bimbingan dan nasehat.*

*Keluarga tercinta yang selalu motivasi dan semangat*

*Sahabat dan teman-teman angkatan 2012*

*Bu ndari selaku dosen pembimbingku*

*Bu istha, mas very, Beny, Rina eka, Dita yang sudah membantu saya dalam proses pembuatan skripsi ini*

*Almamaterku tercinta*

*Fahad sahabatku dari awal awal kuliah "inget skripsi had, jangan nge-shift terus"*

*Dwi prasetyo sahabatku yang selalu ada di kala susah atau senang, yang setia menemaniku "kerjain skripsimu präs"*

*Maya Purwasari yang setia menemani dalam pembuatan skripsi "you are my inspiration"*

*Rina Romadhoni yang selalu memberi semangat "semangat rin!"*

*Teman-teman alumni himama 2012 yang selalu ada buat saya*

*Teman-teman himama angkatan 2012-2015*

*Kakak dan adik tercinta yang selalu memberikan motivasi dan semangat.*

*Sahabat dan teman - teman angkatan 2010 - 2014*

## INTISARI

Penelitian ini di tujukan untuk mengetahui fakta sebenarnya tentang gaya kepemimpinan Kepala Desa . selain itu untuk mengetahui seberapa besar partisipasi warga terhadap program desa dan kebijakan desa yang ada.

Penelitian ini dilakukan pada perangkat desa dan warga desa Purwareja, Kecamatan Purwareja Klampok, Banjarnegara. Jumlah populasi pada penelitian ini adalah 80 responden, sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah seluruh kepala dusun, perangkat desa, kaur staf, pengurus organisasi desa yang terdiri dari ketua, sekertaris, dan bendahara, serta peneliti mengambil 2 tokoh masyarakat dari setiap dusunnya. Metode pengumpulan data disini menggunakan kuesioner dan wawancara, kuesioner yang disebar kepada responden berkaitan dengan variabel gaya kepemimpinan, lalu setelah hasil dari kuosioner didapatkan, peneliti kembali kepada responden untuk wawancara dengan tujuan mengkonfirmasi dari hasil kuesioner tersebut.

Berdasarkan uji statistik deskriptif sebagian warga dan perangkat desa setuju dengan gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh Kepala Desa, tetapi untuk beberapa hal Kepala Desa harus lebih meningkatkan motivasi dan hubungn dengan warganya.

Kata kunci : Gaya Kepemimpinan.

## ABSTRACT

*This research aims to investigate the fact on the leadership style of the head of the head. In addition, it is also aimed to find out the how far is the people's participation in the existed village programs and policies.*

*This research was carried out by involving the village officials and people of Purwareja, sub district of Purwareja Klampok, Banjarnegara. The number of the population was 80 respondent. The sample used for this research was all of the head of the hamlet, the village officials, the lead, the secretary and the treasure. Forthermore, the researcher also chose 2 questionnaire and interview. The questionnaire was distributed to the respondents related to the leaderdship style variable. After the result of the questionnaire has been collected, the reseacrher conducted an interview to the respondent with aim of confirming the result of the questionnaire.*

*Based on the descriptive statictical test, some of the village people and officials agree with the leadershipstyle which is implemented by the village. However, in some parts, the head of the village is suggested to improve the motivation and relation with the people.*

*Keywords : Leadhershship Style*



## KATA PENGANTAR

*Assalamualikum Wr. Wb*

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas berkat, rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, penyusunan skripsi yang berjudul “evaluasi gaya kepemimpinan Kepala Desa di desa Purwareja, Kecamatan Purwareja Klampok, Banjarnegara” dapat diselesaikan dengan baik.

Tugas akhir ini merupakan salah satu persyaratan yang harus dipenuhi oleh mahasiswa dalam rangka memperoleh gelar sarjana dari Fakultas Ekonomi Strata 1 (S1) pada jurusan manajemen, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam proses skripsi ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan, kerjasama dari berbagai pihak dan berkah Allah SWT sehingga kendala-kendala yang dihadapi tersebut dapat diatasi. Oleh karenanya penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Nano Prawoto M.Si selaku Dekan FE UMY.
2. Ibu Dra. Retno Widowati PA, M.Si Ph.D selaku kaprodi Manajemen FE UMY.
3. Ibu Rr. Sri Handari W, SE. M. Si. Selaku dosen pembimbing skripsi yang telah sabar membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi UMY khususnya dosen manajemen yang telah mendidik dan memberikan pelajaran tentang pendidikan.

5. Ayah dan ibuku tercinta yang selalu menyayangiku dan berkoban demi suksesanku.
6. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan kemudahan dan semangat.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, akan tetapi penulis berharap semoga terdapat manfaat yang dapat di ambil dari skripsi ini

*Wassalamualikum Wr. Wb*

Yogyakarta, Maret 2016

Penulis

Romadhoni Alif Aqibi

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI.....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penellitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori .....	8
1. Pengertian Kepemimpinan .....	8
2. Teori Dan Model Kepemimpinan.....	9
3. Pengertian Gaya Kepemimpinan .....	14
4. Tipe dan Gaya Kepemimpinan.....	16

5. Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Gaya Kepemimpinan .....	23
6. Dampak dan Akibat dari Gaya Kepemimpinan .....	24
7. Tinjauan Tentang Partisipasi Masyarakat .....	59
8. Tinjauan Tentang Program Desa.....	26
9. Penelitian Terdahulu .....	27
B. Kerangka Konseptual .....	29

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Dalam Penelitian.....	30
B. Jenis Penelitian .....	31
C. Kehadiran Peneliti .....	32
D. Populasi Penelitian .....	33
E. Obyek Penelitian.....	34
F. Jenis Data .....	35
G. Teknik Pengumpulan data .....	35
H. Definisi Operasional.....	36
H. Uji Kualitas Instrumen .....	38
1. Uji Validitas .....	38
2. Uji Reliabilitas.....	39
I. Analisis Data.....	40
1. Analisis Deskriptif-Kualitatif.....	40
2. Analisis Statistik Deskriptif .....	40
3. Analisis Kualitatif .....	42

### BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Obyek/Subyek Penelitian .....	44
B. Hasil Penyebaran Kuesioner .....	49
C. Uji Kualitas Instrument .....	51
1. Uji Validitas .....	51
2. Uji Reliabilitas.....	52
D. Deskriptif Responden.....	53

1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	53
2. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	54
3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ....	55
4. Data Deskriptif Gaya Kepemimpinan Partisipatif .....	56
5. Data Deskriptif Gaya Kepemimpinan Direktif .....	57
6. Data Deskriptif Gaya Kepemimpinan Suportif .....	58
7. Data Total Mean Setiap Dimensi .....	61
E. Hasil Analisis Deskriptif .....	62
F. Pembahasan .....	85
 BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan .....	93
B. Keterbatasan Penelitian .....	93
C. Saran .....	94
DAFTAR PUSTAKA .....	95
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Tipe Kepemimpinan .....	19
Tabel 2.2 Tipe-Tipe Kepemimpinan.....	19
Tabel 2.3 Gaya Dasar Kepemimpinan .....	20
Tabel 2.4 Perangkat Perilaku Kepemimpinan .....	20
Tabel 2.5 Dimensi Gaya Kepemimpinan.....	22
Tabel 3.1 Indikator.....	38
Tabel 4.1 Hasil Penyebaran Kuesioner.....	50
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas .....	52
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas.....	53
Tabel 4.5 Data Deskriptif Responden.....	58
Tabel 4.6 Frekuensi Jawaban Variabel Gaya Kepemimpinan .....	61
Tabel 4.7 Hasil Wawancara .....	67

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 4.1Peta Desa Purwareja.....	46
Gambar 4.2 Peta Kecamatan Purwareja Klampok.....	46
Gambar 4.3 Struktur Jabatan Pemerintahan Desa.....	47
Gambar 4.4 Struktur jabatan Organisasi Desa .....	48
Gambar 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	53
Gambar 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	54
Gambar 4.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	55
Gambar 4.8 Data Deskriptif Kepemimpinan Partisipatif .....	56
Gambar 4.9 Data Deskriptif Kepemimpinan Direktif.....	57
Gambar 4.10 Data Deskriptif Kepemimpinan Suportif .....	58
Gambar 4.11 Data Total Mean Setiap Dimensi .....	61
Gambar 4.12 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 1.....	64
Gambar 4.13 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 2.....	65
Gambar 4.14 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 3.....	66
Gambar 4.15 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 4.....	67
Gambar 4.16 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 5.....	68
Gambar 4.17 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 6.....	69
Gambar 4.18 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 7.....	70
Gambar 4.19 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 8.....	71
Gambar 4.20 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 9.....	72

Gambar 4.21 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 10...	73
Gambar 4.22 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 11...	74
Gambar 4.23 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 12...	75
Gambar 4.24 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 13...	76
Gambar 4.25 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 14...	77
Gambar 4.26 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan item pertanyaan 15...	78