

**PENGARUH KEJELASAN TUJUAN, GAYA KEPEMIMPINAN DAN  
KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH TERHADAP KINERJA SATUAN  
KERJA PERANGKAT DAERAH (SKPD) PROVINSI DIY**

***THE INFLUENCE GOAL OF CLARITY, LEADERSHIP STYLE AND  
GOVERNMENT FINANCIAL PERFORMANCE TO SKPD PERFORMANCE  
OF DIY PROVINCE***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Kesarjanaan  
Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta



**Disusun Oleh:**

**ADJI YUDHO HARFISURYANSYAH**

**20110420050**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2016**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Adji Yudho Harfistryansyah

Nomor Mahasiswa : 20110420050

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul “**Pengaruh Kejelasan Tujuan, Gaya Kepemimpinan dan Kinerja Keuangan Pemerintah Terhadap Kinerja Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Provinsi Yogyakarta**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 29 April 2016

Penulis

## *MOTTO*

*“The beauty of life is, while we can't undo what is done, but we can see it, understand it, learn from it and change”*

*“Eat failure, and you will know the taste of success”*

*“To get a success, your courage must be greater than your fear”*

## PERSEMBAHAN

Ya Rabbi...

Tanpa izin-Mu takkan hamba dapatkan gelar ini  
Tanpa izin-Mu takkan mampu hamba melewati semua ujian ini  
Tanpa cinta, kasih, dan sayang-Mu takkan bisa hamba bertahan hingga  
detik ini

Tanpa ilmu-Mu takkan bisa hamba menjadi seorang yang berilmu  
Engkau Yang Maha Mengetahui

Ya Rabbi...

Jangan pernah Engkau padamkan semangat hamba untuk berjuang  
dalam kebaikan

Jangan pernah Engkau sesatkan jalan hamba untuk menuntut ilmu  
dunia dan akhirat

Jangan pernah Engkau jauhkan hamba dari cahaya-Mu ketika dalam  
kegelapan

Jangan pernah Engkau lemahkan hamba ketika jatuh

Ya Rabbi...

Istiqomahkan hati hamba dalam pilihan yang baik  
Berikanlah rahmat, kasih sayang, kemudahan rezeki, kesejahteraan  
Dunia & Akhirat kepada orang-orang yang telah membantu,  
membimbing, mendidik hamba ke jalan lurus-Mu

Sayangilah orang-orang yang menyayangi dan mengasihi hamba  
Engkau Yang Maha Pengasih dan Penyayang

Amiin...

Tiada daya upaya dan Kekuatan melainkan dengan pertolongan-Mu  
Yang Maha Tinggi lagi Maha Mulia.

- ♥ Ku persembahkan karya tulis ini untuk Ayahandaku tercinta Drs. Dominantoro dan Ibundaku tercinta Dra. Hayuning Astuti, lewat doa dan restu dari ayahanda dan ibunda anakmu ini dapat berjuang, diberikan kesehatan, dimudahkan rezeki dan segala urusan selama menempuh pendidikan ini. Terima kasih untuk semua yang telah kalian berikan dan korbankan demi anakmu ini.
- ♥ Kakakku tercinta Aulia Permatasari, SE dan adikku tersayang Anindita Larasati.
- ♥ Almamaterku.

## THANKS TO

- ♥ *Allah SWT dan Nabi Muhammad SAW yang tak akan ada habisnya jika ingin mengucapkan rasa terima kasih ini.*
- ♥ *Teman-teman kelas A, teman-teman dari seluruh penjuru daerah di Indonesia yang mengajarkan arti perbedaan sehingga kita bisa saling memberi dan menerima, dan bisa menjadi pribadi yang lebih baik.*
- ♥ *The gangs kampusku, Abdul Azis Ramadhan, Ferri Supriatmaja, Eko Khoirul Alim, Reza Zulfikar Rahman, Enggar Satrio Leksono, Wigi Tri Pebriana, Mushab Rihan Fasyir, Kukuh Prasetya, dan M. Ridho Al amin. Terima kasih telah menjagaku selama berada di kota Jogja tercinta ini. ^\_\_^*
- ♥ *Teman-teman rantauku Elcho Harnanda Sinaga, M. Fathoni Hanif, Khairil Fajri Indraga, Panji Lukito. Semoga tetap solid coy walaupun sering debat yang ga penting sedunia, dan kita bisa pulang dengan membawa kebanggaan dari kota orang.*
- ♥ *Eyoooh apa kabar? Sukses ya buat kita semua, kita bertemu jauh di negeri orang, dan semoga persahabatan kita bakal sejauh itu juga walaupun sekarang udah ga sama-sama lagi. Thanks, Anisa Putri yang langsung turun tangan dalam pembuatan skripsi ini, Lisshofi Maiha juga makasih pptnya, si Azis krempeng thanks cuy, kak Eko*

*Codet, adek cici, dan kak Sri Ragita a.k.a Getek makasih buat kalian atas cerita indahnyaa.*

♥ *Anak-anak kontrakan kece, Arif Ardiana a.k.a Tibo Wowok, DJ Edo Komodo, Rhofa The Bokis, aa Azis, dan Dani Kunyuk. Terima kasih selalu hadir saat temanmu ini lelah dan butuh hiburan setelah melakukan aktifitas diluar. Kalian biasa-biasa aja. Wkakakak*

*Terima kasih untuk semua teman-teman UMY ataupun teman luar UMY yang yang tidak bisa disebutkan satu-satu, terima kasih untuk semuanya. Sukses untuk kalian semua.*

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menunjukkan pengaruh kejelasan tujuan, gaya kepemimpinan dan kinerja keuangan pemerintah terhadap kinerja SKPD Provinsi DIY. Penelitian ini menggunakan kuesioner dalam mengumpulkan data. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini dilakukan secara acak terhadap eselon 3 dan 4 di SKPD DIY.

Hasil dari hipotesis pertama menunjukkan bahwa kejelasan tujuan berpengaruh signifikan terhadap kinerja SKPD. Ini berarti bahwa suatu tujuan yang jelas yang diperoleh akan meningkatkan kinerja SKPD. Adapun hipotesis kedua, gaya kepemimpinan tidak berpengaruh pada kinerja SKPD. Demikian pula untuk hipotesis ketiga, di mana kinerja keuangan pemerintah berpengaruh signifikan terhadap kinerja SKPD.

**Kata kunci:** Kejelasan Tujuan, Gaya Kepemimpinan, Kinerja Keuangan Pemerintah, Kinerja SKPD.

## **ABSTRACT**

*This study aims to demonstrate the influence goal of clarity, leadership style and government financial performance to SKPD performance of Yogyakarta Province. This study used a questioner to collect data. The sampling method used in this study a random structural eselon 3 and 4 in SKPD Yogyakarta.*

*The result of the first hyphotesis suggest that goal of clarity and a significant effect on the SKPD performance. This means that the obvious purpose of a SKPD performance then that would be obtained also increased. As for the second hyphotesis, leadership style had no effect on SKPD performance. Similarly for the third hypothesis, in which government financial performance and significant effect on the SKPD performance.*

**Keywords:** *Goal of Clarity, Leadership Style, Government Financial Performance, SKPD Performance.*



## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb.

Segala puji syukur bagi Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kejelasan Tujuan, Gaya Kepemimpinan, dan Kinerja Keuangan Pemerintah Terhadap Kinerja Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Provinsi DIY”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sajana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi organisasi sektor publik, khususnya pemerintah yang terkait dengan penerapan manajemen berbasis kinerja, agar dapat meningkatkan kinerja organisasinya. Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Dekan FE UMY yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, CA., M.Si. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

3. Ibu Erni Suryandari, S.E., M.Si. yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
4. Ayah, Ibu, Mbak, dan Adek yang selalu sabar dan senantiasa memberikan doa, dorongan, dan perhatian yang tiada habisnya kepada saya sehingga dapat menyelesaikan studi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari semua pihak demi kebaikan dan kesempurnaan skripsi ini.

Akhir kata besar harapan penulisan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Yogyakarta, 29 April 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
THANKS TO .....	vii
INTISARI.....	viiix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR .....	ixi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiiiv
DAFTAR GAMBAR .....	xiiivi
BAB I    PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II    TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Landasan Teori.....	7
B. Penelitian Terdahulu dan Hipotesis .....	10

	C. Model Penelitian .....	13
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN .....	14
	A. Objek Penelitian .....	14
	B. Jenis Data .....	14
	C. Populasi dan Sampel .....	14
	D. Teknik Pengumpulan Data.....	15
	E. Definisi Operasional Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel .....	16
	F. Statistik Deskriptif .....	20
	G. Uji Kualitas Data.....	20
	H. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	24
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	26
	A. Gambaran Umum Objek Penelitian dan Penyebaran Kuesioner .	26
	B. Statistik Deskriptif .....	27
	C. Hasil Analisis .....	30
	D. Pembahasan.....	41
BAB V	KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN.....	44
	A. Kesimpulan .....	44
	B. Implikasi Penelitian.....	45
	C. Keterbatasan Penelitian.....	45
	D. Saran.....	46

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1.....	26
Tabel 4.2.....	27
Tabel 4.3.....	27
Tabel 4.4.....	28
Tabel 4.5.....	29
Tabel 4.6.....	30
Tabel 4.7.....	31
Tabel 4.8.....	32
Tabel 4.9.....	32
Tabel 4.10.....	33
Tabel 4.11.....	35
Tabel 4.12.....	36
Tabel 4.13.....	37
Tabel 4.14.....	38
Tabel 4.15.....	40
Tabel 4.16.....	41

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	13
-----------------------------------	----