

**PENGARUH MUTASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN**

**(STUDI KASUS PADA BMT BINA IHSANUL FIKRI DI KOTA  
YOGYAKARTA)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Perbankan Islam (S.E.I) Stara Satu Pada Prodi Muamalat Fakultas  
Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

**Hana Annisa Arifti**

NPM: 20120730105

**PROGRAM STUDI MUAMALAT  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2016**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : **HANA ANNISA ARIFTI**

Nomor Mahasiswa : 20120730105

Program Studi : **EKONOMI DAN PERBANKAN ISLAM**

Dengan ini, saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "**PENGARUH MUTASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI KASUS PADA BMT BINA IHSANUL FIKRI YOGYAKARTA)**".

”, merupakan karya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya, dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.



## Motto

**Kesuksesan dibentuk dari kegagalan demi kegagalan tanpa kehilangan  
semangat ( Winston Churchill)**

**Orang-orang gagal bukan karena mereka bodoh, namun karena mereka  
tidak cukup semangat (Struther Burt)**

## **PERSEMBAHAN**

### **Aku Persembahkan Karya ini untuk :**

1. Allah SWT. Karya ini sebagai bentuk ikhtiar kecil hamba dalam mengeja ayat-ayat-MU, agar hamba-MU ini semakin mengenal-MU dan mengimani-MU dengan sepenuh hati.
2. Sang tauladan yang bersahaja nan indah akhlaknya, Rasulullah Muhammad SAW. Karya sederhana ini sebagai bentuk ikhtiar kecil umat Mu untuk menebar manfaat kepada sesama melalui disiplin ilmu ekonomi.
3. Kedua orang tua tersayang, ibu Sunarti dan ayah Ma'arif. Terimakasih atas semua yang ayah dan ibu berikan, doa dan kasih sayang kalianlah yang bisa membuat ananda menyelesaikan skripsi ini. Karya sederhana ananda ini semoga menjadi pemberat amal jariyah Ibu dan Ayah kelak.
4. Adek saya, Fiqqi Ahlu Dzikri dan Muhammad Rafiq Abdillah semoga kakak bisa menjadi contoh yang baik buat kalian, dan semoga kalian lebih semangat untuk belajar.
5. Kakak Romario terimakasih sudah selalu memberikan semangat dan selalu memberikan nasehat-nasehat yang baik, sehingga adek bisa menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman yang selalu memberikan semangat terimakasih banyak buat kalian yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
7. EPI C 2012. Ini bukan akhir perjuangan, bahkan ini awal perjuangan sesungguhnya, selamat berjuang dan menjadi putra-putri terbaik Indonesia.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat, kesehatan dan shalawat serta salam selalu tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW yang telah memberikan teladan hidup yang baik, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“PENGARUH MUTASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi Kasus BMT Bina Ihsanul Fikri)”**.

Penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa dukungan dari beberapa pihak. Maka, sudah sepantasnya apabila pada kesempatan ini, penulis mengucapkan rasa terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Cipto M.A. selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Dr. Mahli Zainuddin Tago, M.Si. selaku Dekan Fakultas Agama Islam
3. Bapak Syarif As'ad, SE.I., M.Si selaku Kepala Jurusan Ekonomi dan Perbankan Islam
4. Bapak Asep Purnama Bahtiar, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan selama menempuh ilmu di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
5. Bapak Drs, Muhsin Hariyanto, M.Ag selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan waktu dan bimbingannya dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik
6. Untuk semua dosen Fakultas Agama Islam Jurusan Prodi Ekonomi dan Perbankan Islam UMY yang telah mengajar dan memberikan ilmunya.
7. Untuk pegawai TU, terima kasih telah melancarkan dan mensukseskan segala persyaratan dalam skripsi ini
8. Dan untuk semua pihak yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu. Terima kasih untuk semuanya. Terima kasih.

Semoga Allah SWT selalu memberikan balasan atas amal baik yang telah mereka lakukan untuk membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Yogyakarta, April 2016

Hana Annisa Arifti

## **DAFTAR ISI**

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Halaman Pernyataan.....	iv
Halaman Berita Acara .....	v
Halaman Motto.....	vi
Halaman Persembahan .....	vii
Kata Pengantar .....	viii
Daftar isi.....	x
Daftar Tabel .....	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Abstrak .....	xvi
Abstract .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	4

C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI.....	6
A. Tinjauan Pustaka .....	6
B. Kerangka Teori.....	9
1. Mutasi.....	9
2. Lingkungan Kerja.....	16
3. Kinerja.....	19
4. BMT .....	22
C. Model Penelitian .....	29
D. Hipotesis.....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Konsep dan Variabel Penelitian .....	31
B. Populasi dan Sampel Penelitian .....	31
C. Variabel Penelitian.....	32
1. Variabel Independen / Bebas ( X) .....	32
2. Variabel Dependen ( Y) .....	34
D. Teknik Pengumpulan Data36	
a) Observasi .....	36
b) Kuesioner .....	36
c) Uji Validitas dan Reliabilitas .....	37
E. Teknik Analisis Data.....	39

1. Analisis Regresi.....	39
2. Uji Statistik F .....	39
3. Uji Statistik t.....	40
4. Koefisien Determinasi.....	40
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	42
A. Gambaran Umum BMT Bina Ihsanul Fikri Yogyakarta.....	42
B. Hasil Penyebaran Kuesioner .....	63
C. Karakteristik Responden .....	63
1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	64
2. Karakteristik Responden Berdasarkan Rentang Usia.....	64
3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Akhir .....	65
D. Uji Instrumen Penelitian .....	66
1. Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Mutasi .....	67
2. Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja .....	68
3. Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan .....	70
E. Analisis Data .....	71
1. Analisis Linier Berganda.....	71
2. Uji Koefisien Determinasi R Square ( $R^2$ ) .....	72
3. Uji F.....	73
4. Uji T .....	74
F. Pembahasan.....	74
1. Pengaruh Variabel Mutasi Terhadap Kinerja Karyawan BMT BIF Yogyakarta.....	75

2. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan BMT BIF Yogyakarta.....	76
BAB V PENUTUP.....	77
A. Kesimpulan .....	77
B. Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA .....	80

## DAFTAR TABEL

Perkenbangan Perbankan Syarah .....	3
Perilaku Konsumen .....	19
Analisis Perilaku Konsumen .....	22
Faktor Pendorong Masyarakat Menggunakan Bank Syariah .....	26
Faktor Penyebeb Masyarakat Tidak Memilih Bank Syariah .....	27
Pengetahuan Masyarakat Tentang Bank Syariah .....	28
Perbedaan Bank Syariah dan Bank Konvensional .....	34
Perbedaan Bank Syariah dan Bank Konvensional .....	34
Panduan Wawancara .....	73
Tanggapan Narasumber Berkaitan dengan Promosi .....	77
Tanggapan Narasumber Berkaitan dengan Harga .....	80
Tanggapan Narasumber Berkaitan dengan Produk .....	82
Tanggapan Narasumber Berkaitan dengan Lokasi .....	86

## DAFTAR GAMBAR

Model Perilaku Konsumen Henry Assel .....	17
Model Perilaku Konsumen Kotler .....	19
Model Perilaku Nasabah .....	24
Proses Keputusan Pembelian Jasa Bank Syariah .....	29
Skema Wadi'ah Yad Al-Amanah .....	39
Skema Wadi'ah Adh-Dhamanah .....	40
Skema Mudharabah .....	44
Tri Anggulasi Sumber Data .....	49