

**ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADES) DI MASA  
COVID-19**

***PERFORMANCE ANALYSIS OF VILLAGE-OWNED-ENTERPRISES  
(BUMDES) TO INCREASE VILLAGE OWN SOURCE REVENUE DISTRICT  
(PADES) IN THE TIME OF COVID-19***

**Usulan Penelitian Skripsi Mahasiswa**



**Disusun Oleh:**

**ILMA HAYATI**

**20170420145**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

## PERNYATAAN

Dengan ini Saya,

Nama : Ilma Hayati

Nomor Mahasiswa : 20170420145

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADES) DI MASA COVID-19”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 30 November 2020



Ilma Hayati

## MOTTO

وَلَوْ بَسَطَ اللَّهُ الرِّزْقَ لِعِبَادِهِ لَبَغَوْا فِي الْأَرْضِ وَلَكِنْ يُنَزِّلُ بِقَدَرٍ مَّا يَشَاءُ ۚ إِنَّهُ بِعِبَادِهِ خَبِيرٌ  
بَصِيرٌ

*“Dan jikalau Allah melapangkan rezeki kepada hamba-hamba-Nya tentulah mereka akan melampaui batas di muka bumi, tetapi Allah menurunkan apa yang dikehendaki-Nya dengan ukuran. Sesungguhnya Dia Maha Mengetahui (keadaan) hamba-hamba-Nya lagi Maha Melihat”(Q.S. Asy-Syura 42:27)*

وَمَنْ سَلَكَ طَرِيقًا يَلْتَمِسُ فِيهِ عِلْمًا سَهَّلَ اللَّهُ لَهُ بِهِ طَرِيقًا إِلَى الْجَنَّةِ

*“Siapa yang menempuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah akan mudahkan baginya jalan menuju surga” (HR. Muslim, No. 2699)*

*“Lebih baik berserah daripada menyerah” (Penulis)*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini adalah bagian dari ibadahku kepada Allah SWT, karena rahmat dan hidayah-Nya yang melimpah penulis diberikan kesempatan dan kemudahan menyelesaikan karya tulis ini dengan baik.

Sekaligus sebagai ungkapan terima kasihku kepada :

Kedua orang tua ku tercinta (Ruslan Abdi dan Santi) yang tanpa henti selalu memberikan dukungan dan selalu mendoakan untuk suksesanku.

Nenek (Hj. Asmah & Rusminah) dan Kakekku (H. Teguh Suprianto & Tugiran) yang selalu memberikan dukungan dalam bentuk doa, dan kata-kata semangat untukku.

Adik-adikku (Lia Aprianti dan Ilham Al Faiz) yang selalu memberikan motivasi dan inspirasi dalam hidupku.

Almamaterku tercinta.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaykum Wr. Wb.*

Puji dan syukur penulis haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, pertolongan, karunia, dan kemudahan untuk penulisan skripsi ini yang berjudul “Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Di Masa Covid-19”. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan tidak terlepas dari bantuan, dan dukungan dalam bentuk doa, dorongan semangat, sumbangan pemikiran, informasi dan sebagainya dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada :

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak, CA yang telah memeberikan izin dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Dosen Pembimbing Skripsi, Ibu Evy Rahman Utami, S.E., M.Sc yang dengan penuh kesabaran, dan senantiasa memberikan ilmu, bimbingan, serta motivasi kepada penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Seluruh dosen Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas segala limpahan ilmu dan wawasan serta mendidik penulis selama menjadi mahasiswa Jurusan Akuntansi.
4. Lurah, Direktur BUMDes, dan warga desa Tridadi, Tirtonirmolo, Bleberan, dan Jatirejo yang sudah meluangkan waktunya, dan memberikan kemudahan dalam memperoleh informasi untuk penyusunan skripsi ini
5. Bapak dan Mamaku tercinta Ruslan Abdi dan Santi, terimakasih atas cinta dan kasih sayang yang telah diberikan selama ini, dan doa yang tiada henti untukku. Kalian penyemangat, dan kunci kebahagiaanku.

6. Nenek dan kakekku Hj. Asmah, Rusminah, H. Teguh Suprianto, dan Tugiran yang selalu memberikan dukungan dalam bentuk doa, kata-kata semangat, dan perhatian yang luar biasa banyaknya untukku.
7. Adik-adikku tersayang Lia Aprianti dan Ilham Al Faiz, terimakasih atas dukungan, motivasi, hiburan serta selalu mendoakan untuk kesuksesan dan kebahagiaan untukku.
8. Ridho Alam Mulia sebagai teman dan abang jagoanku yang selalu membersamaiku dari bangku sekolah SMP hingga kuliah, terutama sampai dengan penulisan skripsi ini selesai selalu memberikan kata ataupun kalimat penyemangat, dan dukungan dalam bentuk tenaga untuk jadi ojek kelilingku untuk mencari data.
9. Sahabat-sahabatku Dinda Maurizka Amalia, Rani Wulandari, Cevanny Yusnita, Alma Yumna Safira, Puspita Sari, Aurelya Fathika, Talitha Rhea Salma, Elisah, Dita Azzahra Wiguna, Sari Sonita, Ririn Wulan Maulidini, Devi Oktaviana, Laela Ulfatul Layina dan rekan-rekan KKN 118 terimakasih atas dukungan semangat dan kehangatan persahabatan yang kita lalui.
10. Mas dan Mbak terbaikku selama di Yogyakarta Ari Suseno dan Anggita Aulia Mufidawati yang selama penyusunan skripsi ini selalu bersedia direpotkan baik siang dan malam, terimakasih untuk kebaikan kalian.
11. Tante Mimi yang selalu memberikan dukungannya dengan mempersembahkan masakan terbaiknya untuk amunisiku selama penyusunan skripsi ini.
12. Teman-teman seperjuangan Akuntansi 2017, terimakasih atas kebersamaan dan kenangannya selama bersama-sama di bangku perkuliahan.

## DAFTAR ISI

HALAMAN PESETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN.....	ii
MOTTO .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
INTISARI.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I_PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Fokus Penelitian .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	10
BAB II_TINJAUAN PUSTAKA.....	11
A. Kerangka Teori.....	11
B. Penelitian Yang Relevan .....	24
BAB III_METODE PENELITIAN.....	29
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian.....	29
B. Objek dan Subjek Penelitian .....	30

C. Jenis Data .....	31
D. Teknik Pengumpulan Data.....	32
E. Teknik Menguji Keabsahan Data.....	33
F. Teknik Analisis Data.....	34
<b>BAB IV_HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	37
1. BUMDes Desa Tridadi .....	37
2. BUMDes Desa Tirtonirmolo .....	43
3. BUMDes Desa Bleberan .....	49
4. BUMDes Desa Jatirejo .....	55
B. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	60
1. Kinerja Bumdes Ditinjau Dari Pelayanan .....	61
2. Kinerja Bumdes Ditinjau Dari Akuntabilitas .....	72
3. Kinerja Bumdes Ditinjau Dari Peningkatan Taraf Hidup .....	78
4. Kinerja Bumdes Ditinjau Dari Ketaatan Terhadap Peraturan Dan Perundang-Undangan.....	89
5. Kinerja BUMDes Ditinjau Dari Perilaku Kerja Inovatif.....	98
<b>BAB V_SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN.....</b>	<b>104</b>
A. Simpulan .....	104
B. Saran.....	107
C. Keterbatasan Penelitian.....	108
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>109</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>114</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Unit Analisis Data.....	30
Tabel 4.1 Data Demografi Desa Tridadi Menurut Jenis Kelamin tahun 2019.....	39
Tabel 4.2 Banyaknya Penduduk Menurut Pemeluk Agama di Desa Tridadi Tahun 2019.....	39
Tabel 4.3 Identitas Lembaga BUMDes Tridadi Makmur .....	41
Tabel 4.4 Banyaknya Penduduk Desa Tirtonirmolo Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin Tahun 2018.....	45
Tabel 4.5 Identitas Lembaga BUMDes Tridadi Makmur .....	47
Tabel 4.6 Banyaknya Penduduk Desa Blebaran Menurut Jenis Kelamin Tahun 2019.....	51
Tabel 4.7 Banyaknya Penduduk Menurut Pemeluk Agama di Desa Blebaran Tahun 2019 .....	51
Tabel 4.8 Data Umum BUMDes Sejahtera.....	53
Tabel 4.9 Banyaknya Penduduk Dewasa dan Anak Desa Jatirejo Diperinci Menurut Jenis Kelamin Tahun 2019 .....	57
Tabel 4.10 Profil Umum BUMDes Binangun Jati Unggul .....	58
Tabel 4.11 Pelayanan yang dilakukan BUMDes selama masa pandemi Covid-19 .....	69
Tabel 4.12 Data Pendapatan BUMDes tahun 2018 dan 2019.....	71
Tabel 4.13 Data Setoran Pendapatan Asli Desa BUMDes tahun 2018-2019 .....	74
Tabel 4.14 Perkembangan Aset yang dilakukan BUMDes selama pandemi Covid-19.....	77
Tabel 4.15 Ringkasan Eksplorasi Wawancara BUMDes Ditinjau Dari Aspek Peningkatan Taraf Hidup .....	88

Tabel 4.16 Ringkasan Eksplorasi Wawancara BUMDes Ditinjau Dari Aspek Peningkatan Taraf Hidup .....	103
--	-----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Komponen Analisis Data Model Interaktif ( <i>Interactive Model</i> ).....	36
Gambar 4.1 Peta Desa Tridadi .....	38
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Tridadi Makmur.....	42
Gambar 4.3 Peta Desa Tirtonirmolo .....	44
Gambar 4.4 Struktur Organisasi BUMDes Tirta Arta Mandiri.....	48
Gambar 4.5 Peta Desa Bleberan.....	50
Gambar 4.6 Struktur Organisasi BUMDes Bleberan.....	54
Gambar 4.7 Peta Desa Jatirejo .....	56
Gambar 4.8 Struktur Organisasi BUMDes Binangun Jati Unggul .....	59

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	115
Lampiran 2 Pedoman Observasi .....	120
Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi .....	121
Lampiran 4 Laporan Keuangan BUMDes .....	122
Lampiran 5 Surat Izin Penelitian.....	130
Lampiran 6 Gambar-gambar .....	134
Lampiran 7 Hasil Cek Plagiasi.....	138