

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO PADA BANK SYARIAH BRI
CABANG YOGYAKARTA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi Islam (S.EI.) Strata Satu
pada Fakultas Agama Islam
jurusan Ekonomi dan perbankan Islam (Muamalah)
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh :

SHELLA FAUZIYAH HANUM

NPM : 20050730058

FAKULTAS AGAMA ISLAM

JURUSAN EKONOMI DAN PERBANKAN ISLAM (MUAMALAH)

NOTA DINAS

Lampiran : 4 eks. Skripsi

Hal : Persetujuan

Yogyakarta, 09 Desember 2009

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
di Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr.wb.

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi Saudara :

Nama : Shella Fauziah Hanum

NPM : 20050730058

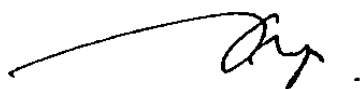
Judul : "Implementasi Manajemen Risiko Pada BRI Syariah Yogyakarta".

telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Jurusan Ekonomi dan Perbankan Islam (Syariah) Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut kepada Fakultas, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan. Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Pembimbing



PENGESAHAN

Skripsi berjudul

IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO PADA BANK SYARIAH BRI YOGYAKARTA

yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Shella Fauziah Hanum
NPM : 20050730058

telah dimunaqasyahkan di depan Sidang Munaqasyah Jurusan Ekonomi dan Perbankan Islam (Muamalat) pada tanggal 6 Januari 2010 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Sidang Dewan Munaqasyah

Ketua Sidang : Homaidi Hamid, S.Ag., M.Ag.

Pembimbing : M. Imam Bintoro, SE., M.Sc.FIN.

Penguji : Drs. M. Mas'udi, M.Ag.

Yogyakarta, 6 Januari 2010

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dekan

Drs. Marsudi Inan, M.Ag.

PENGESAHAN

Skripsi berjudul

IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO PADA BANK SYARIAH BRI YOGYAKARTA

yang dipertimbangkan dan disetujui oleh :

Nama : Sheila Fauziah Hanum
NPM : 20020730028

telah dipertimbangkan di depan Sidang Mumpakat Jurusan Ekonomi dan Perbankan Islam (Mumpakat) pada tanggal 6 Januari 2010 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Sidang Dewan Mumpakat

Ketua Sidang : Homsidi Hamid, S.Ag., M.Ag.

Pemimpin : M. Iman Bintoro, S.H., M.S.F.I.N.

Penjaji : Drs. M. Mas'udi, M.Ag.

(.....)
(.....)
(.....)

Yogyakarta, 6 Januari 2010

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dekan

Drs. Mas'udi Hamid, M.Ag.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui risiko-risiko apa saja yang terjadi pada BRI Syariah serta mengetahui strategi-strategi apa saja yang diterapkan untuk mengatasi risiko-risiko tersebut.

Penelitian dilakukan pada Bank Syari'ah BRI Cabang Yogyakarta dengan metode wawancara kepada pihak-pihak Bank Syari'ah BRI Cabang Yogyakarta yang terkait, seperti Manajer Operasional, *Account Officer*, Administrasi Pembiayaan dan *Legal Officer* serta dokumentasi-dokumentasi yang terkait dengan penelitian ini.

Hasil analisis mengungkapkan bahwa Manajemen Risiko yang diterapkan pada BRI Syariah adalah untuk risiko-risiko yang sering terjadi dalam Bank Syari'ah BRI Cabang Yogyakarta seperti risiko pembiayaan, risiko pasar, risiko operasional, risiko likuiditas, risiko strategis, risiko hukum, risiko kepatuhan, risiko reputasi, risiko syariah.

Risiko-risiko tersebut biasanya muncul disebabkan oleh permasalahan yang terjadi pada diri nasabah sendiri, seperti kondisi keuangan nasabah memburuk (risiko pembiayaan) maupun dari Pihak Bank seperti kurang maksimalnya pelayanan. serta beberapa faktor eksternal di luar pihak bank Syari'ah ataupun nasabah, seperti kondisi makro perekonomian yang kurang kondusif, bencana alam, kondisi persaingan usaha, dan sebagainya.

PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini penulis persembahkan untuk orang-orang yang tulus dan ikhlas memberikan kasih sayangnya :

Abah dan Umi yang kucintai dan kusayangi, yang tak pernah lelah mengucurkan limpahan kasih sayangnya, yang selalu memberi dukungan baik moril maupun materiil, dan selalu berdo'a untuk terus berjuang menegakkan panji-panji Islam.

Kakak-kakak ku tersayang, yang selalu memberikan motivasi dan dukungannya, segala bantuan dan do'anya, semoga terus menjadi kakak yang baik serta menjadi orang yang bermanfaat bagi negara dan agama.

Teman- Temanku di IMM, EPI'05, Saudara-saudaraku di Kost Shavira &

MOTTO

"Jika Ada Permasalahan Ambilah Penyelesaian yang Paling Sedikit Mudharatnya" (H.R. Bukhori)

Kita memiliki 2 telinga untuk lebih banyak mendengar maka pergunakanlah untuk mendengar hal-hal yang baik, dan 1 mulut untuk sedikit berbicara. (Epictetus, filsuf Yunani)

Jangan mudah menyerah ^ _ ^

KATA PENGANTAR



Assalamu 'alaikum wa rahmatullahi wa barakatuh,

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kepada Allah SWT., yang telah melimpahkan rahmat, petunjuk serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Tidak lupa penulis haturkan shalawat serta salam kepada junjungan kita, tauladan kita Nabi Muhammad SAW.

Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak, oleh karena itu izinkanlah penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. Dasron Hamid, M.Sc., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, atas kesempatan kepada penulis untuk bisa menikmati indahnya menuntut ilmu di universitas tercinta ini.
2. Bapak Drs. Marsudi Iman, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, atas perjuangannya dalam mempertahankan fakultas yang tercinta ini sehingga dapat terus maju dan berkembang.
3. Bapak Homaidi Hamid, S.Ag., M.Ag., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Perbankan Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, atas bimbingan dan dukungannya kepada seluruh mahasiswa agar dapat terus berjuang dalam menegakkan perekonomian Islam.

4. Muchammad Imam Bintoro, S.E.,M.Sc.FIN, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan pengarahan dengan tulus dan ikhlas serta penuh kesabaran dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah mendidik selama penulis berada di bangku kuliah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Abah, Umi dan Kakakku tercinta, yang terus memberikan do'a serta dukungannya untuk keberhasilanku.
7. Tyo yang terus meluangkan waktu, pikiran, pengetahuan, tenaga, serta semangat.
8. Bapak Muhammad Khudori, S.Ip., selaku Pimpinan Cabang Bank Syari'ah BRI Cabang Yogyakarta, atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk melakukan penelitian di Bank Syari'ah BRI Cabang Yogyakarta.
9. Seluruh staf Bank Syari'ah BRI Cabang Yogyakarta, atas waktu, informasi dan kerja samanya dalam proses penyusunan skripsi ini.
10. Uus, Icha, Tiara, Sulfiani dan Narsi terima kasih kebersamaan dan pelajaran-pelajaran tentang arti persahabatan.
11. Seluruh teman-teman Ekonomi dan Perbankan Islam angkatan 2005, atas seluruh dukungan dan kerja samanya selama ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Atas segala keikhlasan dan jasa baiknya, penulis hanya dapat berdo'a

semoga segala amal kebajikan kalian semua ...

Penulis sebagai manusia biasa tidak luput dari kealpaan dan kekeliruan, hingga dalam penulisan skripsi ini pun masih banyak terdapat kekeliruan, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca. Amin.

Wassalamualaikum dan salam sejahtera.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA DINAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori	6
1. Bank Syariah	6
2. Manajemen Risiko	
a. Pengertian Manajemen	7
b. Pengertian Risiko	10

d. Tujuan Manajemen Risiko	11
e. Jenis-jenis Risiko	
1) Risiko Kredit	12
2) Risiko Pasar	13
3) Risiko Operasional.....	14
4) Risiko Likuiditas.....	14
5) Risiko Hukum.....	16
6) Risiko Reputasi	17
7) Risiko Strategi	18
8) Risiko Kepatuhan	20
9) Risiko Syariah	20
B. Hasil penelitian terdahulu	21

BAB III METODE PENELITIAN

A. Objek Penelitian	24
B. Subjek Penelitian	24
C. Jenis Data	24
D. Teknik Pengambilan Data	24
E. Definisi Operasional.....	25
F. Metode Analisis Data	25

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Bank Syariah BRI Yogyakarta	26
1. Sejarah Berdiri.....	26
2. Letak Geografis	26

3. Struktur Organisasi	30
4. Visi dan Misi	45
B. Pembahasan	45
1. Manajemen risiko pada Bank Syariah BRI	45
2. Organisasi Manajemen Risiko Bank Syariah BRI	46
3. Kebijakan Umum Manajemen Risiko Bank Syariah BRI ...	47
4. Strategi Manajemen Risiko Bank Syariah BRI	48
5. Profil Risiko	49
6. Risk Managemem Committee	49
7. Bussiness Continuitty Management.....	50
8. Disaster Recovery Plan	51
9. Pengelolaan Produk dan aktivitas baru.....	52
10. Program Sosialisasi	52
11. Penerapan Manajemen Risiko Pada Bank Syariah BRI Yogyakarta.....	53

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	80
B. Saran	80