

**PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF DAN KEADILAN
PROSEDURAL TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN KINERJA
PEGAWAI PADA SMA DI DEPOK SLEMAN YOGYAKARTA**

**THE EFFECTS OF DISTRIBUTIVE JUSTICE AND PROCEDURAL
JUSTICE ON THE JOB SATISFACTION AND PERFORMANCE OF
EMPLOYEES IN SENIOR HIGH SCHOOL IN DEPOK SLEMAN
YOGYAKARTA**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Studi Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:
ADDIN YOGI PERMANA
20110410111

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2016

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Addin Yogi Permana

Nomor Mahasiswa : 20110410111

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF DAN KEADILAN PROSEDURAL TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN KINERJA PADA SMA DI DEPOK SLEMAN YOGYAKARTA”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh oranglain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 21 Juni 2016



Addin Yogi Permana
20110410111

MOTTO

“Wahai orang-orang yang beriman! Apabila dikatakan kepadamu berlapang-lapanglah pada majlis-majlis, maka lapangkanlah, niscaya Allah akan melapangkan bagi kamu. Dan jika dikatakan kepada kamu; Berdirilah!", maka berdirilah Allah akan mengangkat orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-rang yang diberi ilmu beberapa derajat; Dan Allah dengan apapun yang kamu kerjakan adalah Maha Mengetahui” (QS Al-Mujaadalah : 11)

“Langit mana yang akan menaungi saya dan bumi mana yang akan saya pijak, apabila saya berani berkata kitab Allah tanpa ilmu?”

-Abu Bakr as-Siddiq radiyallahu anhu-

“Bukan kesulitan yang membuat kita takut, tapi sering ketakutanlah yang membuat jadi sulit, jangan mudah menyerah”

-Joko Widodo-

“Anak muda memang minim pengalaman, karena itu ia tak tawarkan masa lalu, anak muda menawarkan masa depan!”

-Anies Baswedan-

“Ingatlah orang sukses dilahirkan bukan dengan cara yang mudah dan proses yang sederhana. Bangkit berusaha, dan berdoa, maka semua yang diinginkan akan tercapai”

-Addin Yogi Permana-

PERSEMBAHAN

Sujud serta syukur kepada *Allah SWT* atas karunia dan kemudahan yang telah Engkau berikan. Dengan ungkapan rasa yang sangat bahagia, ku persembahkan skripsi ini kepada:

- Yang pertama kepada kedua orangtua saya, saya ucapkan banyak terima kasih atas segala yang sudah diberikan selama ini, persembahan ini mungkin hanya sebagian kecil yang bisa saya berikan. Terima kasih selalu mendoakan dan selalu memberikan yang terbaik.
- Yang kedua untuk kakakku Khoirina Noor Anindya
- Temen-temen seperjuangan di Management D yang sudah beberapa tahun jadi keluarga.
- Teman-teman seperjuangan Manajemen 2011: Rasyid, Ujang, Pamen, Kholis, Aris, Verri, Bondan, Eca, Uul dan seluruh angkatan manajemen 2011
- Dan maaf kepada orang-orang yang tidak disebutkan terima kasih banyak atas doa dan bantuannya dari segi apapun sesungguhnya kalianlah orang-orang yang teristimewa.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA...	9
A. Landasan Teori	11
1. Kepuasan Kerja	11
2. Kinerja	15
3. Kompensasi	22

4. Keadilan Distributif dan Keadilan Prosedural	34
B. Penelitian Terdahulu	36
C. Penurunan Hipotesis.....	38
1. Hubungan Keadilan Distributif dan Kepuasan Kerja	38
2. Hubungan Keadilan Prosedural dan Kepuasan Kerja.....	39
3. Hubungan Keadilan Distributif dan Kinerja	40
4. Hubungan Keadilan Prosedural dan Kinerja	41
5. Hubungan Kepuasan Kerja dan Kinerja	41
D. Model Penelitian	42
BAB III METODE PENELITIAN.....	43
A. Objek dan Subjek Penelitian	43
B. Jenis Data	43
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	44
D. Teknik Pengumpulan Data.....	44
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian	45
1. Definisi Operasional Variabel.....	45
2. Pengukuran Variabel	45
F. Uji Kualitas Instrumen Data	50
1. Uji Validitas	50
2. Uji Reliabilitas	50
G. Teknik Analisis Data	51

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	62
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	62
1. Sejarah SMAN 1 Depok Sleman	62
2. Visi dan Misi SMAN 1 Depok Sleman	65
3. Sejarah SMK Negeri 1 Depok Sleman	67
4. Visi dan Misi SMK Negeri 1 Depok Sleman	70
B. Pembahasan	71
1. Karakteristik Responden	71
2. Hasil Uji Kualitas Data Instrumen Formal	76
3. Statistik Deskriptif	80
4. Proses Analisis Data dan Hasil Penelitian	82
5. Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis	96
BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN SARAN...	101
A. Simpulan	101
B. Saran	102
C. Keterbatasan Penelitian	102
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN	107

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Karakteristik Responden	71
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Menggunakan SPSS	77
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Menggunakan AMOS	78
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas Formal Menggunakan SPSS	79
Tabel 4.5 Identifikasi Outlier.....	84
Tabel 4.6 Pengujian Normalitas	85
Tabel 4.7 Hubungan Antar Variabel	87
Tabel 4.8 Standardized Direct Effect	89
Tabel 4.9 Standardized Indirect Effect	89
Tabel 4.10 Notes For Model	90
Tabel 4.11 Hubungan Antara Indikator Dengan Variabel	92
Tabel 4.12 Hasil Goodness Of Fit	94
Tabel 4.13 Modification Indices	95
Tabel 4.14 Output Modifikasi	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	72
Gambar 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	73
Gambar 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	74
Gambar 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Kepegawaian .	75
Gambar 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia Bekerja	76
Gambar 4.6 Statistik Deskriptif	80
Gambar 4.7 Model Penelitian	86