

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
TRANSAKSIONAL KEPALA RUANG TERHADAP KINERJA PERAWAT
DI RUMAH SAKIT PKU MUHAMMADIYAH BANTUL**

**Karya Tulis Ilmiah
Disusun Sebagai Syarat Memperoleh Derajat Sarjana Keperawatan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



**ARJUNA
20080320132**



**PROGRAM STUDI ILMU KEPERAWATAN
FAKULTAS KEDOKTERAN DAN ILMU KESEHATAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

HALAMAN MOTTO

Rasulullah SAW bersabda: "Ilmu itu laksana lemari (yang tertutup) dan kunci pembukanya adalah pertanyaan. Oleh sebab itu bertanyalah kalian karena sesungguhnya dalam tanya jawab diturunkan empat macam pahala, yakni untuk penanya, orang berilmu (yang menjawab pertanyaan), para pendengar dan orang yang mencinyai mereka."

"barang siapa yang mengenal dirinya maka sungguh dia akan mengenal Tuhannya." (Ali Bin Abi Thalib ra)

Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. ia mendapat pahala (dari kebajikan) yang diusahakannya dan ia mendapat siksa (dari kejahatan) yang dikerjakannya. (mereka berdoa): "Ya Tuhan Kami, Kami, janganlah Engkau bebankan kepada Kami beban yang berat sebagaimana Engkau bebankan kepada orang-orang sebelum kami. Ya Tuhan Kami, janganlah Engkau pikulkan kepada Kami apa yang tak sanggup Kami memikulnya. beri ma'af lah kami; ampunilah kami; dan rahmatilah kami. Engkaulah penolong Kami, Maka tolonglah Kami terhadap kaum yang kafir." (QS. Al- Baqarah: 286)

"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain." (QS. Alam Nasyrah, ayat 7)

"Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi orang lain". (HR. Tirmidzi)

"Kenyataan hari ini adalah mimpi kemarin, dan mimpi hari ini adalah kenyataan esok hari." (Hasan Al Banna)

"Sesungguhnya keberanian tidak akan memepercepat ajal, karena ajal sudah ditentukan. Sesungguhnya sifat pengecut tidak memperlambat ajal, karena ajal sudah ditentukan." (Sayyid Quthub)

"Keagagalan adalah jalan menuju kebesaran" (Zero to Hero)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Aku persembahkan karya tulis ilmiah ini kepada:

ALLAH SWT, Rabb semesta alam... puji syukur aku panjatkan atas Rahmat MU selama ini, hingga penulis bisa menyelesaikan karya kecil ini

Untuk junjungan ku nabi Muhammad SAW, yang slalu menjadi tauladan ku sampai akhir hayat

Kedua Orang Tuaku

Ayah (Alm) dan emak yang slalu membingbingku, yang slalu memanjatkan do'a, mencurahkan kasih sayang yang tak terhingga, dak tak akan terbalaskan sampai akhir hayatku. Atas bimbingan dan do'a kalianlah aku bisa seperti sekarang ini

Untuk kakakku Hermanto yang aku banggakan terimakasih atas dukungan moril dan materil slama ini yang telah kamu berikan ke adek mu ini mungkin nanti tak bisa terbalaskan sepenuhnya.

Ayuk-ayuk ku tercinta Ermuni, Ernawati, Suryana dan kak Soleh terimakasih atas support dan kasih sayang kalian.

Ponakanku yang tersayang (David, Hidrik Sakti Irawan, Abil, Hendra, Fadil) yang InsyaAllah menjadi anak yang Saleh, terimakasih atas keriangannya, senyuman, canda tawa yang sering menghiasi hari-hari acu, dan membuat acu untuk berbuat lebih baik biar bisa jadi panutan kalian. Kalian harus bisa lebih dari apa yang acu kalian capai sekarang ini. Tetap Semangat dan jadikan Allah sebagai penolong Qt.

Keluarga besarku

Terimakasih atas do'a dan dukunaannya

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Karya Tulis Ilmiah ini. Sholawat dan salam selalu tercurahkan kepada junjungan kita nabi Muhammad SAW.

Karya tulis ilmiah ini disusun sebagai salah satu syarat memperoleh gelar kesarjanaan pada Fakultas kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Judul dari karya tulis ilmiah ini adalah: **“PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN TRANSAKSIONAL KEPALA RUANG TERHADAP KINERJA PERAWAT DI RUMAH SAKIT PKU MUHAMMADIYAH BANTUL”**.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan syukur dan ucapan terimakasih kepada berbagai pihak yang selama ini telah memberikan dukungan, bantuan, bimbingan dan do'anya dalam menyelesaikan karya tulis ilmiah ini. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Kedua orang tuaku Ayah (Alm) dan Emak terimakasih atas do'a, didikan dan

2. dr. Ardi Pramono. Sp.An.,M.kes selaku dekan Fakultas kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Sri Sumaryani, Ns.,M.Kep.,Sp.Mat, selaku Kepala Program Studi Ilmu Keperawatan Fakultas kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Moh. Afandi, S.Kep.,Ns.,MAN, selaku dosen pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, support, berbagi pengalaman kepada penulis dalam pelaksanaan penelitian dan penyusunan Karya Tulis Ilmiah ini.
5. Widarti, S.Kep.,Ns, selaku dosen pembimbing II yang telah banyak bersabar, memberikan bimbingan dan masukan yang bermanfaat dalam studi penulisan Karya Tulis Ilmiah ini.
6. Dr. Elsy Maria Rosa, M.,Kep selaku dosen penguji yang telah banyak memberikan saran-saran dan bimbingan demi perbaikan karya tulis ilmiah ini.
7. Direktur dan Kepala Ruang beserta staf bangsal Ar-Rahman Al-Kahfi, Al Insan, An-Nuur, Al-A'Raf dan Al-Kausar RS PKU Muhammadiyah Bantul yang telah bersedia membantu dalam penelitian ini.
8. Bapak dan ibu dosen serta asdos terimakasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama menuntut ilmu di Program Studi Ilmu Keperawatan Fakultas kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
9. Sahabat-sahabat tersayang ku, Nina, Thika, Lila, Emi, Rini, Novi, Fira, Ana yang telah banyak mengajarkanku arti persaudaraan, persahabatan, pengorbanan, kesederhanaan dan kesabaran.

10. Teruntuk para Murabbiahku yang shaleha, Jazakumullah khairan katsir atas ilmu yang telah diberikan, pengorbanan, kesabaran, didikan dan nasehat yang berharga selama ini.
11. Sahabat seperjuanganku PH JAA'11 akh Zennul, akh Hendri, akh Agoes, Ambar, Ayu, mb' Farida, Fhe, dan Che Jazakumullah khairan katsir atas do'a, dukungan dan semangatnya. Aku banyak belajar dari kalian.
12. Anak-anakku tersayang Yani, Yunita, Eka, Asti, Sulfi, Nilam dan adekku Vina, Khodijah dan Fitri terimakasih atas supportnya. Semoga kita slalu Istiqomah dijalan-Nya.
13. Adek-adekku penerus perjuangan Hanif, Erita, Sri, Nina, Tety, Jerry, Ina tetap semangat dan teruskan perjuangan dikampus kita tercinta.
14. Saudara/saudariku di JAA yang tidak bisa disebutkan satu persatu Jazakumullah khairan katsir atas do'a dan dukungannya.
15. Saudara/saudariku di KAMMI UMY yang tidak bisa disebutkan satu persatu Jazakumullah khairan katsir atas do'a dan dukungannya.
16. Terimakasih sahabat-sahabatku yang gak bisa disebutkan satu persatu yang banyak mengajarkan tentang kehidupan, arti kerja keras, tekad yang kuat, kesabaran, peduli, kesolidan dan teman-teman PSIK'08 atas dukungan dan kerjasamanya.

Kesempurnaan adalah harapan, penulis hanya dapat berusaha semaksimal mungkin untuk membuat karya tulis ilmiah ini lebih bermutu, oleh karena itu dengan kerendahan hati penulis memohon maaf atas segala kekurangan dalam

pengerjaan penelitian ini. Semoga hasil karya kecil ini dapat bermanfaat dan dapat menambah ilmu pengetahuan bagi kita semua. Aamin.

وَالسَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Yogyakarta, Mei 2012

Arjuna

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR SKEMA	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Penelitian Terkait.....	8
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori	
1. Gaya kepemimpinan	10
a. Pengertian gaya kepemimpinan.....	11
b. Macam-macam gaya kepemimpinan.....	
2. Kinerja	23
a. Pengertian kinerja	27
b. Kinerja perawat.....	29
B. Kerangka Konsep.....	30
C. Hipotesis Penelitian.....	
BAB III. METODE PENELITIAN	31
A. Desain penelitian.....	31
B. Populasi dan Sampel Penelitian.....	32
C. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	32
D. Variabel	33
E. Definisi Operasional.....	37
F. Instrumen Penelitian.....	40
G. Cara Pengumpulan Data.....	41
H. Uji Validitas dan Reliabilitas	44
I. Pengolahan dan Metode Analisis Data.....	46
J. Etika Penelitian.....	
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
A. Hasil penelitian	55
B. Pembahasan	59
C. Kekuatan dan kelemahan penelitian	
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	61

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1 Kisi-kisi kuesioner gaya kepemimpinan transformasional..	38
Tabel 2 Kisi-kisi kuesioner gaya kepemimpinan transaksional.....	39
Tabel 3 Kisi-kisi kuesioner kinerja perawat.....	40
Tabel 4 Distribusi Frekuensi Karakteristik Responden Perawat	50
Tabel 5 Analisis <i>Multiple Regression</i> Gaya Kepemimpinan	51
Tabel 6 Analisis <i>Multiple Regression</i> R Square	53
Tabel 7 Analisis <i>Multiple Regression</i> Variable	54

DAFTAR SKEMA

	Hal
Skema 1 Kerangka konsep	29