

**PRAKTIK DAN STRATEGI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
PADA KEGIATAN USAHA MIKRO, KECIL DAN MENENGAH (UMKM)
STUDI KASUS DI KEDAI SUPERTELUR TALIROSO**

Tesis

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2**

Program Studi Magister Manajemen



**Diajukan Oleh:
ARYONO WISNU BROTO
20121020048**

**Kepada
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2015**

PERYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Desember 2015

Yang Membuat Pernyataan:



ARYONO WISNU BROTO
20121020048

TESIS

**PRAKTIK DAN STRATEGI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
PADA KEGIATAN USAHA MIKRO, KECIL DAN MENENGAH (UMKM)
STUDI KASUS DI KEDAI SUPERTELUR TALIROSO**

Diajukan Oleh:

ARYONO WISNU BROTO

20121020048

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono

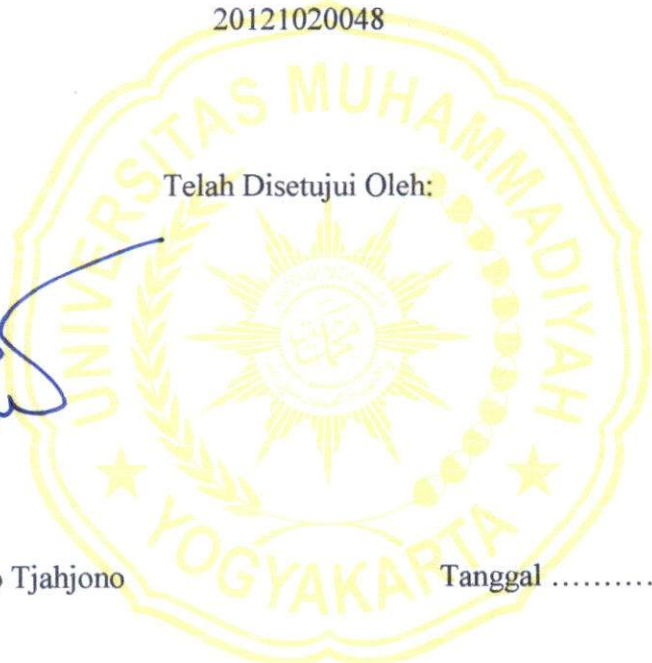
Tanggal

Pembimbing II



Tri Marvati, S.E., M.M.

Tanggal



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum' Wr. Wb.

Puji syukur kehadiran Allah SWT penulis haturkan, atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis dengan judul "PRAKTIK DAN STRATEGI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA PADA USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM), STUDI KASUS DI KEDAI SUPERTELUR TALIROSO" ini adalah salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata 2 (S-2) pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan tesis ini masih terdapat banyak kekurangan, hal tersebut karena keterbatasan penulis. Keberhasilan penulisan karya ilmiah ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr, Heru Kurnianto Tjahyono, selaku dosen pembimbing 1 sekaligus Ketua Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas segala bimbingan, masukan, dan motivasi selama proses penyelesaian tesis ini
2. Ibu Tri Maryati, S.E., M.M. selaku pembimbing 2 atas seluruh masukan dan bimbingannya dari awal sampai selesainya tesis ini.
3. Karyawan-karyawati Kedai Supertelur Taliroso
4. Semua Pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, semoga amal ibadah yang bapak/ibu/saudara berikan mendapat balasan kebaikan dari Allah SWT.

Akhirnya harapan penulis semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak terutama bagi perkembangan ilmu pengetahuan pada Program Magister Manajemen Universitas

DAFTAR ISI

Halaman	
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	v
Daftar Gambar	vii
Daftar Tabel	viii
Daftar Lampiran	ix
Ringkasan	x
Summary	xi
BAB I	PENDAHULUAN
1.1.Latar Belakang Masalah	1
1.2.Batasan Masalah	3
1.3.Perumusan Masalah	3
1.4.Tujuan Penelitian	3
1.5.Manfaat Penelitian	4
BAB II	TINJAUAN PUSTAKA
2.1.Landasan Teori	5
2.1.1 .Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)	5
2.1.2 .Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.3. Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia	22
2.1.4. Kumpulan Praktik-Praktik Pengelolaan Sumber Daya Manusia....	23
2.1.5. Tantangan Sumber Daya Manusia	28
2.1.6. Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)	28
2.1.7. Analisis SWOT	29
2.1.8. Lokasi Penelitian	38
2.2. Hasil-Hasil Penelitian Terdahulu	38
2.3. Kerangka Pemikiran	38
BAB III	METODE PENELITIAN
3.1. Jenis Penelitian	39
3.2. Jenis Data	39
3.3. Teknik Pengumpulan Data	39
3.4. Teknik Penentuan Narasumber	40
3.5. Teknik Analisis Data	40
3.6. Analisis Pengkodingan Hasil Wawancara	41
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN
4.1. Hasil Penelitian	42
4.1.1. Profil Kedai Supertelur Taliroso	42
4.1.2. Praktik MSDM di Kedai Supertelur Taliroso	44

4.1.3. Strategi MSDM Supertelur Taliroso	47
4.2. Pembahasan	56
4.2.1. Praktik MSDM di Kedai Supertelur Taliroso	56
4.2.2. Strategi MSDM di Kedai Supertelur Taliroso	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	59
5.1. Kesimpulan	59
5.2. Saran	59