

**PENGARUH AKUNTABILITAS, KOMITMEN MANAJEMEN, DAN  
PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP KINERJA ORGANISASI SAAT  
PANDEMI COVID-19**

(Studi Empiris Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Magelang)

**THE INFLUENCE OF ACCOUNTABILITY, MANAGEMENT'S COMMITMENT  
AND INTERNAL CONTROL TOWARDS VILLAGE-OWNED ENTERPRISE  
PERFORMANCE IN THE PANDEMIC COVID-19**

(Empirical Study: on Village-Owned Enterprise in Magelang Region Central Java)



**Oleh:**

**Bagus Adi Cahya**

**20180420258**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2021**

## PERNYATAAN

### PERNYATAAN

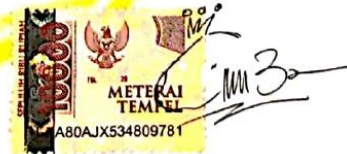
Dengan ini penulis,

Nama : Bagus Adi Cahya

Nomor Induk Mahasiswa : 20180420258

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“Pengaruh Akuntabilitas, Komitmen Manajemen dan Pengendalian Internal terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa Saat Pandemi COVID-19 (Studi Empiris: Badan Usaha Milik Desa di Kabupaten Magelang Jawa Tengah)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka penulis bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 29 November 2021



Bagus Adi Cahya

## **MOTTO**

### **Allah Bersama Orang-orang yang Berbuat Baik**

"Dan orang-orang yang bersungguh-sungguh untuk (mencari keridhaan) Kami, benar-benar akan Kami tunjukkan kepada mereka jalan-jalan Kami. Dan sesungguhnya Allah benar-benar beserta orang-orang yang berbuat baik."

*QS AL ANKABUT: 69*

### **Kosongkan cawanmu untuk mengisinya kembali**

**Pribahasa untuk jangan berpuas diri**

*Chou*

**Pengetahuan saja tidaklah cukup,**

**Kita harus menerapkannya**

*Chou*

**Jangan menunggu kesempatan yang sempurna,  
Ambilah kesempatan yang ada, dan buatlah itu sempurna**

*Anonim*

**Everyday is second chance**

*Anonim*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim  
Assalamu'alaikum Wa Rahmatullahi Wa Barakatuh*

Puji syukur atas berkah dan rahmat dari *Rabb* Semesta alam Allah S.W.T yang telah memberikan kekuatan iman, akal, tenaga dan pikiran kepada hamba-Nya. Sehingga ujian dan rintangan sebesar apa pun masih bisa terselesaikan. *Alhamdulillah* karena berkat kasih sayang-Nya penulis bisa menggugurkan satu demi satu kewajiban yang menjadi tanggung jawab moril di dunia maupun akhirat. *Sholawat* dan salam semoga dan selalu terlimpah curahkan kepada lentera alam dan kehidupan yaitu Rasullulah Muhammad S.A.W. Dalam tulisan ini penulis bermaksud mengucapkan syukur dan terima kasih karena bisa menyelesaikan salah satu tugas besar menulis skripsi yang akan penulis kenang sepanjang masa.

Penulis persembahkan skripsi ini untuk:

*Kedua orang tua yang luar biasa kuat dan hebat  
Bapak Ngari dan Ibu Tri semoga dipanjangkan umur beliau, sehat selalu, serta dilancarkan rejekinya.*

*Kedua kakak yaitu Bayu dan Bagas yang senantiasa memberikan saran dan nasihat yang begitu bermanfaat mudah-mudahan dilancarkan rejekinya serta dapat mengangkat harkat dan martabat orang tua.*

*Bapak Prof. Rizal Yaya, SE., Akt., M.Sc., Ph.D., Ak., CA yang terhormat dan In Sya Allah dimuliakan oleh Allah S.W.T. Terima kasih penulis ucapkan karena telah berkenan memilih penulis dalam tim penulisan skripsi 2021 dan selalu memberikan masukan serta motivasi yang sangat luar biasa meskipun sangat sibuk dan masih dalam kondisi menghadapi pandemi seperti ini.*

*Pahlawan tanpa tanda jasa yaitu Ibu dan bapak dosen Akuntansi FEB UMY Yang membuat penulis termotivasi dan terinspirasi untuk menjadi manusia yang terus menjunjung nilai-nilai islami. Semoga **Muda Mendunia** serta **Unggul dan Islami** terus melekat pada karakter kami*

*Himpunan Mahasiswa Akuntansi  
Yang banyak memberikan pelajaran dan pengalaman yang bermanfaat untuk penulis. Selama dua tahun banyak kenangan, pelajaran, dan hikmah yang menjadi bekal hidup bagi penulis*

**HIMA JAYA, HIMA JAYA, HIMA LUAR BIASA**

*Partner dan Teman-teman terdekat*

*Untuk Rani terimakasih karena selalu mendukung dan Mbak Ririn terimakasih karena telah membantu serta memotivasi serta teman-temanku yang tidak bisa kusebutkan satu persatu terimakasih telah berkontribusi dan selalu memberikan keceriaan semasa perkuliahan.*

***SUKSES SELALU BUAT KALIAN!***

*Wassalaamu 'alaikum Wa Rahmatullaahi Wa Barakaatuh*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Assalamu'alaikum Wa Rahmatullahi Wa Barakatuh*

Selaga puji dan syukur penulis panjatkan kepada *Rabb* yang maha *rahman dan rahim* Allah SWT yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu dengan Judul **“Pengaruh Akuntabilitas, Komitmen Manajemen dan Pengendalian Internal terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa Saat Pandemi COVID-19 (Studi Empiris: Badan Usaha Milik Desa di Kabupaten Magelang Jawa Tengah)”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan sebagai acuan bagi para peneliti selanjutnya serta bagi pemerintah dapat dijadikan acuan dalam perbaikan kinerja Badan Usaha Milik Desa dalam menghadapi pandemi seperti saat ini ataupun di masa yang akan datang.

Penyelesaian penulisan skripsi ini bukan karena kehebatan penulis semata tetapi kehebatan orang-orang yang membantu dan terlibat langsung dalam penulisan ini yang terakumulasi menjadi satu keberhasilan sehingga *Alhamdulillah* penulis bisa menghadapi tantangan tersebut dan dapat menyelesaikannya. Dengan demikian penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan studi ini.
2. Bapak, Ibu, dan keluargaku yang senantiasa memberikan semangat, doa, dan motivasi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tugas ini.
3. Prof. Rizal Yaya, SE., Akt., M.Sc., Ph.D., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta selaku dosen pembimbing

skripsi yang telah memotivasi, memberikan masukan, dan dukungan sehingga tugas ini dapat terselesaikan.

4. Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak CA selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis.
6. Bu Nurmawati selaku pejabat Dispermades yang telah membantu dalam memudahkan mendapatkan data dalam penelitian ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan do'a dan semangat yang luar biasa.
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun dari pembaca sangat penulis harapkan. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis khususnya.

*Wassalaamu 'alaikum Wa Rahmatullaahi Wa Barakaatuh*

Yogyakarta, 28 November 2021



Penulis

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>INTISARI</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>BAB 1</b> .....	1
<b>Pendahuluan</b> .....	1
<b>A. Latar Belakang</b> .....	1
<b>B. Batasan Masalah</b> .....	5
<b>C. Rumusan Masalah</b> .....	5
<b>D. Tujuan Penelitian</b> .....	6
<b>E. Manfaat Penelitian</b> .....	6
<b>BAB II</b> .....	7
<b>Tinjauan Pustaka</b> .....	7
<b>A. Landasan Teori</b> .....	7
1. <b>Teori Institusi</b> .....	7
2. <b>Teori Stewardship</b> .....	7
3. <b>Kinerja Organisasi</b> .....	8
4. <b>Akuntabilitas</b> .....	9
5. <b>Komitmen Manajemen</b> .....	10
6. <b>Pengendalian Internal</b> .....	11
<b>B. Penurunan Hipotesis</b> .....	12
1. <b>Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pndemi COVID-19.</b> .....	12
2. <b>Pengaruh Komitmen Manajemen Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19</b> .....	13



3. Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19.....	14
C. Model Penelitian.....	17
<b>BAB III.....</b>	<b>18</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>18</b>
A. Objek Penelitian.....	18
B. Pendekatan Penelitian .....	18
C. Jenis Data.....	18
D. Teknik Pengambilan Sampel .....	18
E. Teknik Pengumpulan Data .....	19
F. Definisi Operasional Variabel.....	19
1. Variabel Bebas.....	19
2. Variabel Terikat .....	24
G. Uji Kualitas Data.....	26
a. Uji Statistik Deskriptif .....	26
b. Uji Validitas .....	27
c. Uji Reliabilitas .....	27
H. Uji Asumsi Klasik.....	27
a. Uji Normalitas.....	27
b. Uji Multikolinearitas .....	27
c. Uji Heteroskedastisitas .....	27
I. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	28
a. Analisis Regresi Berganda .....	28
b. Uji Signifikansi Simultan (Uji Nilai-F).....	29
c. Uji Koefisiensi Determinansi ( <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> ).....	29
d. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik Nitai- <i>t</i> ) .....	29
<b>BAB IV.....</b>	<b>30</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>30</b>
1. Uji Kualitas Intstrumen dan Data .....	30
1. Demografi Responden.....	30
2. Uji Statistik Deskriptif .....	32
3. Uji Validitas .....	34

4. Uji Reliabilitas.....	37
5. Uji Asumsi Klasik.....	37
2. Uji Hipotesis (Hasil Penelitian).....	39
a. Uji Signifikansi Secara Simultan (Uji- <i>F</i> ) .....	39
b. Uji Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> ).....	39
c. Uji Signifikansi Secara Parsial (Uji- <i>t</i> ) .....	40
3. Pembahasan.....	41
1. Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja BUMDes Saat Peandemi COVID-19.....	42
2. Pengaruh Komitmen Manajemen Terhadap Kinerja BUMDes Saat Peandemi COVID-19.....	44
3. Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Kinerja BUMDes Saat Peandemi COVID-19.....	46
BAB V.....	49
KESIMPULAN, KETERBATASAN, SARAN, DAN IMPLIKASI PENELITIAN.....	49
A. Kesimpulan .....	49
B. Implikasi Penelitian .....	50
C. Keterbatasan Penelitian .....	50
D. Saran .....	51
Daftar Pustaka.....	52
LAMPIRAN.....	56
LAMPIRAN I.....	57
LAMPIRAN II.....	59
LAMPIRAN IV .....	68
LAMPIRAN V.....	77
LAMPIRAN VI .....	79
LAMPIRAN VII.....	84
LAMPIRAN VIII .....	87
LAMPIRAN IX .....	90
LAMPIRAN X.....	92

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel .....</b>	<b>25</b>
<b>Tabel 4. 1 Distribusi Kuesioner Penelitian .....</b>	<b>30</b>
<b>Tabel 4. 2 Jumlah Sampel dan Jumlah Pengembalian Kuesioner .....</b>	<b>31</b>
<b>Tabel 4. 3 Statistik Karakteristik Data Responden .....</b>	<b>31</b>
<b>Tabel 4. 4 Kategori Skala Interval.....</b>	<b>32</b>
<b>Tabel 4. 5 Statistik Deskriptif Seluruh Variabel .....</b>	<b>33</b>
<b>Tabel 4. 6 Uji Validitas Akuntabilitas .....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 4. 7 Uji Validitas Komitmen Manajemen.....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 4. 8 Uji Validitas Pengendalian Internal .....</b>	<b>36</b>
<b>Tabel 4. 9 Uji Validitas Kinerja Organisasi.....</b>	<b>36</b>
<b>Tabel 4. 10 Uji Reabilitas .....</b>	<b>37</b>
<b>Tabel 4. 11 Uji Normalitas.....</b>	<b>37</b>
<b>Tabel 4. 12 Uji Multikolinearitas .....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 4. 13 Uji Heteroskedastisitas .....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 4. 14 Hasil Uji-F .....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 4. 15 Hasil Adjusted R<sup>2</sup> .....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 4. 16 Hasil Uji-t .....</b>	<b>40</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2. 1 Model Penelitian .....</b>	<b>17</b>
---	-----------